

Білоцерківський національний аграрний університет
Економічний факультет
Кафедра менеджменту

	<p>СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «АНТИКРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»</p> <p>Галузь знань - 07 «Управління та адміністрування» Спеціальність - 073 «Менеджмент» Освітня програма - «Менеджмент»</p>
<p>Рівень вищої освіти</p>	перший (бакалаврський)
<p>Компонент освітньої програми</p>	вибірковий
<p>Кількість кредитів ECTS / загальна кількість годин</p>	4 кредити /120 годин
<p>Семестр</p>	8
<p>Форма контролю</p>	залік
<p>Мова викладання</p>	українська
<p>Профайл викладача</p> 	<p>Биба Валентина Анатоліївна Посада: доцент кафедри менеджменту Науковий ступінь: кандидат економічних наук Робоче місце: навчальний корпус №4 (пл. Соборна, 8/1),69 ауд. (кафедра менеджменту). E-mail: valentyna.byba@btsau.edu.ua Зв'язок з викладачем: відповідно до графіка консультацій</p>
<p>Опис дисципліни</p>	<p>В системі підготовки менеджерів знання, уміння та навички з теорії і практики антикризового управління мають особливе значення. Сучасний менеджер повинен мати уявлення про причини, що можуть спричинити кризу на підприємстві та обставини, що можуть бути загрозливими для його функціонування. Переважна більшість банкрутств пов'язана саме з неефективним менеджментом. Тому в умовах ринку керівник повинен не тільки вміти діяти в несприятливих умовах та використовувати фінансові та організаційні інструменти, спрямовані на подолання кризового стану на підприємстві, а й заздалегідь вживати заходів, що мають на меті запобігання кризам.</p>
<p>Передумови для вивчення дисципліни</p>	<p>Вибіркова навчальна дисципліна «Антикризовий менеджмент» базується на знаннях таких дисциплін як «Економічна теорія», «Мікроекономіка та макроекономіка», «Менеджмент», «Методи обробки інформації та прогнозування», «Економіка підприємства» та «Фінанси підприємств».</p>

Мета вивчення дисципліни	Метою вивчення дисципліни є формування у майбутніх менеджерів чіткого уявлення про природу, причини і типологію криз на макро- та мікроекономічному рівні і шляхів їх подолання, вивчення вітчизняного та міжнародного досвіду антикризового управління підприємствами, формування практичних навичок діагностування кризи в організації та антикризового управління.
Формат дисципліни	Для денної форми навчання дисципліна викладається в очному форматі із застосуванням мультимедійних засобів. За необхідності (індивідуальні графіки, дистанційна форма навчання тощо) можуть використовуватись платформи Moodle, ZOOM. Формат проведення дисципліни є змішаним: поєднання традиційних форм навчання з елементами дистанційного навчання.
Очікувані результати навчання	<p>PH 4.1. Вміти виявляти та оцінювати ступінь впливу негативних факторів на фінансово-господарський стан підприємства.</p> <p>PH 4.2. Вміти ідентифікувати проблеми в організації та симптоми кризових явищ.</p> <p>PH 4.3. Знати технологію розробки управлінських рішень в антикризовому управлінні.</p> <p>PH 5.1. Знати типологію та симптоматику кризових ситуацій у різних функціональних сферах діяльності організації.</p> <p>PH 6.1. Вміти здійснювати аналіз стану організації, що знаходиться у кризовій ситуації.</p> <p>PH 6.2. Вміти обирати оптимальні методи діагностики банкрутства.</p> <p>PH 6.3. Вміти прогнозувати наслідки розвитку кризових явищ, визначати можливості запобігання кризи.</p> <p>PH 8.1. Вміти розробляти антикризову стратегію та комплексний план антикризових заходів, обґрунтовувати методи вирішення проблем.</p>
Структура курсу	<p style="text-align: center;">Змістовий модуль 1. Теоретичні основи антикризового управління підприємством</p> <p>Тема 1.1. Кризи у соціально-економічному розвитку системи макро- та мікрорівня.</p> <p>Тема 1.2. Криза як етап життєвого циклу розвитку підприємства.</p> <p>Тема 1.3. Заходи державного антикризового регулювання.</p> <p>Тема 1.4. Сутність та особливості антикризового менеджменту.</p> <p>Тема 1.5. Діагностика кризи розвитку підприємства.</p> <p>Тема 1.6. Стратегія і тактика антикризового управління.</p> <p>Тема 1.7. Методи та технології антикризового управління.</p> <p style="text-align: center;">Змістовний модуль 2. Прикладні засади антикризового управління підприємством</p> <p>Тема 2.1. Криза постачання та виробничо-технологічна криза.</p> <p>Тема 2.2. Криза збуту.</p> <p>Тема 2.3. Фінансова криза.</p> <p>Тема 2.4. Криза управління персоналом та організаційна криза.</p> <p>Тема 2.5. Проведення організаційних змін як засіб подолання криз.</p> <p>Тема 2.6. Контроль за виконанням антикризової програми підприємства.</p> <p>Тема 2.7. Досвід антикризового менеджменту у країнах з розвинутою ринковою економікою та перспективи його впровадження в Україні. Екологічний менеджмент як інструмент антикризового управління.</p>

Методи навчання	<p>Під час лекційного курсу застосовуються презентації у програмі Microsoft Office PowerPoint, дискусійне обговорення проблемних питань. Практичні заняття проводяться у вигляді семінарів-практикумів з використанням як традиційних, так і інноваційних освітніх технологій, зокрема: дискусій, виконання ситуаційних та розрахункових завдань – індивідуальних та в мінігрупах. Для аналізу використовується реальна звітність підприємств.</p> <p>Самостійна робота передбачає опрацювання додаткових джерел літератури; інформації з інтернет-сайтів; відеоматеріалів в YouTube за відповідними темами, посилання на які розміщені в системі Moodle.</p>																																														
Види контролю та критерії оцінювання	<p>Поточний контроль: активність в дискусії на лекційних заняттях, усне опитування, перевірка виконання практичних завдань (розрахункових, ситуаційних, доповідей, презентацій), завдань для самостійної роботи, індивідуального навчально-дослідного завдання. Під час модульного контролю засобом оцінювання є письмова контрольна робота або стандартизовані комп'ютерні тести. Підсумковий контроль здійснюється у формі комп'ютерного тестування.</p> <p style="text-align: center;">Розподіл балів, що присвоюються здобувачам вищої освіти за підсумкового контролю «іспит»</p> <table border="1" data-bbox="571 958 1449 1093"> <thead> <tr> <th>Види робіт</th> <th>Лекції</th> <th>Практичні заняття</th> <th>Самостійна робота</th> <th>Модульний контроль</th> <th>ІНДЗ</th> <th>Іспит</th> <th>Загальний бал</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Максимально можлива кількість балів</td> <td>10</td> <td>20</td> <td>10</td> <td>20</td> <td>10</td> <td>30</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: center;">Шкала оцінювання успішності здобувачів вищої освіти</p> <table border="1" data-bbox="571 1182 1449 1541"> <thead> <tr> <th rowspan="2">За 100-бальною шкалою</th> <th rowspan="2">За шкалою ECTS</th> <th colspan="2">За національною шкалою</th> </tr> <tr> <th>іспит</th> <th>залік</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>90–100</td> <td>A</td> <td>Відмінно</td> <td rowspan="4">Зараховано</td> </tr> <tr> <td>82–89</td> <td>B</td> <td>Добре</td> </tr> <tr> <td>75–81</td> <td>C</td> <td rowspan="2">Задовільно</td> </tr> <tr> <td>64–74</td> <td>D</td> </tr> <tr> <td>60–63</td> <td>E</td> <td colspan="2">Незадовільно (не зараховано) з можливістю повторного складання</td> </tr> <tr> <td>35–59</td> <td>FX</td> <td colspan="2">Незадовільно (не зараховано) з обов'язковим повторним вивченням</td> </tr> <tr> <td>1–34</td> <td>F</td> <td colspan="2">Незадовільно (не зараховано) з обов'язковим повторним вивченням</td> </tr> </tbody> </table>	Види робіт	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Модульний контроль	ІНДЗ	Іспит	Загальний бал	Максимально можлива кількість балів	10	20	10	20	10	30	100	За 100-бальною шкалою	За шкалою ECTS	За національною шкалою		іспит	залік	90–100	A	Відмінно	Зараховано	82–89	B	Добре	75–81	C	Задовільно	64–74	D	60–63	E	Незадовільно (не зараховано) з можливістю повторного складання		35–59	FX	Незадовільно (не зараховано) з обов'язковим повторним вивченням		1–34	F	Незадовільно (не зараховано) з обов'язковим повторним вивченням	
Види робіт	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Модульний контроль	ІНДЗ	Іспит	Загальний бал																																								
Максимально можлива кількість балів	10	20	10	20	10	30	100																																								
За 100-бальною шкалою	За шкалою ECTS	За національною шкалою																																													
		іспит	залік																																												
90–100	A	Відмінно	Зараховано																																												
82–89	B	Добре																																													
75–81	C	Задовільно																																													
64–74	D																																														
60–63	E	Незадовільно (не зараховано) з можливістю повторного складання																																													
35–59	FX	Незадовільно (не зараховано) з обов'язковим повторним вивченням																																													
1–34	F	Незадовільно (не зараховано) з обов'язковим повторним вивченням																																													
Політика	<p>Політика щодо академічної доброчесності: очікується, що письмові роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента (списування, відсутність посилань на використані джерела, фабрикація, фальсифікація, обман) є підставою для її незарахування викладачем. Положення про академічну доброчесність у Білоцерківському національному аграрному університеті розміщене на сайті університету https://cutt.ly/aR13OnU</p> <p>Політика щодо відвідування занять: очікується, що студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. За об'єктивних причин навчання може відбуватись в он-лайн режимі.</p>																																														

	<p>Політика щодо дедлайнів і перескладання: студенти мають дотримуватися термінів виконання усіх видів робіт.</p> <p>Політика щодо виконання завдань: позитивно оцінюється відповідальність, старанність, креативність.</p>
<p>Рекомендовані джерела інформації</p>	<p>Основна література</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Кодекс України з процедур банкрутства. URL: https://ips.ligazakon.net/document/T182597 2. Методичні рекомендації щодо виявлення ознак неплатоспроможності підприємства та ознак дій з приховування банкрутства, фіктивного банкрутства чи доведення до банкрутства, затв. Наказом Міністерства економіки України від 19.01.2006 р. № 14. URL: https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0014665-06#Text 3. Кривов'язюк І. Антикризове управління підприємством. Кондор, 2020. 394 с. 4. Скібіцька Л. І., Матвеев В. В., Щелкунов В. І., Подреза С. М. Антикризовий менеджмент. К.: ЦУЛ, 2020. 584 с. 5. Антикризовий менеджмент. Методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи здобувачів освітнього ступеня «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент» / Укладачі: Ю. С. Гринчук, В. А. Биба, Н. В. Коваль, Д. М. Утеченко. Біла Церква: БНАУ, 2020. 70 с. <p>Додаткова література</p> <ol style="list-style-type: none"> 6. Бавико О. Є., Бавико О. О., Козаков І. О. Організаційна оптимізація антикризового управління бізнес-процесами підприємства в умовах пандемії COVID-19. <i>Ефективна економіка</i>. 2020. №12. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/12_2020/13.pdf 7. Белай С. В. Державні механізми протидії кризовим явищам соціально-економічного характеру: теорія, методологія, практика: монографія. Х. : Вид-во НАНГУ, 2015. 349 с. 8. Борзенко В. І. Антикризове управління: навч. посібник. Х.: Видавництво Іванченка І. С., 2016. 232 с. 9. Гринчук Ю. С., Коваль Н. В. Аналіз стану регіональної соціально-економічної системи як складова антикризового управління / <i>Антикризове управління: держава, регіон, підприємство: матеріали міжнар. наук. конф. 17 листопада 2017 р. – Ле-Ман (Франція): Університет м. Ле-Ман, Факультет права, економіки та управління, 2017. С. 6-8.</i> 10. Карпунь І. Н. Антикризові заходи на підприємстві: управління, стратегія, цілі та завдання: монографія. Львів: Магнолія, 2014. 440 с. 11. Ковалевська А. В. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління підприємством». Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2016. 140 с. 12. Коваль Н. Антикризове управління потенціалом підприємства / <i>Розвиток країн в умовах глобалізації: технологічні, економічні та екологічні проблеми: матеріали II міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (23-24 травня 2013 р.).</i> Тернопіль: Крок, 2013. С. 130-132. 13. Кульчий І. О. Антикризове управління: навч. посібник. Полтава: ПолтНТУ, 2016. 120 с. 14. Сова О., Морозов Є. Сучасна парадигма антикризового управління підприємством. <i>Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління.</i> 2020. Том 31(70). № 2. С. 43–47. 15. Шелегеда Б. Г., Шарнопольська О. М., Румянцев М. В.

Антикризове управління: навч. посібник. ТОВ «ВРА «Епіцентр», 2013. 252 с.

Інформаційні ресурси

1. Офіційний веб-портал Верховної Ради України: <http://rada.gov.ua>
2. Офіційний веб-портал Кабінету Міністрів України: <http://www.kmu.gov.ua>
3. Державна служба статистики України: <http://www.ukrstat.gov.ua>
4. Скібіцька Л. І., Матвеев В. В., Щелкунов В. І., Подреза С. М. Антикризовий менеджмент: навч. посібник. К.: Центр учбової літератури, 2014. 584 с. URL: <https://textbook.com.ua/menedzhment/1473451624>