

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
АГРОБІОТЕХНОЛОГІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

Кафедра лісового господарства

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«УПРАВЛІННЯ ЛІСОГОСПОДАРСЬКИМ ВИРОБНИЦТВОМ»**

ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ	20 «Аграрні науки та продовольство»
СПЕЦІАЛЬНІСТЬ	205 «Лісове господарство»
РІВЕНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ	Другий (магістерський)
ФАКУЛЬТЕТ	Агробіотехнологічний

Управління лісгосподарським виробництвом. Робоча програма освітнього компонента для здобувачів вищої освіти агробіотехнологічного факультету за спеціальністю 205 «Лісове господарство», другий (магістерський) рівень вищої освіти. Укладач В.Г. Мазепа. Біла Церква: БНАУ, 2024. 16 с.

Розробники: В.Г. Мазепа, д-р. с.-г. наук, професор

Робочу програму затверджено на засіданні кафедри лісового господарства (Протокол №14 від 03.07.2024 р.)

Завідувач кафедри лісового господарства
д-р. пед. наук, професор



В.М. Хрик

Гарант ОП «Лісове господарство»
канд. біол. наук, доцент



С.М. Левандовська

Схвалено групою зі змісту та якості освіти агробіотехнологічного факультету (Протокол № 8 від 09.07.2024 р.)

Голова групи зі змісту та якості освіти
агробіотехнологічного факультету канд. с.-г. наук,
доцент



В.С. Хахула

ЗМІСТ

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	4
2. ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ	5
3. ПЕРЕЛІК КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ТА ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ	5
4. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ЛІСОГОСПОДАРСЬКИМ ВИРОБНИЦТВОМ»	7
5. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ	7
6. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	8
6.1. Лекції	8
6.2. Практичні заняття	9
6.3. Самостійна робота	10
6.4. Індивідуальні завдання	11
7. МЕТОДИ НАВЧАННЯ	12
8. ФОРМИ ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ	12
9. ЗАСОБИ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ	13
10. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ	13
11. ПЕРЕЛІК НАОЧНИХ ТА ТЕХНІЧНИХ ЗАСОБІВ НАВЧАННЯ	14
12. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ	14

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Згідно з навчальним планом на 2024–2025 навчальний рік, на вивчення дисципліни «Управління лісогосподарським виробництвом» для денної форми навчання виділено всього 120 академічних годин (4 кредити ECTS), у т.ч. аудиторних – 28 годин (лекції – 14, практичні заняття – 14), самостійна робота студентів – 92 години.

Опис навчальної дисципліни за показниками та формами навчання наведено в таблиці:

Найменування показників	Шифр та найменування галузі знань, спеціальності, рівень вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів, відповідних ECTS – 4	Галузь знань 20 «Аграрні науки та продовольство»	Основна	
Змістових модулів – 2	Спеціальність: 205 «Лісове господарство»	<i>Рік підготовки:</i>	
Індивідуальне науково-дослідне завдання – реферативного характеру		1-й	1-й
Загальна кількість академічних годин – 120		<i>Семестр</i>	
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 1/1 самостійної роботи студента – 7		1-й	1-й
		<i>Лекції</i>	
	Другий (магістерський) рівень вищої освіти	14 год.	4 год.
		<i>Практичні</i>	
		14 год.	4 год.
		<i>Самостійна робота</i>	
		92 год.	112 год.
		Підсумковий контроль: екзамен	

Метою навчальної дисципліни «Управління лісогосподарським виробництвом» є вивчення системного підходу в управлінні виробництвом, опанування організаційним, функціональним і посадовим регламентуванням на підприємствах лісового господарства, оцінювання особистих і ділових якостей працівників, вироблення творчого підходу до обґрунтування і прийняття управлінських рішень з урахуванням особливостей і специфіки лісогосподарського виробництва.

2. ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Обов'язковий освітній компонент «Управління лісогосподарським виробництвом» базується на знаннях, отриманих здобувачами під час освоєння навчальних дисциплін освітньо-кваліфікаційного рівня «бакалавр».

3. ПЕРЕЛІК КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ТА ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

ІК. Здатність розв'язувати практичні проблеми і складні задачі дослідницького та/або інноваційного характеру у сфері лісового господарства.

ЗК 1. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК 2. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК 4. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК 6. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.

СК 1. Здатність критично осмислювати проблеми лісового господарства й дотичні міждисциплінарні проблеми та приймати ефективні рішення щодо їх вирішення.

СК 2. Здатність забезпечувати сталий розвиток лісового господарства.

СК 4. Здатність розробляти та реалізовувати поточні та стратегічні плани розвитку підприємств лісової галузі, беручи до уваги ресурси, ризики, а також економічні, правові та екологічні аспекти.

СК 5. Здатність інтегрувати знання та розв'язувати складні задачі лісового господарства у широких або мультидисциплінарних контекстах.

Символ результатів навчання за спеціальністю «Лісове господарство» відповідно до освітньо-професійної програми	Програмні результати навчання з дисципліни
<p>ПРН 3. Приймати ефективні рішення з питань лісового господарства, у тому числі у складних і непередбачуваних умовах; прогнозувати його розвиток; визначати фактори, що впливають на досягнення поставлених цілей; аналізувати і порівнювати альтернативи; оцінювати ризики та імовірні наслідки рішень.</p>	<p>ПРН 3.1. Здатність здійснювати стратегічне планування та управління лісогосподарським виробництвом, включаючи визначення довгострокових цілей і пріоритетів, розробку і впровадження управлінських рішень у відповідності з економічними, екологічними та соціальними вимогами;</p> <p>ПРН 3.2. Вміти здійснювати моніторинг і оцінку результатів управлінської діяльності для забезпечення сталого розвитку лісового господарства.</p>
<p>ПРН 4. Відшукувати необхідні дані в науковій літературі, базах даних та інших джерелах, аналізувати та оцінювати ці дані</p>	<p>ПРН 4.1. Користуватись нормативно-правовими актами України, що регламентують управління лісовим господарством.</p> <p>ПРН 4.2. Знати специфіку управління лісовим господарством на основі сталого розвитку лісового господарства.</p>

<p>ПРН 5. Здійснювати управління складною діяльністю у сфері лісового господарства та у ширших контекстах, забезпечувати якість, оцінювати ефективність і результативність діяльності</p>	<p>ПРН 5.1. Розробляти стратегічні плани лісового господарства з визначенням основних цілей та пріоритетних напрямів; ПРН 5.2. Знати стилі управління персоналом лісового господарства; ПРН 5.3. Знати порядок прийняття й реалізації управлінського рішення та основні показники його якостей.</p>
<p>ПРН 9. Визначати критерії ефективності та обирати оптимальну стратегію ведення лісового господарства залежно від зовнішніх та внутрішніх умов.</p>	<p>ПРН 9.1. Вміти аналізувати та інтерпретувати дані для визначення ключових критеріїв ефективності лісгосподарського виробництва; ПРН 9.2. Вміти вибирати та впроваджувати оптимальні стратегії управління, враховуючи екологічні, економічні та соціальні фактори, а також адаптувати їх до змін у зовнішніх та внутрішніх умовах.</p>
<p>ПРН 10. Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань лісового господарства та дотичних проблем до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються.</p>	<p>ПРН 10.1. Знати методи навчання та підтримки персоналу.</p>

4. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ЛІСОГОСПОДАРСЬКИМ ВИРОБНИЦТВОМ»

Змістовий модуль 1. Теоретичні основи управління та його особливості в лісовому господарстві.

Тема 1.1. Структура управління лісовим господарством України.

Тема 1.2. Управління як наука. Особливості управління лісогосподарським виробництвом.

Тема 1.3. Цілі, функції та принципи управління виробництвом.

Тема 1.4. Методи управління.

Змістовий модуль 2. Кадрове, інформаційне та науково-технічне забезпечення лісогосподарського виробництва.

Тема 2.1. Кадри в системі управління.

Тема 2.2. Інформаційне забезпечення управління.

Тема 2.3. Підготовка, прийняття та реалізація управлінських рішень.

5. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	всього	у тому числі					всього	у тому числі				
		л	п	лб	інд	СРС		л	п	лб	інд	СРС
<i>Змістовий модуль 1. Теоретичні основи управління та його особливості в лісовому господарстві.</i>												
Тема 1.1	16	2	2	–	6	6	17	1	1	–	8	8
Тема 1.2	16	2	2	–	6	6	17			–	8	8
Тема 1.3	16	2	2	–	6	6	17	1	1	–	8	8
Тема 1.4	18	2	2	–	7	7	17			–	8	8
Разом за модуль 1	66	8	8	–	25	25	68	2	2	–	32	32
<i>Змістовий модуль 2. Кадрове, інформаційне та науково-технічне забезпечення лісогосподарського виробництва.</i>												
Тема 2.1	18	2	2	–	7	7	17	1	1	–	8	8
Тема 2.2	18	2	2	–	7	7	17			–	8	8
Тема 2.3	18	2	2	–	7	7	18	1	1	–	8	8
Разом за модуль 2	54	6	6	–	21	21	52	2	2	–	24	24
Всього годин	120	14	14	–	46	46	120	4	4	–	56	57

Примітка: л – лекції, п – практичні заняття, лб – лабораторно-практичні заняття; інд – індивідуальні завдання, СРС – самостійна робота студентів.

6. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

6.1. Лекції

Назва теми	К-ть годин
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи управління та його особливості в лісовому господарстві.	
1.1. Структура управління лісовим господарством України Принципи академічної доброчесності. Розміщення лісогосподарського виробництва. Загальна схема структури управління лісовим господарством держави. Види лісогосподарських підприємств. Сутність управління. Поняття і сутність структури управління, її залежність від місії, цілей, складу і структури виробництва базових підприємств галузі лісового господарства. Типи структур управління.	2
1.2. Управління як наука. Особливості управління лісогосподарським виробництвом Поняття системи та системного підходу. Управління як наука. Зміст курсу, його роль та зв'язок з іншими навчальними дисциплінами. Особливості управління лісогосподарським виробництвом. Розвиток управління як суспільної практики й теорії.	2
1.3. Цілі, функції та принципи управління виробництвом Цілі та їхнє значення в управлінні. Поняття, сутність та класифікація функцій управління. Загальні або основні функції управління. Конкретні або спеціальні функції управління. Зміст функцій управління на різних рівнях системи управління. Централізація й децентралізація функцій управління.	2
Тема 1.4. Методи управління Поняття і роль методів управління. Система методів управління. Адміністративні методи управління. Економічні методи управління. Соціально-психологічні методи управління.	2
Разом за змістовий модуль 1	8
Змістовий модуль 2. Кадрове, інформаційне та науково-технічне забезпечення лісогосподарського виробництва.	
2.1. Кадри в системі управління Класифікація кадрів (персоналу) за категоріями. Роль керівника в системі управління. Вимоги до системи якостей керівника. Підбір і розстановка кадрів. Професійна підготовка кадрів в галузі лісового господарства. Вимоги до спеціалістів лісового господарства. Кадрова політика.	2
2.2. Інформаційне забезпечення управління Суть інформації та її роль в управлінні. Поняття і сутність	2

діалогу. Комунікації в системі управління. Комунікаційний процес, його основні елементи. Вимоги до інформаційного забезпечення управління.	
2.3. Підготовка, прийняття та реалізація управлінських рішень. Природа прийняття рішень. Сутність управлінського рішення, його місце та роль у процесі підготовки, прийняття та реалізації управлінських рішень. Порядок підготовки, прийняття та реалізації управлінських рішень. Управлінський досвід та його значення у формуванні компетентності керівника. Класифікація управлінських рішень. Вимоги до якостей управлінського рішення.	2
Разом за змістовий модуль 2	6
Усього	14

6.2 Практичні заняття

№ з/п	Назва теми	К-ть годин
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи управління та його особливості в лісовому господарстві		
1	Вивчення виробничої структури та розробка структури управління базового підприємства (філії) галузі лісового господарства	2
2	Аналіз кваліфікаційних характеристик працівників підприємств галузі лісового господарства України, та самооцінка власної готовності до роботи на посадах	2
3	Розробка посадових інструкцій для первинних посад, на які заступають випускники спеціальності 205 «Лісове господарство» з ОКР «Магістр»	2
Разом за змістовий модуль 1		6
Змістовий модуль 2. Кадрове, інформаційне та науково-технічне забезпечення лісгосподарського виробництва		
4	Оцінка ділових якостей персоналу, атестація працівників в підприємствах галузі лісового господарства України та її юридичні наслідки	2
5	Документаційне забезпечення управління та ознайомлення з техніко-економічними документами, які використовуються в управлінні лісгосподарським виробництвом	2
6	Ознайомлення з типологією особистостей людини й визначення власного типу особистості та своїх схильностей до певних видів професійної діяльності	2
7	Документаційне забезпечення управління та ознайомлення з переліком і формами документів, які використовуються в управлінні лісгосподарським виробництвом.	2
Разом за змістовий модуль 2		8
Всього		14

6.3. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	К-ть годин
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи управління та його особливості в лісовому господарстві		
1	Характеристики типів особистості	6
2	Теорія і мистецтво управління. Розвиток управління виробництвом як науки.	6
3	Стиль керівництва менеджера. Дуглас Мак-Грегор та його «Теорія Х» і «Теорія У».	6
4	Основні управлінські наукові школи і підходи двадцятого століття, які значимо вплинули на розвиток теорії управління виробництвом.	6
5	Адміністративні принципи менеджменту Анрі Файоля.	6
6	Перелік техніко-економічної документації, яка використовується для забезпечення управління лісгосподарським виробництвом на рівні лісництва.	6
7	Техніко-економічної документація, яка використовується для забезпечення управління лісгосподарським виробництвом на рівні філії.	6
Разом за змістовий модуль 1		42
Змістовий модуль 2. Кадрове, інформаційне та науково-технічне забезпечення лісгосподарського виробництва		
8	Принципи управління лісами на засадах сталого розвитку	4
9	Кваліфікаційні вимоги до працівників лісового господарства.	4
10	Порядок проведення атестації працівників в підприємствах лісового господарства України.	4
11	Кадрове діловодство в підприємстві	4
12	Соціальна відповідальність і етика в менеджменті.	5
13	Перелік і форми техніко-економічних документів, якими забезпечується управління лісгосподарським виробництвом.	6
14	Адміністративне діловодство в базових підприємствах галузі лісового господарства.	5
15	Аналіз типових виробничих ситуацій, порядок підготовки.	6
16	Управління НТП, якістю праці та продукції, вдосконалення управління виробництвом в галузі лісового господарства.	6
17	Стратегічне управління підприємством.	6
Разом за змістовий модуль 2		50
Всього годин		92

6.4. Індивідуальні завдання

Індивідуальне завдання (ІНДЗ) виконується здобувачем у вигляді презентації та пояснювальної записки. Презентація має містити не менше 15–20 слайдів. До презентації додається пояснювальна записка обсягом 5–7 сторінок формату А4, в якій є вступ (0,5–1 стор.), основна та заключна частини, також додається перелік електронних ресурсів, з використанням яких було зроблено презентацію. Розкриття питання, кількість слайдів, якість тексту та ілюстрацій, новизна, логічність викладення матеріалу оцінюється максимально в 5 балів. Максимальна кількість балів, яку отримує студент за оформлення пояснювальної записки становить 5 балів, при цьому враховуються кількість сторінок, наявність структурних частин (вступ, основна, узагальнення), наявність переліку електронних ресурсів, логічність викладення матеріалу. Захист відбувається в усній формі.

Орієнтовна тематика індивідуальних та групових завдань

1. Поняття функцій управління та їхня класифікація.
2. Зміст функцій управління на різних рівнях системи управління.
3. Централізація й децентралізація функцій управління.
4. Сутність місії галузі лісового господарства.
5. Концептуальні проблеми галузі лісового господарства України на сучасному етапі її історичного та суспільного розвитку.
6. Загальна схема структури управління галуззю лісового господарства України.
7. Чому підприємство вважається основною ланкою системи управління лісовим господарством?
8. Поняття складу виробництва та виробничої структури підприємства. Їх залежність від місії підприємства.
9. Охарактеризувати склад виробництва ДП «Лісове господарство». Назвати виробничі підрозділи ДП «Лісове господарство».
10. Структура управління (на прикладі філії за місцем проживання).
11. Типи структур управління.
12. Пояснити сутність та відобразити схематично лінійний, лінійно-штабний, лінійно-функціональний та матричний тип структури управління.
13. Класифікація методів управління.
14. Система методів управління, комплексний характер їх використання.
15. Методологія управління лісовим господарством на еколого-економічних засадах.
16. Міжособові взаємини і стосунки у трудовому колективі.
17. Психологія організаторської діяльності керівника, його стиль управління.
18. Формальні та неформальні групи. Їх роль у структуруванні колективу підприємства.
19. Лідерство та його роль у структуруванні колективу.

20. Номінальний та фактичний лідер колективу (лісництва).
21. Соціальні аспекти управління та їх специфіка у філії (на прикладі лісогосподарського підприємства за місцем проживання).
22. Правове регулювання та забезпечення управління.
23. Роль і значення кадрів в системі управління лісовим господарством.
24. Категорії управлінських кадрів.
25. Роль керівника в системі управління.
26. Вимоги до системи якостей керівника.
27. Методи оцінки особистих і ділових якостей працівників.
28. Організація праці персоналу.
29. Атестація працівників. Основні положення, порядок і правові наслідки атестації.
30. Мета, наслідки оцінки якостей працівника.
31. Методи оцінки якостей працівника.
32. Сутність відкритої та закритої кадрової політики.
33. Суть інформації та її роль в управлінні виробництвом.
34. Сутність управлінського рішення, його місце, роль та значення в процесі управління виробництвом.
35. Аналіз виконаного рішення та накопичення управлінського досвіду.
36. Класифікація управлінських рішень.
37. Вимоги до управлінських рішень.

7. МЕТОДИ НАВЧАННЯ

Під час лекційного курсу застосовуються слайдові презентації у програмі Microsoft Office PowerPoint, роздатковий матеріал, дискусійне обговорення проблемних питань.

Практичні заняття проводять у вигляді семінарів-практикумів з виконанням практичних та науково-дослідних завдань – індивідуальних або в групах. Для покращення засвоєння матеріалу практикується: експрес-опитування, тестування, заслуховування доповідей та їх обговорення, аналітичні огляди.

8. ФОРМИ ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ

Поточний контроль з освітнього компонента «Управління лісогосподарським виробництвом» включає тематичне оцінювання та модульний контроль.

Тематичне оцінювання аудиторної та самостійної роботи здобувачів здійснюють на основі отриманих ними поточних оцінок за усні та письмові відповіді, самостійні, практичні роботи.

Поточний контроль за виконанням ІНДЗ здійснюється відповідно до графіку виконання завдання.

Модульний контроль проводять у формі виконання модульної контрольної роботи.

Підсумковий контроль навчальної діяльності здобувачів здійснюють у формі екзамену.

9. ЗАСОБИ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінка за лекційне заняття виставляється за активність здобувача в дискусії.

Оцінку на практичному занятті здобувач отримує за виконання практичних завдань.

Основними видами самостійної роботи є підготовка фахових доповідей, презентацій, рефератів, есе, участь у командних проєктах.

Виконання однієї модульної контрольної роботи оцінюється у 15 балів за такими критеріями:

– «відмінно», повна відповідь (не менше 90 % потрібної інформації) – 13–15 балів;

– «добре», достатньо повна відповідь (не менше 75 % потрібної інформації, або незначні неточності) – 10–12 балів; – «задовільно», неповна відповідь (не менше 60 % потрібної інформації та деякі помилки) – 8–9 балів;

– «незадовільно», відповідь не відповідає умовам на «задовільно» – 0 балів.

Визнання результатів навчання, отриманих у неформальній / інформальній освіті здійснюється відповідно до чинного Положення https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/polog_poroad_perezaruh_osvit_component.pdf.

10. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Загальне оцінювання відбувається за схемою узгодженої рейтингової системи оцінювання.

Розподіл балів, що присвоюється здобувачам вищої освіти за підсумкового контролю «екзамен»

Види робіт	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Модульний контроль	ІНДЗ	Підсумковий контроль	Загальний бал
Максимально можлива кількість балів	10	10	10	30	10	30	100

Здобувачі, які не виконали програму, і мають менше ніж 30 балів, до іспиту не допускаються.

До відомості семестрового контролю викладач заносить рейтингові бали, отримані здобувачем у семестрі (за результатами виконання екзаменаційної контрольної роботи) та оцінку відповідно до цих балів за університетською шкалою:

Шкала оцінювання успішності здобувачів вищої освіти

За 100-бальною шкалою	За шкалою ECTS	За національною шкалою	
		іспит	залік
90–100	A	Відмінно	Зараховано
82–89	B	Добре	
75–81	C	Задовільно	
64–74	D		
60–63	E		
35–59	FX	Незадовільно (незараховано) з можливістю повторного складання	
1–34	F	Незадовільно (незараховано) з обов'язковим повторним вивченням	

11. ПЕРЕЛІК НАОЧНИХ ТА ТЕХНІЧНИХ ЗАСОБІВ НАВЧАННЯ

Технічні засоби:

1. Телевізор Kivi – 1 шт.;
2. Комп'ютери – 10 шт.

Наочні засоби:

1. Слайдові презентації у програмі Microsoft Office PowerPoint;
2. Науково-популярні фільми;
3. Бланки та форми документів, які використовуються в лісовому господарстві;
5. Проект організації і розвитку НДЛГ Білоцерківського НАУ.
4. Довідник кваліфікаційних характеристик професій працівників – 1 шт.
5. Штатні розписи філій – 5 шт.
6. Нормативна документація по управлінні лісогосподарським виробництвом.
6. План лісонасаджень НДЛГ Білоцерківського НАУ.
7. Сторінка дисципліни в системі Moodle.

12. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Основна література

1. Барбак Т.О., Марчук Ю.М., Ірклієнко С.П., Іванченко В.В., Никитюк П.А. Довідник працівника, відповідального за кадрову роботу на підприємствах лісового господарства України. Боярка : Укрцентркадрліс», 2008. 199 с.
2. Гайда Ю.І., Кудряшова К.М. Управління лісогосподарським виробництвом : методичні вказівки до самостійної роботи для здобувачів вищої освіти денної і заочної форм навчання освітнього ступеню магістр зі спеціальності 205 «Лісове господарство». Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2022. 19 с.

3. Довідник кваліфікаційних характеристик професій працівників. Випуск 3. «Лісове господарство і пов'язані з ним послуги». Державне агентство лісових ресурсів України. «УКРДППРОЛІС». К., 2013. 106 с.

4. Кічура А.В., Кічура В.П. Методичні вказівки для виконання практичних робіт з дисципліни «Управління лісогосподарським виробництвом»: навч. вид. Ужгород, 2021. 41 с.

5. Кудряшова К.М., Селінний М.М., Шевченко Л.А. Управління лісогосподарським виробництвом. Методичні вказівки до виконання практичних робіт для здобувачів вищої освіти денної і заочної форм навчання за освітнім ступенем магістр зі спеціальності 205 «Лісове господарство». Чернігів, НУ «Чернігівська політехніка», 2021. 48 с.

6. Павліщук О.П., Кравець П.В. К Менеджмент лісових ресурсів: навч. посіб. НУБіП України, 2016. 319 с.

7. Рибак В.О., Рябченко В.І. Управління лісогосподарським виробництвом: навчальний посібник. К., Фітосоціоцентр, 2014. 470 с.

8. Селютін В.М., Яцун Л.М. Управління персоналом: практикум. навч. посіб. Х., ХДУХТ, 2018. 188 с.

Додаткова література

1. Бондар В.Н. Організаційно-правові механізми управління лісогосподарським виробництвом на засадах ринкової економіки. *Агросвіт*. 2020. № 13–14. С. 111–120.

2. Герасимчук З.В., Серeda О.В. Стратегічне управління сталим розвитком міст: теорія, методологія, практика: монографія Луцьк: Вежа-Друк, 2014. 276 с.

3. Гільперт Н.М. Управлінський облік на підприємстві. Конспект лекцій. Боярка: «Укрцентркадриліс», 2010. 50 с.

4. Заріцька С.А., Мельниченко Л.І. Методи «батога» та «пряника» на підприємстві: навчальне видання. Боярка: «Укрцентркадриліс», 2020. 59 с.

5. Класифікатор професій ДК 003:2010. Верховна Рада України: офіційний веб-сайт. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10#Text>.

6. Лісовий кодекс України. Законодавство України. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/3852-12>.

7. Мельниченко О.А. Лісове господарство як об'єкт державного управління. *Теорія та практика державного управління*. 2015. Вип. 3(50). С. 24–30.

8. Сенько Є.І. Організація, планування та управління на підприємствах лісового і садово-паркового господарства: навч. посібник. К., Знання, 2012. 487 с.

9. Хорошко О.В. Сучасний стан системи управління державними лісогосподарськими підприємствами та шляхи її удосконалення. 2021. Вип. № 24. *Економіка та суспільство*. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-24-49>.

Інформаційні ресурси

1. Загальна оцінка стану управління лісами в Україні. Режим доступу: http://www.enpifleg.org/site/assets/files/2122/report_storozhuk_forest_governance_assessment.pdf.
2. Лісовий Кодекс України (Затверджено постановою Верховної Ради України № 3853-12 від 21.01.94 р. із останніми змінами від 08.04.2012 р.). Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3852-12#Text>.
3. Офіційний сайт Державного агентства лісових ресурсів України. Режим доступу: <https://forest.gov.ua/>.
4. Програма «Правозастосування й управління в лісовому секторі країн східного регіону дії європейського інструменту сусідства та партнерства». Режим доступу: <http://www.fleg.org.ua/>.
5. Публічний звіт Державного агентства лісових ресурсів України за 2020 рік. Режим доступу: https://drive.google.com/file/d/1gnksEnP3cbw5_G-vPkIXzUV0lxG_EQoL/view.
6. Сторожук В.Ф. Загальна оцінка стану управління лісами в Україні. Київ: EU-funded FLEG II Program, 2016. URL : https://www.enpifleg.org/site/assets/files/2122/report_storozhuk_forest_governance_assessment.
7. Удосконалення організаційно-правового забезпечення державного контролю в лісовому господарстві. Режим доступу: http://www.enpifleg.org/site/assets/files/2119/report_storchous_improving_organizational_and_legal_aspects_state_control.pdf.