



БЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
АГРОБІОТЕХНОЛОГІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ  
КАФЕДРА ЛІСОВОГО ГОСПОДАРСТВА

	<p style="text-align: center;"><b>СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ</b> <b>«МЕНЕДЖМЕНТ ЛІСОВИХ РЕСУРСІВ»</b> Галузь знань: 20 «Аграрні науки і продовольство» Спеціальність: 205 «Лісове господарство» Освітня програма «Лісове господарство»</p>
<b>Рівень вищої освіти</b>	другий (магістерський)
<b>Компонент освітньої програми: обов'язковий</b>	вибірковий
<b>Кількість кредитів ECTS / загальна кількість годин</b>	4 кредити /120 годин
<b>Семестр</b>	2
<b>Форма контролю</b>	залік
<b>Мова викладання</b>	українська
<b>Профайл викладача</b> 	<p><b>Кімейчук Іван Васильович</b>  <b>Посада:</b> асистент кафедри лісового господарства  <b>Робоче місце:</b> навчальний корпус № 1 (пл. Соборна, 8/1), 36 ауд.  <b>E-mail:</b> <a href="mailto:ivan.kimeichuk@ukr.net">ivan.kimeichuk@ukr.net</a>  <b>Зв'язок з викладачем:</b> +380961211282</p>
<b>Опис дисципліни</b>	На вивчення дисципліни для денної форми навчання виділено всього 120 академічних годин (4 кредити ECTS), у т. ч. аудиторних – 32 годин (лекції – 16, практичні заняття – 16), самостійна робота студентів – 88 годин
<b>Передумови для вивчення дисципліни</b>	Освітній компонент «Менеджмент лісових ресурсів» базується на знаннях дисциплін таких, як: «Інформаційні технології з основами математичного моделювання у лісовому господарстві», «Планування лісгосподарського виробництва».
<b>Мета вивчення дисципліни</b>	Курс спрямовано на засвоєння, узагальнення і систематизація знань щодо поглиблення теоретичних знань здобувачів та формування у них практичних менеджерських навичок, спрямованих на забезпечення ефективного використання лісових ресурсів, їх збереження, відновлення та охорони за умов ринкової економіки та з урахуванням глобальних екологічних загроз.
<b>Формат дисципліни</b>	Для денної форми навчання – формат <i>face-to-face</i> із застосуванням мультимедійних засобів. За необхідності (індивідуальний графік, дистанційна форми навчання та ін.) – змішане навчання з використанням навчальної платформи <i>Moodle</i> ,

	сервісів <i>ZOOM, Google Meet</i> , мобільних додатків
<b>Компетентності відповідно до Стандарту вищої освіти</b>	<p><b>ІК.</b> Здатність розв'язувати практичні проблеми і складні задачі дослідницького та/або інноваційного характеру у сфері лісового господарства.</p> <p><b>ЗК 1.</b> Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми.</p> <p><b>ЗК 3.</b> Здатність використовувати інформаційні та комунікаційні технології.</p> <p><b>ЗК 7.</b> Здатність працювати в міжнародному контексті.</p> <p><b>СК 2.</b> Здатність забезпечувати сталий розвиток лісового господарства.</p> <p><b>СК 4.</b> Здатність розробляти та реалізовувати поточні та стратегічні плани розвитку підприємств лісової галузі, беручи до уваги ресурси, ризики, а також економічні, правові та екологічні аспекти.</p> <p><b>СК 6.</b> Здатність здійснювати просвітницьку діяльність серед населення для формування в них екологічного мислення, свідомості та відповідальності за стан довкілля.</p>
<b>Програмні результати навчання відповідно до Стандарту вищої освіти</b>	<p><b>ПРН 1.</b> Спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки у сфері лісового господарства та є основою для оригінального мислення, забезпечення сталого розвитку та проведення досліджень.</p> <p><b>ПРН 3.</b> Приймати ефективні рішення з питань лісового господарства, у тому числі у складних і непередбачуваних умовах; прогнозувати його розвиток; визначати фактори, що впливають на досягнення поставлених цілей; аналізувати і порівнювати альтернативи; оцінювати ризики та імовірні наслідки рішень.</p> <p><b>ПРН 5.</b> Здійснювати управління складною діяльністю у сфері лісового господарства та у ширших контекстах, забезпечувати якість, оцінювати ефективність і результативність діяльності.</p> <p><b>ПРН 9.</b> Визначати критерії ефективності та обирати оптимальну стратегію ведення лісового господарства залежно від зовнішніх та внутрішніх умов.</p>
<b>Структура курсу</b>	<p><i>Змістовий модуль 1. Основи менеджменту лісових ресурсів. Управління ризиками та антикризовий менеджмент.</i></p> <p><b>Тема 1.1.</b> Поняття та основні принципи менеджменту лісових ресурсів.</p> <p><b>Тема 1.2.</b> Системний та адаптивний підходи як основа прийняття рішень у менеджменті лісових ресурсів.</p> <p><b>Тема 1.3.</b> Ризик-менеджмент у лісовому господарстві.</p> <p><b>Тема 1.4.</b> Антикризовий менеджмент в системі управління підприємствами лісового господарства.</p> <p><b>Тема 1.5.</b> Сутність, основні положення та пріоритети концепції управління лісами на засадах сталого розвитку.</p> <p><b>Тема 1.6.</b> Менеджмент лісових ресурсів на території природно-заповідного фонду.</p> <p><i>Змістовий модуль 2. Управління лісовими ресурсами в контексті сталого розвитку.</i></p> <p><b>Тема 2.1.</b> Стратегічний менеджмент: теоретичні основи та реалізація на підприємствах лісового господарства.</p> <p><b>Тема 2.2.</b> Менеджмент лісових ресурсів з урахуванням європейських вимог до забезпечення законності походження деревини: сутність та вимоги європейського законодавства; вплив ініціатив ЄС на лісову галузь України.</p> <p><b>Тема 2.3.</b> Менеджмент недеревних ресурсів лісу.</p> <p><b>Тема 2.4.</b> Поняття конфліктології. Конфлікти, пов'язані з лісовими ресурсами та їх реалізацією.</p>
<b>Методи навчання</b>	Розкриття навчального матеріалу з візуальним поясненням; дискусійне обговорення проблемних питань; практичні завдання індивідуальні або в групах; доповіді; презентації; есе.

<p><b>Політика курсу</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Середовище в аудиторії – дружнє, творче, відкрите до конструктивної критики.</li> <li>• Виконання завдань, передбачених програмою, з дотриманням дедлайнів.</li> <li>• Відпрацювання пропущених занять – відповідно до графіку консультацій викладача.</li> <li>• Порушення принципів академічної доброчесності – підстава для негативного оцінювання роботи здобувача.</li> <li>• Методи і критерії оцінювання – поточний контроль, модульний контроль, представлення індивідуальних або групових проєктів, написання есе, участь у дискусіях (70 %), підсумковий контроль (30 %).</li> <li>• Визнання результатів навчання, отриманих у неформальній / інформальній освіті здійснюється відповідно до чинного Положення <a href="https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/polog_poroad_perezaruh_osvit_component.pdf">https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/polog_poroad_perezaruh_osvit_component.pdf</a>.</li> </ul>
<p><b>Рекомендовані джерела інформації</b></p>	<p style="text-align: center;"><b><u>Основна література</u></b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Захарченко В.І., Корсікова Н.М., Меркулов М.М. Інноваційний менеджмент: теорія і практика в умовах трансформації економіки : навч. посіб. Київ : Центр учбової літератури, 2012. 448 с.</li> <li>2. Кіндрацька Г.І. Стратегічний менеджмент : навч. посіб. Київ : Знання, 2010. 406 с.</li> <li>3. Костюкевич Р.М. Інвестиційний менеджмент : навч. посіб. Рівне : НУВГП, 2011. 270 с.</li> <li>4. Кравець П.В., Павліщук О.П., Розвод С.В. Оцінювання ключових елементів маркетингового менеджменту на підприємствах лісового господарства. <i>Науковий вісник НЛТУ України</i>. Львів : РВВ НЛТУ України, 2013. Вип. 23.2. С. 262–272.</li> <li>5. Павліщук О.П., Кравець П.В., Васишин Р.Д. Менеджмент лісових ресурсів: підручник. Київ. Корсунь-Шевченківський : ФОП Майдаченко І.С., 2020. 350 с.</li> <li>6. Скрипко Т.О. Інноваційний менеджмент : підручник. Київ : Знання, 2011. 423 с.</li> </ol> <p style="text-align: center;"><b><u>Додаткова література</u></b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Адамовський О. М. Ідея сталого лісокористування у ретроспективі. <i>Регіональна економіка</i>. 2009. № 3 (53). С. 233–240.</li> <li>2. Боголюбов В.М., Клименко М.О., Мельник Л.Г. та ін. Стратегія сталого розвитку: підручник / за ред. В.М. Боголюбова. Херсон : Олді-Плюс, 2012. 446 с.</li> <li>3. Васишин Р.Д. Еколого-енергетичний потенціал лісів Українських Карпат та його стале використання : монографія. Київ : ТОВ «ЦП «Компринт», 2018. 303 с.</li> <li>4. Веклич О.О., Волошин С.М., Жарова Л.В. Формування та реалізація національної екологічної політики України : навч. посіб. / за ред. С.О. Лизуна. Суми : Університетська книга, 2018. 336 с.</li> <li>5. Григоренко А., Григоренко Л. Охорона навколишнього природного середовища. Законодавство, методики, рекомендації : практ. посіб. К., Центр учбової літератури, 2017. 287 с.</li> <li>6. Екологізація лісокористування в контексті подолання глобальних екологічних загроз : монографія / Синякевич І.М. та ін. ; за ред. І.М. Синякевича. Львів : Камула, 2014. 592 с.</li> <li>7. Закон України «Про основні засади (стратегія) державної екологічної політики України на період до 2020 року» від 21 грудня 2010 р.</li> </ol>

№ 2818-VI. Відомості Верховної Ради України (ВВР). 2011. № 26. С. 218.

8. Караєва В.Н., Корпан Р.В., Корпан Т.А. Сталий розвиток: еколого-економічна оптимізація територіально-виробничих систем : навч. посіб. / за ред. І.В. Недіна. Суми : Університетська книга, 2018. 384 с.

9. Карпук А.І. Економічне регулювання лісокористування в ринкових умовах : монографія. Луцьк : ПВД «Твердиня», 2012. 492 с.

10. Кравець П.В. та ін. Інституційна розбудова лісової сертифікації в Україні : монографія / за ред. П. В. Кравця. Київ : ННЦ ІАЕ, 2009. 250 с.

11. Краснянський М.Ю. Екологічна безпека : навч. посіб. К. Видавничий дім «Кондор», 2018. 180 с.

12. Лакида П.І., Павліщук О.П., Кравець П.В. Лісова політика : підручник. Київ, ФОП Ямчинський О.В., 2021. 280 с.

13. Лісовий Кодекс України : постанова Верховної Ради України від 21.01.94 р. № 3852-XII. URL: [zakon.rada.gov.ua/go/3852-12](http://zakon.rada.gov.ua/go/3852-12).

14. Павліщук О.П., Кравець П.В. Диверсифікація діяльності підприємств лісового господарства України в контексті забезпечення комплексного лісокористування. Економічний простір. 2017. № 125. С. 98–109.

15. Соловій І.П. Політика сталого розвитку лісового сектора економіки: парадигма та інструменти : монографія. Львів : РВВ НЛТУ України, вид-во ТзОВ «Ліга-Прес», 2010. 368 с.

16. Bolte A., Ammer Ch., Lof M. and other. Adaptive forest management in Central Europe: Climate change impacts, strategies and integrative concept. *Scandinavian Journal of Forest Research*. 2009. № 24. P. 473–482.

#### **Інформаційні ресурси**

1. Державне агентство лісових ресурсів України. URL: <https://forest.gov.ua/napryamkidiyalnosti/mizhnarodna-diyalnist>.

2. Державне підприємство «Лісогосподарський інноваційно-аналітичний центр». URL: <https://www.forestinnovationhubs.rosewood-network.eu/uk/content/electronic-timber-tracking>.

3. Інноваційна модель розвитку лісової галузі в країні. URL: [https://ndipzir.org.ua/wpcontent/uploads/2017/07/Boychuk/2\\_4.pdf](https://ndipzir.org.ua/wpcontent/uploads/2017/07/Boychuk/2_4.pdf).

4. Український лісовий портал. URL: <https://www.lisportal.pp.ua/97319/>.

5. Лісовий і мисливський журнал. URL: <http://www.ekoinform.com.ua>.

6. Наукова бібліотека Національного університету біоресурсів і природокористування України. URL: <http://library.nubip.edu.ua>.

7. Національна бібліотека ім. В. І. Вернадського. URL: <http://www.nbu.gov.ua/>.

8. Національна бібліотека України ім. Ярослава Мудрого. URL: <https://nlu.org.ua/>.

9. Нормативно-правова база України. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws>.

10. Сталий розвиток лісового господарства в Україні. URL: <http://sfmu.org.ua>.

11. International Union for Conservation of Nature. URL: <https://www.iucn.org/>.

12. Ministerial conferences on the Protection of Forests in Europe. URL: <https://foresteurope.org/>.

13. Forest Stewardship Council. URL: <https://fsc.org/en>.

14. Programme for the Endorsement of Forest Certification. URL: <https://www.pefc.org/>.

	<p>15. World Wide Fund For Nature. URL: <a href="https://wwf.panda.org/">https://wwf.panda.org/</a>.</p> <p>16. Journal «Forest Ecology and Management». URL: <a href="https://www.sciencedirect.com/journal/forest-ecology-and-management">https://www.sciencedirect.com/journal/forest-ecology-and-management</a>.</p>
--	--