

**Білоцерківський національний аграрний університет**  
**Економічний факультет**  
**Кафедра фінансів, банківської справи та страхування**

|   |  |
|---|--|
|                                | <p style="text-align: center;"><b>СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ</b><br/> <b>«ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛІНГ»</b></p> <p>Галузь знань – 07 «Управління та адміністрування»<br/>         Спеціальність – 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»<br/>         Освітня програма – 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»</p>  |
| <b>Рівень вищої освіти</b>  | другий (магістерський)   |
| <b>Компонент освітньо-професійної програми:</b>   | вибірковий   |
| <b>Кількість кредитів ECTS / загальна кількість годин</b>   | 3 кредити /90 годин  |
| <b>Семестр</b>  | 3  |
| <b>Форма контролю</b>   | залік  |
| <b>Мова викладання</b>  | українська   |
| <b>Профайл викладача</b><br> | <p><b>Герасименко Ірина Олександрівна</b><br/> <b>Посада:</b> доцент<br/> <b>Науковий ступінь:</b> економічних наук<br/> <b>Робоче місце:</b> навчальний корпус №4 (пл. Соборна, 8/1), 130 ауд.<br/> <b>E-mail:</b> <a href="mailto:igerasymenko@btsau.edu.ua">igerasymenko@btsau.edu.ua</a><br/> <b>Зв'язок з викладачем:</b> :+380501534499</p>  |
| <b>Опис дисципліни</b>  | <p>Вибіркова дисципліна «Фінансовий контролінг» призначена для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня відповідно до освітньо-професійної програми підготовки магістрів за галуззю знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» для засвоєння теоретичних основ щодо концепції контролінгу та формування професійних компетентностей організації фінансового контролінгу на підприємстві.</p> |
| <b>Передумови для вивчення дисципліни</b>   | <p>Базується на знаннях таких дисциплін як: «Фінанси підприємств», «Інвестування», «Фінансовий ринок», «Фінансовий аналіз», «Фінансовий менеджмент».</p>   |
| <b>Мета вивчення дисципліни</b>   | <p>Метою навчальної дисципліни «Фінансовий контролінг» є формування у студентів теоретичних знань з організації фінансового контролінгу, практичних навичок прийняття</p>  |

|                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| <b>Формат дисципліни</b>             | <p>управлінських рішень на основі контролінгової інформації.</p> <p>Для денної форми навчання дисципліна викладається в очному форматі, із застосуванням мультимедійних засобів. За необхідності передбачено індивідуальні графіки, дистанційна форма навчання, тощо. Використовуються платформи Moodle, ZOOM. Формат проведення дисципліни є змішаним: поєднання як традиційних форм навчання з елементами дистанційного навчання.</p>  |
| <b>Очікувані результати навчання</b> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Знати основні концептуальні положення і принципи фінансового контролінгу і діагностики та порядок впровадження їх на підприємстві.</li> <li>2. Вміти аналізувати економічну інформацію, що відображає результати фінансової діяльності суб'єкта господарювання та приймати раціональні управлінські рішення.</li> <li>3. Вміти використовувати звітність як інструмент фінансового аналізу й управління фінансами підприємства.</li> <li>4. Вміти обґрунтовувати та надавати економічну інтерпретацію фінансових результатів діяльності суб'єктів господарювання.</li> <li>5. Вміти застосовувати методичний інструментарій при аналізі відхилень фактичних результатів від планових.</li> <li>6. Знати методи експертної стратегічної та оперативної діагностики фінансово-господарської діяльності підприємства задля прийняття управлінських рішень.</li> <li>7. Здійснювати оцінку прибутковості підприємства, аналізувати та розробляти бюджети підприємства з метою оцінки ефективності управлінських рішень та оптимального розподілу ресурсів підприємства.</li> <li>8. Вміти аналізувати динаміку і структуру економічних показників діяльності підприємства, руху грошових потоків та здійснювати контроль фінансових розрахунків.</li> <li>9. Знати методичні підходи та порядок запровадження вартісно-орієнтованого управління фінансами та механізм управління за цілями як основи стратегічного контролінгу.</li> </ol> |
| <b>Структура курсу</b>               | <p style="text-align: center;"><i>Змістовий модуль 1. Фінансовий контролінг у системі управління підприємством</i></p> <p>Тема 1.1. Фінансовий контролінг: сутність, функції та принципи<br/> Тема 1.2. Об'єкти фінансового контролінгу<br/> Тема 1.3. Види фінансового контролінгу<br/> Тема 1.4. Методичний інструментарій фінансового контролінгу<br/> Тема 1.5. Оцінка результативності фінансово-господарської діяльності та системи мотивації</p> <p style="text-align: center;"><i>Змістовий модуль 2. Прийняття управлінських рішень у контролінгу</i></p> <p>Тема 2.1. Бюджетування як інструмент оперативного фінансового контролінгу<br/> Тема 2.2. Контролінг витрат у системі фінансового управління<br/> Тема 2.3. Фінансова діагностика в системі контролінгу<br/> Тема 2.4. Методи прийняття управлінських рішень у контролінгу<br/> Тема 2.5. Внутрішній контроль на підприємстві</p>   |
| <b>Методи навчання</b>               | <p>Під час викладання курсу застосовуються презентації, мозкові атаки, метод проектної роботи, виконання індивідуальних завдань з розглядом сучасних інструментів фінансового</p>  |

|   |   |
|---|---|
|   | контролінгу, підготовки есе та презентацій із додержанням вимог академічної доброчесності.  |
| <b>Політика</b>                         | <p><b>Політика щодо академічної доброчесності:</b> очікується, що письмові роботи здобувачів будуть оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі здобувача (списування, відсутність посилань на використані джерела, фабрикація, фальсифікація, обман) є підставою для її незарахування викладачем.</p> <p><b>Політика щодо відвідування занять:</b> очікується, що здобувачі відвідають усі лекції та практичні заняття курсу. Здобувачі мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. Відпрацювання пропущених занять згідно графіку консультацій викладача. За об'єктивних причин навчання може відбуватись в он-лайн режимі.</p> <p><b>Політика щодо дедлайнів і перескладання:</b> здобувачі мають дотримуватися термінів виконання усіх видів робіт.</p> <p><b>Політика щодо виконання завдань:</b> позитивно оцінюється відповідальність, старанність, креативність.</p> <p><b>Політика оцінювання:</b> засоби та критерії оцінювання прописані в робочій програмі дисципліни, розміщеної на платформі Moodle Білоцерківського НАУ.</p> |
| <b>Рекомендовані джерела інформації</b> | <p style="text-align: center;"><b>Базова література</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Брітченко І. Г. Контролінг : навч. посіб. / І. Г. Брітченко, А. О. Князевич. – Рівне : Волинські обереги, 2015. – 279 с.</li> <li>2. Піжук О. І. Контролінг в управлінні підприємством : навч. посіб. / Піжук О. І., Бодров В. Г., Минчинська І. В. ; за заг. ред. О.І. Піжук; Ун-т держ. фіск. служби України. - Ірпінь : Ун-т держ. фіск. служби України, 2019. – 441 с.</li> <li>3. Терещенко О.О. Фінансовий контролінг: навч. посібн. / О.О. Терещенко, Н.Д. Бабяк. – К.: КНЕУ, 2013. – 407 с.</li> <li>4. Птащенко Л. О. Фінансовий контролінг [текст] навч. посіб. / Л. О. Птащенко, В. В. Сержанов.– К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 344 с.</li> <li>5. Фінансовий контролінг [Електронний ресурс] : навчальний посібник / Н. В. Сабліна, Т. Б. Кузенко. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2019. – 161 с.</li> </ol>   |