

Білоцерківський національний аграрний університет
Економічний факультет
Кафедра публічного управління, адміністрування
та міжнародної економіки

	<p>СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «МЕНЕДЖМЕНТ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ»</p> <p>Галузь знань – 07 «Управління та адміністрування» Спеціальність – 073 «Менеджмент» Освітня програма – «Менеджмент»</p>
Рівень вищої освіти	другий (магістерський)
Компонент освітньої програми	вибірковий
Кількість кредитів ECTS / загальна кількість годин	3 кредити / 90 годин
Семестр	3
Форма контролю	залік
Мова викладання	українська
<p>Профайл викладача</p> <div style="display: flex; align-items: center;">  <div> <p>Арбузова Тетяна Василівна Посада: доцент кафедри публічного управління, адміністрування та міжнародної економіки Вчене звання: доцент Науковий ступінь: кандидат економічних наук Робоче місце: навчальний корпус № 4 (пл. Соборна, 8/1), 133 ауд. (кафедра публічного управління, адміністрування та міжнародної економіки). E-mail: tv_arbuzova@ukr.net Зв'язок з викладачем: +380975977796</p> </div> </div>	
Опис дисципліни	<p>Дисципліна «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» спрямована на формування у випускників-менеджерів магістерського рівня вищої освіти системи спеціальних знань і практичних навичок щодо прийняття і виконання управлінських рішень у сфері зовнішньоекономічної діяльності. Предмет вивчення дисципліни – система управлінських відносин щодо планування, організації, координації, обліку та контролю за зовнішньоекономічною діяльністю. Завдання викладання курсу «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» – теоретико-практична підготовка здобувачів для розв'язання конкретних завдань та прийняття управлінських рішень у</p>

	<p>зовнішньоекономічній діяльності в умовах функціонування ринкової моделі господарювання.</p> <p>Набуті знання та навички можуть бути використані в практичній діяльності менеджерів, а також при здійсненні управлінських функцій на керівних посадах.</p> <p>Вивчення дисципліни дасть можливість майбутнім фахівцям вже на етапі навчання зробити спроби застосування практики управління комерційними організаціями у сфері зовнішньоекономічної діяльності.</p>
Передумови для вивчення дисципліни	<p>Вибіркова навчальна дисципліна «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» базується на знаннях сутності основних управлінських категорій та законів, які вивчає дисципліна «Менеджмент організацій». «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» безпосередньо пов'язаний й з іншими науками, зокрема, зі стратегічним аналізом, управлінням проєктами, креативним менеджментом тощо.</p>
Мета вивчення дисципліни	<p>Метою вивчення дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» є оволодіння теоретичними знаннями з питань менеджменту зовнішньоекономічної діяльності та набуття практичних вмінь і навичок щодо застосування законів, принципів, методів, технологій та процедур в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю; набуття умінь та формування компетентностей, необхідних для виконання функцій у зовнішньоекономічній діяльності, посилення ролі менеджера у сфері ведення міжнародного бізнесу організації.</p>
Формат дисципліни	<p>Для денної форми навчання дисципліна викладається в очному форматі із застосуванням мультимедійних засобів. За необхідності (індивідуальні графіки, дистанційне навчання тощо) можуть використовуватись платформи Moodle, Zoom. Формат проведення дисципліни є змішаним: поєднання традиційних та інноваційних форм навчання з елементами дистанційного навчання.</p>
Очікувані результати навчання	<p>РН 2.1. Уміти ідентифікувати проблеми функціонування організації на внутрішньому ринку та обґрунтувати можливості виходу на зовнішні ринки.</p> <p>РН 2.2. Мати цілісну уяву про процес, технологію, функції, методи менеджменту ЗЕД.</p> <p>РН 2.3. Володіти сучасними підходами до управління ЗЕД підприємств.</p> <p>РН 2.4. Володіти культурою сучасного управлінського мислення з урахуванням особливостей міжнародного середовища функціонування суб'єктів ЗЕД.</p> <p>РН 2.5. Володіти основними культурними та національними стереотипами при взаємодії з іноземними контрагентами.</p> <p>РН 2.6. Обирати оптимальну організаційну структуру ведення міжнародного бізнесу.</p> <p>РН 4.1. Уміти використовувати набуті знання для самостійного дослідження, аналізування, діагностування ЗЕД підприємства як передумови управлінських рішень.</p> <p>РН 4.2. Уміти обґрунтувати, оптимізувати та приймати управлінські рішення у сфері ЗЕД.</p>

	<p>PH 4.3. Уміти визначати перспективи ведення бізнесу на міжнародному ринку.</p> <p>PH 5.1. Уміти розробляти стратегічні і тактичні плани ЗЕД.</p> <p>PH 5.2. Уміти формувати структури управління ЗЕД, добирати кадри у ЗЕД, мотивувати фахівців у сфері ЗЕД, контролювати та регулювати ЗЕД.</p> <p>PH 5.3. Уміти застосовувати методи менеджменту у ЗЕД, створювати інформаційне забезпечення ЗЕД, управляти ТНК, СП.</p> <p>PH 5.4. Уміти практично застосовувати об'єктивні підходи щодо вибору стратегічних альтернатив та здійснення стратегічного контролю у діяльності фірм, що освоюють зовнішні ринки.</p>
Структура курсу	<p><i>Змістовий модуль 1. Методологічні та функціональні засади менеджменту ЗЕД підприємств</i></p> <p>Тема 1. Методологічні засади менеджменту ЗЕД. Планування ЗЕД.</p> <p>Тема 2. Організування ЗЕД. Управління персоналом та мотивування працівників у сфері ЗЕД.</p> <p>Тема 3. Методи менеджменту та управлінські рішення у ЗЕД.</p> <p>Тема 4. Контролювання, діагностування та регулювання ЗЕД.</p> <p><i>Змістовий модуль 2. Практичні аспекти реалізації управлінських рішень у ЗЕД підприємств</i></p> <p>Тема 5. Транспортне, страхове, розрахункове забезпечення ЗЕД.</p> <p>Тема 6. Менеджмент зовнішньоекономічних угод.</p> <p>Тема 7. Документування у ЗЕД.</p> <p>Тема 8. Антикризовий менеджмент ЗЕД.</p>
Методи навчання	<p>Під час лекційних занять застосовується розгорнута бесіда, обговорення проблем, дискусії.</p> <p>На практичних заняттях заслуховуються доповіді, розглядаються презентації, вирішуються кейси, проводяться дискусійне обговорення проблемних питань, робота в малих групах, аналіз конкретної ситуації, ділові ігри, круглі столи, мозковий штурм, перехресна перевірка завдань з наступною аргументацією виставленої оцінки тощо.</p> <p>Самостійна робота здобувачів включає такі форми: підготовка до практичних занять; підготовка до виконання модульних (контрольних) завдань; виконання ІНДЗ, а саме: виконання завдання дослідницького аналітичного характеру; розв'язання варіантів ситуаційних вправ; есе за обраною проблематикою; презентація результатів дослідження на задану тематику, в т. ч. виступ з доповіддю на конференції та публікація тез; підготовка до заліку.</p> <p>При виконанні індивідуального навчально-дослідного завдання та інших видів самостійної роботи використовується дослідницький метод та прийоми доказу, аргументації, систематизації, узагальнення, виявлення причин недоліків, аналіз підсумків роботи, корегування дій для досягнення мети.</p>
Види контролю та критерії оцінювання	<p>Оцінка за лекційне заняття виставляється за активність студента в дискусії. Оцінку на практичному занятті студент отримує за зроблені доповіді, виконані презентації, командні проекти, ІНДЗ (творча робота у формі есе), активність під час дискусій. Під час модульного та підсумкового контролю засобами оцінювання</p>

результатів навчання з дисципліни є письмові контрольні роботи та стандартизовані комп'ютерні тести.

Розподіл балів, що присвоюється здобувачам вищої освіти за підсумкового контролю «залік»

Види робіт	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Модульний контроль	ІНДЗ	Загальний бал
Максимально можлива кількість балів	10	30	10	40	10	100

Шкала оцінювання успішності здобувачів вищої освіти

За 100-бальною шкалою	За шкалою ECTS	За національною шкалою	
		іспит	залік
90–100	A	Відмінно	Зараховано
82–89	B	Добре	
75–81	C	Задовільно	
64–74	D		
60–63	E	Незадовільно (не зараховано) з можливістю повторного складання	
35–59	FX		
1–34	F	Незадовільно (не зараховано) з обов'язковим повторним вивченням	

Політика

Політика щодо академічної доброчесності: очікується, що письмові роботи здобувачів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі здобувача (списування, відсутність посилань на використані джерела, фабрикація, фальсифікація, обман) є підставою для її незарахування викладачем. «Положення про академічну доброчесність у Білоцерківському національному аграрному університеті» розміщене на сайті університету <https://cutt.ly/JErOhCw>.

Політика щодо відвідування занять: очікується, що здобувачі відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Здобувачі мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. Відпрацювання пропущених занять згідно графіку консультацій викладача. За об'єктивних причин навчання може відбуватись в он-лайн режимі.

Політика щодо дедлайнів і перескладання: здобувачі мають дотримуватись термінів виконання усіх видів робіт.

Політика щодо виконання завдань: позитивно оцінюється відповідальність, старанність, креативність.

Рекомендовані джерела інформації

Основна література

1. Дунська А. Р., Кузнєцова К. О. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності підприємств: навч. посіб. Київ: КПІ ім. І. Сікорського. 2022. 181 с. https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/50100/1/ManagD_2022_konspekt.pdf
2. Подцерковний О. П. Правове регулювання зовнішньоекономічної діяльності: навч.-метод. посіб. Одеса: НУ «ОЮА», 2021. 166 с.
3. Зовнішньоекономічна діяльність: навч. посіб. 6-те вид., перероб. та доп. / за ред. Козака Ю. Г. Київ: Центр учбової літератури. 2019. 292 с.
4. Денисенко М. П., Панченко В. А., Шапоренко О. І., Федорак

- В. І. Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства: навч. посіб. Київ: Кондор. 2020. 435 с. URL: https://er.knutd.edu.ua/bitstream/123456789/17088/2/UZDP_NP_2_020.pdf
5. Дахно І. І., Алієва-Барановська В. М. Зовнішньоекономічна діяльність : навч. посіб. / за ред. д.е.н., проф. І. І. Дахна. Київ: Центр учбової літератури, 2018. 356 с.
6. Зовнішньоекономічна діяльність: підприємство-регіон: навч. посіб. 6-те вид., перероб. та доп. / за ред. Ю. Г. Козака. Київ: Центр учбової літератури, 2016. 290 с.
7. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності: навч. посіб./ Михайлова Л. І., Дашутіна Л. О., Могильна Л. М. та ін. / за ред. д.е.н., проф. Л. І. Михайлової. Київ: Центр учбової літератури, 2019. 252 с.
8. Фінанси зовнішньоекономічної діяльності: навч. посіб. / за заг. ред. Н. С. Ситник. Львів: Апріорі. 2019. 460 с.
9. Ольшанський О. В., Яцун Л. М., Селютін В. М. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності. Харків: ХДУХТ, 2019. 103 с.
10. Шпомер А. І. Правове регулювання зовнішньоекономічної діяльності: навч. посіб. Чернігів: ЧНТУ. 2019. 255 с.
11. Операційний менеджмент: навч. посіб. / І.А. Маркіна, О.М. Помаз, Ю.В. Помаз / за ред. І.А. Маркіної. Полтава: ПДАА, 2018. 224 с. URL: <http://dspace.pdaa.edu.ua:8080/bitstream/123456789/6935/1/Навчальний%20посібник%202019.pdf>
12. Марченко В. М., Шутюк В. В. Логістика: підручник. Київ: Артєк. 2018. 312 с. URL: https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/36003/1/Logistyka_Marченко.pdf
13. Федорова В. О., Блага В. В. Логістика: навч. посіб. Харків: ФОП Бровін О.В., 2019. 153 с.
14. Бедринець М. Д., Довгань Л. П. Фінанси підприємств навч. посіб. Київ: Центр учбової літератури. 2018. 292 с. URL: <http://dcmaup.com.ua/assets/files/finansi-pidpriemstv2018.pdf>
15. Фінанси зовнішньоекономічної діяльності: навч. посіб. / Ситник Н. С., Стасишин А. В., Дубик В. Я., та ін.; за заг. ред. Н. С. Ситник. Львів: Апріорі, 2019. 460 с.
16. Коваленко Л. О., Голуб В. М., Абакуменко О. В., Маргасова В. Г. Фінансовий механізм зовнішньоекономічної діяльності. Київ: Центр навчальної літератури. 2019. 232 с.
17. Зінчук Т. О. Міжнародні економічні відносини та зовнішньоекономічна діяльність: навч. посіб. Київ : Центр учбової літератури, 2017. 512 с.
18. Інкотермс 2020. URL: <https://iccwbo.org/>
19. Менеджмент зовнішньоекономічної та інноваційної діяльності (для магістрів) : навч. посіб. / К. В. Ковтуненко, О. М. Коваленко, О. В. Станіславик та ін.; за ред. К. В. Ковтуненко; Одес. Нац. Політехн. Ун-т. Київ, 2018. 505 с.
20. Хрупович С. Є. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства : навч. посіб. Тернопіль, 2017. 137 с.