

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
АГРОБІОТЕХНОЛОГІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

Кафедра лісового господарства

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«ПЛАНУВАННЯ ЛІСОГОСПОДАРСЬКОГО ВИРОБНИЦТВА»**

ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ	20 «Аграрні науки та продовольство»
СПЕЦІАЛЬНІСТЬ	205«Лісове господарство»
РІВЕНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ	Другий (магістерський)
ФАКУЛЬТЕТ	Агробіотехнологічний

Біла Церква – 2024

Планування лісгосподарського виробництва. Робоча програма освітнього компонента для здобувачів вищої освіти агробіотехнологічного факультету за спеціальністю 205 «Лісове господарство», другий (магістерський) рівень вищої освіти. Укладач В.М. Хрик. Біла Церква: БНАУ, 2024. 18 с.

Розробники: В.М. Хрик, д-р пед. наук, професор;
І.В. Кімейчук, асистент

Робочу програму затверджено на засіданні кафедри лісового господарства
(Протокол №14 від 03.07.2024 р.)

Завідувач кафедри лісового господарства
д-р. пед. наук, професор



В.М. Хрик

Гарант ОП «Лісове господарство»
канд. біол. наук, доцент



С.М. Левандовська

Схвалено групою зі змісту та якості освіти агробіотехнологічного факультету
(Протокол № 8 від 09.07.2024 р.)

Голова групи зі змісту та якості освіти
агробіотехнологічного факультету канд. с.-г. наук,
доцент



В.С. Хахула

ЗМІСТ

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	4
2. ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ	5
3. ПЕРЕЛІК КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ТА ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ	5
4. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ПЛАНУВАННЯ ЛІСОГОСПОДАРСЬКОГО ВИРОБНИЦТВА»	7
5. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ	7
6. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	8
6.1. Лекції	8
6.2. Практичні заняття	11
6.3. Самостійна робота	11
6.4. Індивідуальні завдання	13
7. МЕТОДИ НАВЧАННЯ	13
8. ФОРМИ ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ	14
9. ЗАСОБИ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ	14
10. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ	15
11. ПЕРЕЛІК НАОЧНИХ ТА ТЕХНІЧНИХ ЗАСОБІВ НАВЧАННЯ	15
12. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ	16

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Згідно з навчальним планом на 2024–2025 навчальний рік, на вивчення дисципліни «Планування лісогосподарського виробництва» для денної форми навчання виділено всього 120 академічних годин (4 кредитів ECTS), у т.ч. аудиторних – 48 годин (лекції – 16, практичні заняття – 32), самостійна робота студентів – 72 години.

Опис навчальної дисципліни за показниками та формами навчання наведено в таблиці:

Найменування показників	Шифр та найменування галузі знань, спеціальності, рівень вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів, відповідних ECTS – 4	Галузь знань 20 «Аграрні науки та продовольство»	Основна	
		<i>Рік підготовки:</i>	
Змістових модулів – 2	Спеціальність: 205 «Лісове господарство»	1-й	1-й
Індивідуальне науково-дослідне завдання – розрахункового характеру		<i>Семестр</i>	
		2-й	2-й
Загальна кількість академічних годин – 120		<i>Лекції</i>	
		16 год.	4 год.
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 1/2 самостійної роботи студента – 5	Другий (магістерський) рівень вищої освіти	<i>Практичні</i>	
		32 год.	6 год.
		<i>Самостійна робота</i>	
		72 год.	110 год.
		Підсумковий контроль: екзамен	

Метою навчальної дисципліни «Планування лісогосподарського виробництва» є формування системи знань з методології розроблення перспективних і поточних планів у діяльності лісогосподарських підприємств та контролю їх виконання; надання здобувачам теоретичних знань та практичних навичок з питань планування на лісогосподарських підприємствах в умовах функціонування ринкових відносин.

2. ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Обов'язковий освітній компонент «Планування лісогосподарського виробництва» базується на знаннях таких дисциплін, як: «Сталий розвиток лісового господарства», «Лісова сертифікація», «Управління лісогосподарським виробництвом», вивчених на попередньому курсі.

3. ПЕРЕЛІК КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ТА ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

ІК. Здатність розв'язувати практичні проблеми і складні задачі дослідницького та/або інноваційного характеру у сфері лісового господарства.

ЗК 3. Здатність використовувати інформаційні та комунікаційні технології.

ЗК 4. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК 5. Здатність розробляти проекти та управляти ними.

ЗК 6. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.

СК 2. Здатність забезпечувати сталий розвиток лісового господарства.

СК 3. Здатність оцінювати регіональні особливості природно-кліматичних умов для організації ефективного лісового господарства, виконання лісами різнопланових функцій та збільшення площ лісів.

СК 4. Здатність розробляти та реалізовувати поточні та стратегічні плани розвитку підприємств лісової галузі, беручи до уваги ресурси, ризики, а також економічні, правові та екологічні аспекти

СК 5. Здатність інтегрувати знання та розв'язувати складні задачі лісового господарства у широких або мультидисциплінарних контекстах.

Символ результатів навчання за спеціальністю «Лісове господарство» відповідно до освітньо-професійної програми	Програмні результати навчання з дисципліни
ПРН 3. Приймати ефективні рішення з питань лісового господарства, у тому числі у складних і непередбачуваних умовах; прогнозувати його розвиток; визначати фактори, що впливають на досягнення поставлених цілей; аналізувати і порівнювати альтернативи; оцінювати ризики та імовірні наслідки рішень.	ПРН 3.1. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ПРН 3.2. Вміти складати виробничий план із всіма його структурними розділами.
ПРН 4. Відшукувати необхідні дані в науковій літературі, базах даних та інших джерелах, аналізувати та оцінювати ці дані.	ПРН 4.1. Вміти аналізувати та оцінювати різні дані та порівнювати їх із розрахованими, фактичними даними.
ПРН 6. Оцінювати стан лісових фітоценозів, лісові ресурси в конкретних лісорослинних	ПРН 6.1. Вміти прогнозувати різні сценарії використання лісових ресурсів для кращого здійснення місії підприємства.

<p>умовах, їх потенціал та прогнозувати можливості використання.</p>	<p>ПРН 6.2. Знати як застосовувати різні методи прогнозування рентабельності, прибутку та доходу лісогосподарського підприємств в ринкових умовах економіки.</p>
<p>ПРН 7. Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти у сфері лісового господарства з урахуванням доступних ресурсів та ризиків, а також економічних, правових та екологічних аспектів.</p>	<p>ПРН 7.1. Вміти розрахувати більш рентабельні проекти та формувати бізнес-плани. ПРН 7.2. Володіти методами оцінювання лісових ресурсів. ПРН 7.3. Володіти навичками оцінювання ступеня використання лісових ресурсів. ПРН 7.4. Розуміти закономірності обрахунків техніко-економічних показників діяльності філій. ПРН 7.5. Вміти застосовувати різні методики для визначення можливих ризиків для підприємства та шляхи їх мінімізації.</p>
<p>ПРН 8. Розробляти та вдосконалювати технологічні і виробничі процеси, впроваджувати сучасні цифрові технології.</p>	<p>ПРН 8.1. Здійснювати аналіз існуючих технологічних та виробничих процесів в лісовому господарстві. ПРН 8.2. Вміти використовувати аналітичні інструменти для обробки отриманих даних та виведення практичних висновків для покращення лісогосподарського виробництва. ПРН 8.3. Володіти оптимізацією логістики лісогосподарських підприємств.</p>
<p>ПРН 9. Визначати критерії ефективності та обирати оптимальну стратегію ведення лісового господарства залежно від зовнішніх та внутрішніх умов.</p>	<p>ПРН 9.1. Знати сучасні методи та інструменти для оцінки економічних, екологічних та соціальних аспектів ефективності лісогосподарських заходів. ПРН 9.2. Вміти розробляти оптимальні стратегії ведення лісового господарства з урахуванням зовнішніх (ринкові умови, законодавство, кліматичні зміни) та внутрішніх (стан лісів, наявні ресурси, інфраструктура) умов. ПРН 9.3. Вміти планувати довгострокові та короткострокові заходи, спрямовані на підвищення продуктивності та збереження лісів. ПРН 9.4. Здатен ідентифікувати та аналізувати ризики, пов'язані з лісогосподарським виробництвом, та здійснювати заходи для їх мінімізації. ПРН 9.5. Вміти впроваджувати системи моніторингу та оцінки ризиків, а також адаптувати стратегії управління відповідно до змінних умов.</p>
<p>ПРН 11. Застосовувати сучасні експериментальні та математичні методи, цифрові технології та спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач лісового та мисливського господарства.</p>	<p>ПРН 11.1. Вміти працювати в програмному продукті «1С Enterprise». ПРН 11.2. Знати програми для автоматизації вимірювання та функціонування бізнес-планування лісогосподарських підприємств.</p>

4. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ПЛАНУВАННЯ ЛІСОГОСПОДАРСЬКОГО ВИРОБНИЦТВА»

Змістовий модуль 1. Забезпечення процесу планування на підприємствах лісового господарства

Тема 1.1. Принципи та методи планування в сучасних умовах.

Тема 1.2. Система планів, які діють у лісогосподарському виробництві.

Тема 1.3. Нормативно-інформаційне забезпечення процесу планування лісогосподарського виробництва.

Змістовий модуль 2. Формування основних розділів виробничого плану

Тема 2.1. Планування виробництва та реалізації лісогосподарської продукції. План з праці і заробітної плати.

Тема 2.2. План матеріально-технічного забезпечення підприємства.

Тема 2.3. Планування собівартості лісогосподарської продукції.

Тема 2.4. Бізнес-планування у ринкових умовах господарювання.

Тема 2.5. Планування прибутку на лісогосподарських підприємствах. Програмно-цільове планування у лісовому господарстві.

5. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	всього	у тому числі					всього	у тому числі				
		л	п	лб	інд	СРС		л	п	лб	інд	СРС
<i>Змістовий модуль 1. Забезпечення процесу планування на підприємствах лісового господарства.</i>												
Тема 1.1	15	2	2	–	4	4	14	1	1	–	8	8
Тема 1.2	17	2	4	–	4	4	12			–	8	8
Тема 1.3	15	2	2	–	4	4	14	1	1	–	8	8
Разом за модуль 1	38	6	8	–	12	12	52	2	2	–	24	24
<i>Змістовий модуль 2. Формування основних розділів виробничого плану.</i>												
Тема 2.1	15	2	4	–	4	5	15	1	1	–	6	7
Тема 2.2	18	2	6	–	4	6	13			–	6	7
Тема 2.3	16	2	4	–	4	6	14	1	1	–	6	6
Тема 2.4	16	2	4	–	4	6	13		1	–	6	6
Тема 2.5	17	2	6	–	4	5	13	–	1	–	6	6
Разом за модуль 2	82	10	24	–	20	28	68	2	4	–	30	32
Всього годин	120	16	32	–	32	40	120	4	6	–	54	56

Примітка: л – лекції, п – практичні заняття, лб – лабораторні заняття; інд – індивідуальні завдання, СРС – самостійна робота студентів.

6. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

6.1. Лекції

Назва теми	К-ть годин
<i>Змістовий модуль 1. Забезпечення процесу планування на підприємствах лісового господарства</i>	
<p>1.1. Принципи та методи планування в сучасних умовах Принципи академічної добросовісності. Планування виробництва як одна із загальних функцій управління. Сутність планування виробництва. Його місце в системі лісівничих, технологічних та економічних наук. Предмет, методологія, методика та технологія планування лісгосподарського виробництва. Принципи ефективності, первинності, сприяння досягненню цілей, неперервності, гнучкості (маневреності), реальності, комплексності (системності), науковості, адекватності. Основні методи планування: екстраполяційний, інтерполяційний, нормативний, балансовий, графоаналітичний, економіко-математичні (економетричні) методи планування.</p>	2
<p>1.2. Система планів, які діють у лісгосподарському виробництві Стратегічне планування у лісгосподарському виробництві Тактичне та оперативно-виробниче планування у лісгосподарському виробництві. Зміст стратегічного та тактичного планування. Основні розділи стратегічного та тактичного планів. Сутність оперативного планування лісгосподарських робіт. Доведення виробничої програми підприємства до підрозділів. Особливості оперативного планування робіт у зв'язку з агротехнічними вимогами та сезонністю лісгосподарського виробництва. Календарні плани виконання основних видів робіт у лісовому господарстві. Квартальні, місячні, тижневі графіки виконання робіт. Календарні графіки використання трудових ресурсів. Календарні графіки використання механізмів. Оптимізація календарних графіків у зв'язку з сезонністю робіт. Застосування інформаційних технологій в оперативному плануванні виробництва. Методологія формування тактичного та стратегічного планів у лісгосподарському виробництві. Проект організації і розвитку лісового господарства як стратегічний план лісгосподарського підприємства. Принципи формування тактичного плану на основі показників стратегічного плану підприємства.</p>	2
<p>1.3. Нормативно-інформаційне забезпечення процесу планування лісгосподарського виробництва Матеріали аналізу виконання плану підприємства за</p>	2

<p>минулий період як підґрунтя для формування планів на майбутнє. Інтерпретація змін, які відбулись у минулому періоді. Ранжирування факторів, що вплинули на зміну показників плану. Основні групи нормативів, які використовуються у плануванні лісогосподарського виробництва. Характеристика правових, економічних та лісівничих нормативів. Матеріали безперервного лісовпорядкування, порядок їх використання у плануванні лісогосподарського виробництва.</p>	
<p>Разом за змістовий модуль 1</p>	<p>6</p>
<p><i>Змістовий модуль 2. Формування основних розділів виробничого плану</i></p>	
<p>2.1. Планування виробництва та реалізації лісогосподарської продукції. План з праці і заробітної плати</p> <p>Визначення виробничої програми по лісовому господарству. Зв'язок виробничої програми з характеристикою лісового фонду, виробничою потужністю та фінансовими можливостями підприємства. Основні, контрольні та супутні показники виробничої програми. Планування виробничої програми з лісовідновлення та лісорозведення. Інженерне забезпечення планових розрахунків. Використання проектів лісових культур, матеріалів інвентаризації лісових культур та матеріалів лісовпорядкування. Планування основного показника – садіння лісових культур – з використанням відомості фонду лісовідновлення. Планування супутніх показників: догляду за лісовими культурами, заготівлі насіння, вирощування лісосадивного матеріалу. Врахування ролі фактору часу у лісовідновленні. Планування виробничої програми з лісокористування. Планування рубок, пов'язаних з веденням лісового господарства. Рубки догляду за лісом як основа проміжного лісокористування. Відомість фонду рубок догляду за лісом, розрахункова лісосіка. Використання матеріалів відведення лісосік під рубки догляду за лісом у плануванні виробничої програми. Планування рубок головного користування. Фонд рубок головного користування, розрахункова лісосіка. Порядок встановлення, розгляду та затвердження розрахункової лісосіки з головного користування та ліміту лісосічного фонду. Використання розрахункової лісосіки у плануванні виробничої програми. Планування супутніх лісокористуванню показників: відведення лісосік, трелювання деревини на верхні склади. Планування виробничої програми з охорони та захисту лісу. Використання матеріалів лісовпорядкування та поточних лісопатологічних обстежень. Призначення та зміст плану з праці і заробітної плати. Розподіл працівників лісового господарства за категоріями. Методи планування чисельності працівників. Сезонні коливання чисельності працівників. Планування чисельності робітників.</p>	<p>2</p>

<p>Річний баланс робочого часу робітників. Середньорічна чисельність робітників та її сезонні коливання. Заходи щодо зниження сезонності. Планування чисельності спеціалістів, керівників та службовців. Планування чисельності лісової охорони. Штатний розпис чисельності залежно від розмірів підприємств та обсягів лісгосподарських робіт. Методи планування заробітної плати. Правові основи оплати праці в лісовому господарстві. Склад заробітної плати. Джерела оплати праці. Планування витрат праці та заробітної плати. Економічні нормативи з праці і заробітної плати. Основна і додаткова заробітна плата. Тарифна заробітна плата. Преміальні системи оплати праці робітників. Надбавки і доплати. Резервування додаткової заробітної плати. Зміст і розмір відрахувань на соціальні потреби. Планування фонду заробітної плати робітників, спеціалістів, керівників, службовців. Мінімальна та середня заробітна плата. Фонд заробітної плати. Співвідношення заробітної плати та прожиткового мінімуму. Залежність рівня заробітної плати від рівня продуктивності праці.</p>	
<p>2.2. План матеріально-технічного забезпечення підприємства</p> <p>Планування потреби в матеріальних ресурсах. Особливості обліку статті «Матеріали» на лісгосподарських підприємствах. Поняття балансу матеріальних ресурсів. Методи планування виробничих запасів. Принципи побудови графіків постачання матеріальних ресурсів. Планування витрат на експлуатацію механізмів.</p>	2
<p>2.3. Планування собівартості лісгосподарської продукції</p> <p>Види собівартостей згідно з П(С)БО 16 «Витрати» та ДСТУ 2962-94. Поняття технологічної собівартості. Зміст та компоненти виробничої собівартості. Методи планування виробничої собівартості лісгосподарських робіт (заходів). Планування цехових витрат, розподіл їх за видами робіт. Адміністративні витрати. Поняття змінних, постійних та валових витрат.</p>	2
<p>2.4. Бізнес-планування у ринкових умовах господарювання</p> <p>Призначення та мета складання бізнес-плану. Коло користувачів бізнес-планом. Інформаційне поле бізнес-плану. Основні вимоги до бізнес-плану. Світова та вітчизняна методики складання бізнес-плану.</p>	2
<p>2.5. Планування прибутку на лісгосподарських підприємствах. Програмно-цільове планування у лісовому господарстві</p> <p>Поняття прибутку. Маржинальний дохід. Точка беззбитковості. Основні джерела покриття витрат на лісове господарство. Співвідношення між фінансуванням із державного</p>	2

бюджету та мобілізацією внутрішніх фінансових ресурсів у залежності від регіональних економічних умов. Сутність бюджетного фінансування лісогосподарської діяльності. Порядок використання бюджетних коштів. Казначейське обслуговування підприємств лісового господарства. Характеристика джерел та порядок планування мобілізації внутрішніх фінансових ресурсів. Реалізація лісопродукції, як основне джерело внутрішніх фінансових ресурсів. Самофінансування підприємств лісового господарства. Правові аспекти переходу на самофінансування. Лісовий бюджет. Принципи ринкового ціноутворення на ринку лісоматеріалів. Планування базових цін на лісоматеріали франко-лісосіка. Управління цінами на лісоматеріали в ринкових умовах. Роль маркетингової служби в реалізації лісоматеріалів.	
Разом за змістовий модуль 2	10
Усього	16

6.2 Практичні заняття

№ з/п	Назва теми	К-ть годин
Змістовий модуль 1. Забезпечення процесу планування на підприємствах лісового господарства		
1	Планування орієнтовної вартості проведення основних лісогосподарських заходів за допомогою системи Prozorro.	2
2	Розрахунок планових тарифних ставок робітників.	4
3	Розрахунок планового балансу часу одного середньооблікового працівника.	2
Разом за змістовий модуль 1		8
Змістовий модуль 2. Формування основних розділів виробничого плану		
4	Визначення основних планових показників виробничої програми з лісовідновлення.	4
5	Формування календарного плану використання трудових ресурсів.	4
6	Планування витрат на утримання і експлуатацію техніки.	4
7	Планування праці і заробітної плати.	4
8	Матеріально-технічне постачання.	4
9	Планування собівартості продукції.	4
Разом за змістовий модуль 2		24
Всього		32

6.3. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	К-ть годин
Змістовий модуль 1. Забезпечення процесу планування на підприємствах лісового господарства		
1	Сутність планування та особливості його здійснення на	3

	підприємстві.	
2	Система планів підприємства.	3
3	Маркетингові дослідження, планування збуту і контролю продукції.	3
4	Форми звітності лісогосподарського підприємства.	3
5	Організація менеджменту.	3
6	План виробництва і реалізації продукції (робіт, послуг).	3
7	Тактичне планування у лісогосподарському виробництві.	3
8	Оперативно-календарне планування і контроль.	3
Разом за змістовий модуль 1		24
<i>Змістовий модуль 2. Формування основних розділів виробничого плану</i>		
9	Матеріально-технічне забезпечення лісогосподарського виробництва.	3
10	Персонал і оплата праці.	3
11	Фінансове планування і контроль на лісогосподарських підприємствах.	3
12	Організаційно-технічний розвиток.	2
13	Бізнес-планування.	3
14	Планування системи контролю за реалізацією плану.	2
15	Планування рубок, пов'язаних з веденням лісового господарства: площі та вирубуваного запасу деревини окремих видів рубок, товарної структури вирубуваного запасу.	2
16	Основні економічні показники діяльності лісогосподарського підприємства.	2
17	Планування обсягів допоміжних лісогосподарських робіт.	2
18	Узагальнення основних показників господарської діяльності базового підприємства.	2
19	Нормативне регулювання проведення рубок формування і оздоровлення лісів.	4
20	Планування робіт з лісовідновлення у державному лісовому фонді: заготівля лісового насіння, вирощування стандартних сіянців.	4
21	Планування рубок головного користування: обсягів і товарної структури.	4
22	Основні документи, що регулюють оплати праці на лісогосподарському підприємстві.	3
23	Регулювання запасів за допомогою електронного обліку на лісогосподарському підприємствах.	3
24	Регламентування плати за використання лісових ресурсів Податковим кодексом України.	3
25	Планування вартості матеріалів для технологічного процесу.	3
Разом за змістовий модуль 2		48
Всього годин		72

6.4. Індивідуальні завдання

Індивідуальне завдання (ІНДЗ) виконується здобувачем у вигляді презентації та пояснювальної записки. Презентація має містити не менше 15–20 слайдів. До презентації додається пояснювальна записка обсягом 5–7 сторінок формату А4, в якій є вступ (0,5–1 стор.), основна та заключна частини, також додається перелік електронних ресурсів, з використанням яких було зроблено презентацію. Розкриття питання, кількість слайдів, якість тексту та ілюстрацій, новизна, логічність викладення матеріалу оцінюється максимально в 5 балів. Максимальна кількість балів, яку отримує студент за оформлення пояснювальної записки становить 5 балів, при цьому враховуються кількість сторінок, наявність структурних частин (вступ, основна, узагальнення), наявність переліку електронних ресурсів, логічність викладення матеріалу. Захист відбувається в усній формі.

Орієнтовна тематика індивідуальних та групових завдань

1. Здійснити аналіз виконання планових показників підприємства за попередній період.
 2. Виконати планування вартості послуг лісогосподарських механізмів.
 3. Виконати планування амортизаційних відрахувань основних засобів.
 4. Виконати планування робіт з лісовідновлення за: садінням лісових культур, доглядом за лісовими культурами, доповненням лісових культур.
 5. Здійснити планування асортименту випуску лісопродукції на основі маржинального аналізу.
 6. Здійснити планування балансу робочого часу на підприємстві.
 7. Розрахувати загальні витрати лісогосподарських робіт.
 8. Здійснити планування матеріально-технічного постачання на лісогосподарському підприємстві.
 9. Розрахувати ціни на лісоматеріали франко-верхній склад.
- За погодженням із викладачем може бути і інша тема, яка цікава здобувачу в межах тем, що охоплюють тематику дисципліни.

7. МЕТОДИ НАВЧАННЯ

Під час лекційного курсу застосовуються слайдові презентації у програмі Microsoft Office Power Point, роздатковий матеріал, дискусійне обговорення проблемних питань.

Практичні заняття проводять у вигляді семінарів-практикумів з виконанням практичних та науково-дослідних завдань – індивідуальних або в групах. Для покращення засвоєння матеріалу практикується: експрес-опитування, тестування, заслуховування доповідей та їх обговорення, аналітичні огляди.

8. ФОРМИ ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ

Поточний контроль з освітнього компонента «Планування лісогосподарського виробництва» включає тематичне оцінювання та модульний контроль.

Тематичне оцінювання аудиторної та самостійної роботи здобувачів здійснюють на основі отриманих ними поточних оцінок за усні та письмові відповіді, самостійні, практичні роботи.

Поточний контроль за виконанням ІНДЗ здійснюється відповідно до графіку виконання завдання.

Модульний контроль проводять у формі виконання модульної контрольної роботи.

Підсумковий контроль навчальної діяльності здобувачів здійснюють у формі екзамену.

9. ЗАСОБИ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінка за лекційне заняття виставляється за активність здобувача в дискусії.

Оцінку на практичному занятті здобувач отримує за виконання практичних завдань.

Основними видами самостійної роботи є підготовка фахових доповідей, презентацій, рефератів, есе, участь у командних проєктах.

Виконання однієї модульної контрольної роботи оцінюється у 15 балів за такими критеріями:

– «відмінно», повна відповідь (не менше 90% потрібної інформації) – 13–15 балів;

– «добре», достатньо повна відповідь (не менше 75% потрібної інформації, або незначні неточності) – 10–12 балів; – «задовільно», неповна відповідь (не менше 60% потрібної інформації та деякі помилки) – 8–9 балів;

– «незадовільно», відповідь не відповідає умовам на «задовільно» – 0 балів.

Визнання результатів навчання, отриманих у неформальній / інформальній освіті здійснюється відповідно до чинного Положенн: [яhttps://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/polog_poroad_perezaruh_оsvit_component.pdf](https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/polog_poroad_perezaruh_оsvit_component.pdf).

10. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Загальне оцінювання відбувається за схемою узгодженої рейтингової системи оцінювання.

Розподіл балів, що присвоюється здобувачам вищої освіти за підсумкового контролю «екзамен»

Види робіт	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Модульний контроль	ІНДЗ	Підсумковий контроль	Загальний бал
Максимально можлива кількість балів	10	10	10	30	10	30	100

Здобувачі, які не виконали програму, і мають менше ніж 30 балів, до іспиту не допускаються.

До відомості семестрового контролю викладач заносить рейтингові бали, отримані здобувачем у семестрі (за результатами виконання екзаменаційної контрольної роботи) та оцінку відповідно до цих балів за університетською шкалою:

Шкала оцінювання успішності здобувачів вищої освіти

За 100-бальною шкалою	За шкалою ECTS	За національною шкалою	
		іспит	залік
90–100	A	Відмінно	Зараховано
82–89	B	Добре	
75–81	C		
64–74	D	Задовільно	
60–63	E		
35–59	FX	Незадовільно (незараховано) з можливістю повторного складання	
1–34	F	Незадовільно (незараховано) з обов'язковим повторним вивченням	

11. ПЕРЕЛІК НАОЧНИХ ТА ТЕХНІЧНИХ ЗАСОБІВ НАВЧАННЯ

Технічні засоби:

1. Телевізор Kivi – 1 шт.;
2. Телевізор Vigna; 2018 р.– 1 шт.;
3. Комп'ютер Aser – 1 шт.;
4. Мультимедійний проєктор, 2017 р.– 1 шт.;
5. Інженерні калькулятори – 30 шт.;
6. Програмний продукт 1С Enterprise;
7. Електронний облік деревини (ЕОД) НДЛГ Білоцерківського НАУ.

Наочні засоби:

1. Слайдові презентації у програмі Microsoft Office Power Point;
2. Інформаційні стенди у магістерській аудиторії;
3. Науково-популярні фільми про методики розрахунків прибутку, заробітної плати тощо;
4. Норми виробітку, часу та витрати палива на рубки формування та оздоровлення лісів;
5. Норми виробітку і витрати пального на вирощування садивного матеріалу в лісорозсадниках;
6. Норми виробітку на виконання лісокультурних, лісозахисних та протипожежних робіт;
7. Бланки та форми документів на вирощування садивного матеріалу, створення лісових культур, а також рубок формування та оздоровлення лісів тощо;
8. Проект організації і розвитку НДЛГ Білоцерківського НАУ, 2022 р.;
9. Довідник кваліфікаційних характеристик професій працівників – 1 шт.;
10. Штатні розписи філій – 5 шт.;
11. План лісонасаджень НДЛГ Білоцерківського НАУ;
12. Проект організації та розвитку НДЛГ Білоцерківського НАУ;
13. Сторінка дисципліни в системі Moodle.

12. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Основна література

1. Гетьман О.О., Шаповал В.М. Економіка підприємства : навч. посібник. К., Центр навчальної літератури, 2006. 448 с.
2. Зінь Е.А., Турченко М.О. Планування діяльності підприємства : підр. К., Професіонал, 2004. 320 с.
3. Коваль Я.В., Блажкевич Т.П., Волочков В.В. Планування виробництва в лісовому господарстві : навч. посіб. Житомир : Вид-во «Житомирський національний агроекологічний університет», 2011. 504 с.
4. Покропивний С.Ф., Соболев С.М., Швиданенко Г.О. Бізнес-план: технологія розробки та обґрунтування. К., КНЕУ, 1999. 2008 с.
5. Сенько В.І. Організація, планування та управління на підприємствах лісового і садово-паркового господарства. Навчальний посібник. К., Знання. 2012. 488 с.
6. Тарасюк Г.М., Шваб Л.І. Планування діяльності підприємства : навч. посіб. 2-ге вид. К., Каравела, 2005. 312 с.

Додаткова література

1. Андренко О.А., Богдан Н.М., Васильєв О.В. та ін. Менеджмент регіонального розвитку : монографія / за ред. О.В. Васильєва, К.А. Фісун. Харків : ХНАМГ, 2010. 375 с.
2. Вакуленко В.М., Орлатий М.К. Регіональне управління: підручник / за заг. ред. Ю.В. Ковбасюка. Київ : НАДУ, 2014. 512 с.
3. Гільперт Н.М. Управлінський облік на підприємстві. Конспект лекцій. Боярка: «Укрцентркадрліс», 2010. 50 с.
4. Гладкий О.В. Менеджмент регіонального розвитку : навч. посіб. Київ: Академвидав, 2013. 246 с.
5. Заріцька С.А., Мельниченко Л.І. Методи «батоба» та «пряника» на підприємстві: навчальне видання. Боярка : «Укрцентркадрліс», 2020. 59 с.
6. Наумік К. Г., Коваль Т.О. Менеджмент у системі органів державної влади та місцевого самоврядування : регіональний і муніципальний менеджмент: навч. посіб. Харків : ХНЕУ, 2010. 274 с.
7. Сенько Є.І., Синякевич І.М., Динька П.К., Дейнека А.М. Економічна ефективність інвестицій (на прикладі лісового комплексу) : метод. реком. Львів : ЗУКЦ. 45 с.
8. Шпарик Ю.С. Стале управління лісами (на прикладі Українських Карпат) : навч. посіб. Івано-Франківськ, 2016. 286 с.

Інформаційні ресурси

1. Бібліотека економіста. URL: <http://library.if.ua/>.
2. Виробнича інфраструктура. URL: <http://vsau.vin.ua/b04213/literat/view/getfile>.
3. Галузева інтернет-газета. URL: www.derevo.info.
4. Господарський кодекс України від 16.01.2003р. № 436-ІУ (з урахуванням останніх змін в редакції станом на 26.10. 2011р.). URL: <http://zakon.rada.gov.ua>.
5. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>.
6. Забезпечення операційної діяльності виробничою потужністю. URL: <http://vsau.vin.ua/b04213/literat/view/getfile>.
7. Забезпечення операційної діяльності виробничою потужністю. URL: <http://lib.lntu.info/books/fb/mm/2010/10-084/page13.html>.
8. Законодавство України. URL: <http://zakon.rada.gov.ua>.
9. Зміст і завдання оперативно-календарного планування. URL: <http://buklib.net/books/24821/>.
10. Класифікатор професій ДК 003:2010. Верховна Рада України: офіційний веб-сайт. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10#Text>.
11. Класифікація видів економічної діяльності : NACE (Rev. 2) ДК 009:2010. Класифікатор чинний з 01.01.2012 р. згідно з Наказом Державного комітету України з питань технічного регулювання та споживчої політики №

- 530 від 29.11.2010). URL: http://www.ubc.ua/Links/codes_ua2.html (<http://kved.ukrstat.gov.ua/>).
12. Контроль реалізації стратегічного плану. URL: http://pidruchniki.ws/17540906/menedzhment/kontrol_realizatsiyi_strategichnogo_planu.
13. Лісовий кодекс України. Законодавство України. URL : <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/3852-12>.
14. Міжнародна лісова інтернет-біржа. URL: www.fordaq.com.
15. Національна бібліотека ім. В.І. Вернадського: URL:<http://www.nbuv.gov.ua>.
16. Оперативно-календарне планування. URL: <http://vsau.vin.ua/b04213/literat/view/getfile>.
17. Офіційний сайт Державного агентства лісових ресурсів України. URL: <https://forest.gov.ua/>.
18. Охріменко В. М., Леонт'єва Ю. Ю. Планування і контроль на підприємстві. Конспектлекцій. URL: <http://eprints.kname.edu.ua/>.
19. Планування і контроль оновлення продукції. URL: kntu.net.ua/index.php/ukr/folder.
20. Податковий кодекс України. Відомості Верховної Ради України. 2011. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text>.
21. Публічний звіт Державного агентства лісових ресурсів України за 2020 рік. URL: https://drive.google.com/file/d/1gnksEnP3cbw5_G-vPkIXzUV0lxG_EQoL/view.
22. Резнік С.М., Мастерна О.О. Система контролю на підприємстві. URL:http://archive.nbuv.gov.ua/portal/natural/Vetp/2012_38/12rsmeae.pdf.
23. Тактичне планування на підприємстві. URL: <http://zaz-tuning.org.ua/zmistovnij-modul-2-taktichne-planuvannya-na.htm>.
24. Тимошенко В. М. Планування діяльності підприємства. Конспект лекцій. URL: <http://eprints.kname.edu.ua/>.
25. Удосконалення організаційно-правового забезпечення державного контролю в лісовому господарстві. URL: http://www.enpifleg.org/site/assets/files/2119/report_storchous_improving_organizational_and_legal_aspects_state_control.pdf.
26. FAO. URL: <http://www.fao.org>.
27. International Institute for Sustainable Development. URL: <http://www.iisd.org>.
28. The Future We Want A/66/L.56 2012. URL: <http://www.uncsd2012.org/thefuturewewant.html>.