

**Білоцерківський національний аграрний університет**  
**Економічний факультет**  
**Кафедра економіки та економічної теорії**

|  |   |
|--|---|
|                                     | <p><b>СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ</b><br/> <b>«АНТИКРИЗОВА ДІЯЛЬНІСТЬ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА»</b></p> <p>Галузь знань - 05 «Соціальні та поведінкові науки»<br/>         Спеціальність - 051 «Економіка»<br/>         Освітньо-професійна програма - «Економіка»</p>  |
| <b>Рівень вищої освіти</b>   | Другий (магістерський) рівень   |
| <b>Компонент освітньої програми:</b>   | вибірковий  |
| <b>Кількість кредитів ECTS / загальна кількість годин</b>  | 4 кредитів /90 годин  |
| <b>Семестр</b>   | 3   |
| <b>Форма контролю</b>  | Залік   |
| <b>Мова викладання</b>   | українська  |
| <p><b>Профайл викладачів</b></p>  | <p><b>Понедільчук Тетяна Василівна</b><br/> <b>Посада:</b> доцент кафедри економіки та економічної теорії<br/> <b>Вчене звання:</b> доцент<br/> <b>Науковий ступінь:</b> кандидат економічних наук<br/> <b>Робоче місце:</b> навчальний корпус №4 (пл. Соборна, 8/1), 122 ауд. (кафедра економіки та економічної теорії).<br/> <b>E-mail:</b> tetiana.ponedilchuk@btsau.edu.ua;<br/> <b>Зв'язок з викладачем:</b> +380982518377</p>   |
| <b>Опис дисципліни</b>   | <p>Дана дисципліна спрямована на розвиток у здобувачів навичок критичного мислення щодо виявлення і аналізу симптомів потенційної кризи, вибору і реалізації антикризових стратегій, розробки своєчасних стратегічних та тактичних заходів, спрямованих на мінімізацію загрози для підприємства, зокрема і через процедури відновлення антикризового потенціалу. При вивченні курсу здобувачі повинні навчитися проводити експрес-діагностику стану підприємства з метою виявлення потенційних (латентних) кризових ситуацій та явищ; складати прогноз перспективи виникнення та розвитку кризових ситуацій на підставі експрес-аналізу; визначати основні напрями запобігання, подолання та мінімізації наслідків кризових явищ на підприємстві.</p> |
| <b>Передумови для вивчення дисципліни</b>  | <p>Вибіркова навчальна дисципліна «Антикризова діяльність підприємства» базується на знаннях таких дисциплін як «Економіка підприємств», «Маркетинг», «Стратегія підприємства», "Потенціал та розвиток підприємства" тощо.</p>  |

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| <b>Мета вивчення дисципліни</b>      | Метою викладання навчальної дисципліни антикризове управління підприємством є: визначення сутності, місця, ролі, основних видів кризових явищ та стадій розвитку кризи підприємства, розкриття методичних підходів до розробки «правил ефективної поведінки» за умов кризового стану, а також аналіз окремих шляхів запобігання та подолання кризи в зарубіжних і вітчизняних організаціях, що успішно функціонують у різних умовах   |
| <b>Формат дисципліни</b>             | Дисципліна викладається в очному форматі, із застосуванням мультимедійних засобів. За необхідності можуть використані платформи Moodle, ZOOM. Формат проведення дисципліни є змішаним: поєднання як традиційних форм навчання з елементами дистанційного навчання.  |
| <b>Очікувані результати навчання</b> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Визначати можливість, необхідність, та проблематику антикризової діяльності аграрного підприємства</li> <li>2. Проводити дослідження механізмів запобігання банкрутства підприємства та механізмів державного регулювання кризових явищ</li> <li>3. Аналізувати виробничо-господарську діяльність з точки зору наявності кризових явищ</li> <li>4. Проводити діагностику ймовірності настання банкрутства аграрного підприємства</li> <li>5. Формувати антикризову стратегію аграрного підприємства</li> <li>6. Проводити вибір базової та функціональних антикризових стратегій</li> <li>7. Визначати роль та місце людського фактору при впровадженні антикризових заходів</li> <li>8. Визначати складові механізму фінансової стабілізації та напрями реалізації внутрішніх резервів підприємства</li> <li>9. Розробляти антикризову програму підприємства на основі оцінки внутрішніх та зовнішніх факторів враховуючи цілі, ресурси, обмеження та ризики.</li> </ol> |
| <b>Структура курсу</b>               | <p><i>Змістовний модуль 1. Сучасна концепція антикризової діяльності аграрного підприємства та підприємств аграрного сектору зокрема</i></p> <p>Тема 1. Кризи в розвитку економіки та організації</p> <p>Тема 2. Кризи аграрних підприємств і характеристика процесу антикризової діяльності</p> <p>Тема 3. Антикризове управління аграрним підприємством.</p> <p><i>Змістовний модуль 2. Діагностика криз. Система раннього виявлення ознак майбутньої кризової ситуації</i></p> <p>Тема 4. Концептуальні положення діагностики кризи розвитку аграрного підприємства</p> <p>Тема 5. Фінансова криза, криза постачання і криза збуту на підприємстві</p> <p>Тема 6. Кадрова та організаційна (інституційна) кризи. Неплатоспроможність підприємства</p> <p>Тема 7. Діагностика потенціалу виживання аграрного підприємства</p> <p>Тема 8. Процедура банкрутства як форма ліквідації системної кризи підприємства та зокрема підприємства агробізнесу</p>   |
| <b>Методи навчання</b>               | Під час лекційних годин використовується: слайдові презентації у програмі Microsoft Office PowerPoint, ілюстративна-роздатковий матеріал, міні-лекція. Під час практичних заняття   |

|  |   |
|--|---|
|  | <p>використовуються: робота в малих групах, мозкові атаки, презентації, метод проектної роботи.</p> <p>При написанні індивідуально-дослідної роботи а також при виконанні самостійної роботи використовується дослідницький метод.</p>  |
| <p><b>Політика</b></p>                         | <p><b>Політика щодо академічної доброчесності:</b> очікується, що письмові роботи здобувачів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі здобувачів (списування, відсутність посилань на використані джерела, фабрикація, фальсифікація, обман) є підставою для її незарахування.</p> <p><b>Політика щодо відвідування занять:</b> очікується, що здобувачі відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Здобувачі мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. Відпрацювання пропущених занять згідно графіку консультацій викладача. За об'єктивних причин навчання може відбуватись в онлайн режимі.</p> <p><b>Політика щодо дедлайнів і перескладання:</b> здобувачі мають дотримуватися термінів виконання усіх видів робіт.</p> <p><b>Політика щодо виконання завдань:</b> позитивно оцінюється відповідальність, старанність, креативність.</p> <p><b>Політика оцінювання:</b> засоби та критерії оцінювання прописані в робочій програмі дисципліни, розміщеної на платформі Е-навчання Білоцерківського НАУ (Moodle).</p> |
| <p><b>Рекомендовані джерела інформації</b></p> | <p style="text-align: center;"><b>Базова література</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Антикризова економічна політика: наукові засади формування та впровадження : навчально-методичний посібник [Електронний ресурс] / А. С. Павловська А.С., Руденко О.А. ; М-во освіти і науки України, Черкас. держ. технол. у-т. Черкаси : ЧДТУ, 2020. 151 с.</li> <li>2. Савчук Л. М. Діагностика фінансового забезпечення в процесі управління підприємством. Дніпропетровськ : Зоря, 2016. 128с.</li> <li>3. Терещенко О. О. Фінансова санація та банкрутство підприємств: навч. посібник К. : КНЕУ, 2017. 412 с.</li> <li>4. Чернявский А. Д. Антикризисное управление: учеб. Пособие К. : МАУП, 2018. 208 с.</li> <li>5. Банкрутство і санація підприємства: теорія і практика кризового управління . Х. : ВД «ІНЖЕК», 2017. 272 с.</li> <li>6. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. / Кривов'язюк І.В. — Київ : Видавничий дім “Кондор”, 2020. 394 с</li> </ol>   |