



Білоцерківський національний аграрний університет
Економічний факультет
Кафедра менеджменту

	<p>СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «АНТИКРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ» Галузь знань - 28 «Публічне управління та адміністрування» Спеціальність - 281 «Публічне управління та адміністрування» Освітня програма - «Публічне управління та адміністрування»</p>
Рівень вищої освіти	перший (бакалаврський)
Компонент освітньої програми	обов'язковий
Кількість кредитів ECTS / загальна кількість годин	5 кредити /150 години
Семестр	7
Форма контролю	залік
Мова викладання	українська
Профайл викладача 	<p>Биба Валентина Анатоліївна Посада: доцент кафедри менеджменту Науковий ступінь: кандидат економічних наук Робоче місце: навчальний корпус №4 (пл. Соборна, 8/1),69 ауд. (кафедра менеджменту). Е-mail: valentyna.byba@btsau.edu.ua Зв'язок з викладачем: відповідно до графіку консультацій https://sites.google.com/view/econombc/структура-факультету/кафедра-менеджменту?authuser=0</p>
Опис дисципліни	<p>В системі підготовки менеджерів знання, уміння та навички з теорії і практики антикризового управління мають особливе значення. Сучасний менеджер повинен мати уявлення про причини, що можуть спричинити кризу на підприємстві та обставини, що можуть бути загрозливими для його функціонування. Переважна більшість банкрутств пов'язана саме з незадовільним керівництвом. Тому в умовах ринку керівник повинен не тільки вміти діяти в несприятливих умовах та використовувати фінансові та організаційні інструменти,</p>

	спрямовані на подолання кризового стану на підприємстві, а й заздалегідь вживати заходів, що мають на меті запобігання кризам.
Передумови для вивчення дисципліни	Навчальна дисципліна «Антикризовий менеджмент» базується на знаннях таких дисциплін як «Мікро- та макроекономіка», «Статистика», «Менеджмент», «Методи обробки інформації та прогнозування», вивчених на другому курсі та третьому курсі.
Мета вивчення дисципліни	Метою є вивчення теоретичних засад антикризового менеджменту; висвітлення питання кризи як невід'ємного етапу циклічного розвитку будь-якої соціально-економічної системи; визначення параметрів діагностування кризи в організації; дослідження основних проблем визначення ролі людського чинника в антикризовому менеджменті.
Формат дисципліни	Для денної форми навчання дисципліна викладається в очному форматі, із застосуванням мультимедійних засобів. За необхідності (індивідуальні графіки, дуальна форма навчання, дистанційна тощо) можуть використані платформи Moodle, ZOOM. Формат проведення дисципліни є змішаним: поєднання традиційних форм навчання з елементами дистанційного навчання.
Очікувані результати навчання	<p>PH 3.1. Вміти виявляти та оцінювати ступінь впливу негативних факторів на фінансово-господарський стан підприємства.</p> <p>PH 3.2. Вміти ідентифікувати проблеми в організації та симптоми кризових явищ.</p> <p>PH 3.3. Знати технологію розробки управлінських рішень в антикризовому управлінні.</p> <p>PH 4.1. Знати типологію та симптоматику кризових ситуацій у різних функціональних сферах діяльності організації.</p> <p>PH 5.1. Вміти здійснювати аналіз стану організації, що знаходиться у кризовій ситуації.</p> <p>PH 5.2. Вміти обирати оптимальні методи діагностики банкрутства.</p> <p>PH 5.3. Вміти прогнозувати наслідки розвитку кризових явищ, визначати можливості запобігання кризі.</p> <p>PH 7.1. Вміти розробляти антикризову стратегію та комплексний план антикризових заходів, обґрунтовувати методи вирішення проблем.</p>
Структура курсу	<p>Змістовий модуль 1. Теоретичні основи антикризового управління підприємством</p> <p>Тема 1.1. Кризи у соціально-економічному розвитку системи макро- та мікрорівня.</p> <p>Тема 1.2. Криза як етап життєвого циклу розвитку підприємства.</p> <p>Тема 1.3. Заходи державного антикризового регулювання.</p> <p>Тема 1.4. Сутність та особливості антикризового менеджменту.</p> <p>Тема 1.5. Діагностика кризи розвитку підприємства.</p>

	<p>Тема 1.6. Стратегія і тактика антикризового управління. Тема 1.7. Методи та технології антикризового управління. <i>Змістовний модуль 2. Прикладні засади антикризового управління підприємством</i> Тема 2.1. Криза постачання та виробничо-технологічна криза. Тема 2.2. Криза збуту. Тема 2.3. Фінансова криза. Тема 2.4. Криза управління персоналом та організаційна криза. Тема 2.5. Проведення організаційних змін як засіб подолання криз. Тема 2.6. Організація системи контролінгу підприємства для запобігання кризовим явищам. Тема 2.7. Досвід антикризового менеджменту у країнах з розвиненою ринковою економікою.</p>
Методи навчання	<p>Під час лекційного курсу застосовуються презентації у програмі Microsoft Office PowerPoint, дискусійне обговорення проблемних питань. Практичні заняття проводяться у вигляді семінарів-практикумів з виконанням ситуаційних завдань – індивідуальних та в мінігрупах; ділових ігор, дискусій, аналітика та прогнозування банкрутства на прикладі підприємств.</p>
Політика	<p>Політика щодо академічної доброчесності: очікується, що письмові роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента (списування, відсутність посилань на використані джерела, фабрикація, фальсифікація, обман) є підставою для її незарахування викладачем. Положення про академічну доброчесність у Білоцерківському національному аграрному університеті розміщене на сайті університету https://btsau.edu.ua/sites/default/files/Faculties/osvita/normatyvne/polog_akad_dobr_bnau.pdf</p> <p>Політика щодо відвідування занять: очікується, що студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. За об'єктивних причин навчання може відбуватись в он-лайн режимі.</p> <p>Політика щодо дедлайнів і перескладання: студенти мають дотримуватись термінів виконання усіх видів робіт.</p> <p>Політика щодо виконання завдань: позитивно оцінюється відповідальність, старанність, креативність.</p> <p>Політика щодо оцінювання: засоби та критерії оцінювання прописані в робочій програмі дисципліни, розміщеній на платформі Е-навчання Білоцерківського НАУ (Moodle).</p>
Інформаційне забезпечення	<p style="text-align: center;">Основні</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Кодекс України з процедур банкрутства від 18.10.2018 № 2597-VIII URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19 2. Методичні рекомендації щодо виявлення ознак неплатоспроможності підприємства та ознак дій з приховування банкрутства, фіктивного банкрутства чи доведення до банкрутства, затв. Наказом Міністерства економіки України від 19.01.2006 р № 14. URL: https://ips.ligazakon.net/document/ME06025

3. Борзенко В. І. Антикризове управління: навч. посібник. Х. : Видавництво Іванченка І. С., 2016. 232 с.
4. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством: навч. посібник. К.: ЦУЛ. 2013. 504 с.
5. Ковалевська А. В. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління підприємством». Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2016. 140 с.
6. Ларіонова І. К. Антикризове управління. К.: Наука, 2016. 362 с.
7. Шелегеда Б. Г., Шарнопольська О. М., Румянцев М. В. Антикризове управління: навч. посібник. ТОВ «ВРА «Епіцентр», 2013. 252 с.

Додаткові

1. Ареф'єва О. В., Прохорова Ю. В. Антикризове фінансове управління підприємством: монографія. Л. : Укр. акад. друкарства, 2011. 249 с.
2. Бєлай С. В. Державні механізми протидії кризовим явищам соціально-економічного характеру: теорія, методологія, практика: монографія. Х. : Вид-во НАНГУ, 2015. 349 с.
3. Гринчук Ю. С., Коваль Н. В. Аналіз стану регіональної соціально-економічної системи як складова антикризового управління / *Антикризове управління: держава, регіон, підприємство*: матеріали міжнар. наук. конф. 17 листопада 2017 р. – Ле-Ман (Франція): Університет м. Ле-Ман, Факультет права, економіки та управління, 2017. С. 6-8.
4. Карпунь І. Н. Антикризові заходи на підприємстві: управління, стратегія, цілі та завдання: Монографія Львів: Магнолія, 2014. 440 с.
5. Коваленко О. В. Антикризове управління: теорія, методологія та механізми реалізації: монографія. Запоріжжя: ЗДІА, 2011. 466 с.
6. Коваль Н. Антикризове управління потенціалом підприємства / *Розвиток країн в умовах глобалізації: технологічні, економічні та екологічні проблеми*: матеріали II міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (23-24 травня 2013 р.). Тернопіль: Крок, 2013. С. 130-132.
7. Кульчий І. О. Антикризове управління: навч. посібник. Полтава: ПолтНТУ, 2016. 120 с.

Інформаційні ресурси

1. Офіційний веб-портал Верховної Ради України. URL: <http://rada.gov.ua>
2. Офіційний веб-портал Кабінету Міністрів України : <http://www.kmu.gov.ua>
3. Державна служба статистики України: <http://www.ukrstat.gov.ua>
4. Скібіцька Л. І., Матвєєв В. В., Щелкунов В. І., Подреза С. М. Антикризовий менеджмент: навч. посібник. К.: Центр учбової літератури, 2014. 584 с. URL: <https://textbook.com.ua/menedzhment/1473451624>
5. Рамазанов С. К., Надьон Г. О., Степаненко О. П., Тимашова Л. А.

	Інноваційні технології антикризового управління економічними системами: Монографія / Під ред. проф. С. К. Рамазанова. Луганськ - Київ: Вид-во СНУ ім. В. Даля, 2009. 480 с. URL: http://dspace.snu.edu.ua:8080/jspui/handle/123456789/1047
Лінк на дисципліну	Матеріали дисципліни розміщено на платформі Е-навчання Білоцерківського НАУ (Moodle) https://teach.btsau.net.ua/course/view.php?id=2292