

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ»**

ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ	07 Управління та адміністрування
СПЕЦІАЛЬНІСТЬ	073 Менеджмент
РІВЕНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ	Другий (магістерський)
ФАКУЛЬТЕТ	Економічний

Управління проектами. Робоча програма навчальної дисципліни для здобувачів вищої освіти економічного факультету за спеціальністю 073 «Менеджмент», другий (магістерський) рівень вищої освіти / Розробник Р.П. Задорожна. Біла Церква: БНАУ, 2023.

Розробник: Задорожна Р. П., канд. екон. наук, доцент

Робочу програму затверджено на засіданні кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності
(Протокол № 1 від 25 серпня 2023 р.)

Завідувач кафедри підприємництва,
торгівлі та біржової діяльності,
д-р екон. наук, професор



Л.М. Сатир

Гарант ОП «Менеджмент»,
д-р екон. наук, професор



Ю.С. Гринчук

Схвалено науково-методичною комісією економічного факультету
(Протокол № 1 від 28.08.2023 р.)

Голова науково-методичної комісії,
д-р екон. наук, професор



І.М. Паска

ЗМІСТ

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	4
2. ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ	5
3. ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ	5
4. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ»	7
5. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ	8
6. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	9
6.1. Лекції	9
6.2. Практичні заняття	11
6.3. Самостійна робота	12
6.4. Орієнтовна тематика індивідуальних та групових завдань	13
7. МЕТОДИ НАВЧАННЯ	13
8. ФОРМИ ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ	14
9. ЗАСОБИ ДІАГНОСТИКИ	14
10. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ	14
11. ПЕРЕЛІК НАОЧНИХ ТА ТЕХНІЧНИХ ЗАСОБІВ НАВЧАННЯ	16
РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ	16

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Згідно з навчальним планом на 2023-2024 навчальний рік, на вивчення дисципліни «Управління проєктами» для денної форми навчання виділено всього 150 академічних годин (5 кредитів ECTS), у т.ч. аудиторних – 48 годин (лекції – 16, практичні заняття – 32), самостійна робота студентів – 102 години.

Опис навчальної дисципліни за показниками та формами навчання наведено в таблиці:

Найменування показників	Шифр та найменування галузі знань, спеціальності, рівень вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів, відповідних ECTS – 5	Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»	Обов'язкова	
Змістових модулів – 2	Спеціальність: 073 «Менеджмент»	<i>Рік підготовки:</i>	
Індивідуальне науково-дослідне завдання – підготовка концепції проєкту		1-й	1-й
Загальна кількість академічних годин – 150		<i>Семестр</i>	
		2-й	2-й
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 3 самостійної роботи студента – 6		<i>Лекції</i>	
	16 год.	4 год.	
	Другий (магістерський) рівень вищої освіти	<i>Практичні</i>	
		32 год.	6 год.
		<i>Самостійна робота</i>	
		102 год.	140 год.
		Підсумковий контроль: іспит	

Метою вивчення дисципліни «Управління проєктами» є опанування здобувачами теоретичними і практичними знаннями з питань організації проєктної діяльності; оволодіння методологією управління проєктами, стандартами і технологією їх розробки та реалізації; формування стратегічного управлінського мислення та набуття практичних навичок у сфері управління проєктами.

2. ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Обов'язкова навчальна дисципліна «Управління проєктами» базується на знаннях таких дисциплін, як «Економіка підприємства», «Лідерство та командотворення», «Менеджмент», «Комунікативний менеджмент», «Стратегічний менеджмент», «Менеджмент організацій», «Програмне забезпечення та інформаційні системи в менеджменті», що вивчалися здобувачами на першому (бакалаврському) та другому (магістерському) рівнях вищої освіти.

3. ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Вивчення дисципліни «Управління проєктами» має забезпечити набуття здобувачами вищої освіти наступних загальних та спеціальних компетентностей:

ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.

ЗК2. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).

ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.

ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).

СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.

СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.

СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.

СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми.

СК7. Здатність розробляти проєкти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.

СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.

СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

Результати навчання відповідно до ОП «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти	Результати навчання з дисципліни «Управління проєктами»
ПРН 01. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.	РН 01.1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний методичний і аналітичний інструментарій для управління проєктами в непередбачуваних та ризикових умовах.
ПРН 02. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.	РН 02.1. Обґрунтовувати методи вирішення проблем в організації шляхом розробки та реалізації проєктів.
ПРН 04. Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї.	РН 04.1. Обґрунтовувати та управляти проєктами, враховуючи ресурсні та часові обмеження і ризики. РН 04.2. Реалізовувати проєкти, концепція яких виникла в результаті генерування підприємницьких ідей.
ПРН 07. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.	РН 07.1. Вміти організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині команди проєкту та в процесі взаємодії з представниками різних професійних груп, залучених до розробки та виконання проєкту.
ПРН 10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для професійних задач.	РН 10.1. Демонструвати лідерські навички керівника проєкту та вміння працювати у проєктній команді; взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач в ході розроблення та реалізації проєктів.

4. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ»

Змістовий модуль 1. Теоретичні та організаційні аспекти управління проєктами

Тема 1.1. Загальна характеристика управління проєктами.

Тема 1.2. Обґрунтування доцільності проєкту та оцінка його ефективності.

Тема 1.3. Основні форми організаційної структури проєкту. Управління персоналом у проєктах.

Змістовий модуль 2. Прикладні аспекти управління проєктами

Тема 2.1. Структуризація проєкту.

Тема 2.2. Основи сіткового і календарного планування проєктів.

Тема 2.3. Планування ресурсів і витрат. Контроль виконання проєкту.

Тема 2.4. Управління проєктними ризиками.

Тема 2.5. Управління якістю в проєкті.

5. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	всього	у тому числі					всього	у тому числі				
		л	п	лб	інд	СРС		л	п	лб	інд	СРС
Змістовий модуль 1. Теоретичні та організаційні аспекти управління проєктами												
Тема 1.1	18	2	4		6	6	15	1			6	8
Тема 1.2	19	2	4		6	7	20	1	1		8	10
Тема 1.3.	18	2	4		6	6	19		1		8	10
Разом за модуль 1	55	6	12		18	19	54	2	2		22	28
Змістовий модуль 2. Прикладні аспекти управління проєктами												
Тема 2.1	19	2	4		6	7	20	1	1		8	10
Тема 2.2	19	2	4		6	7	19		1		8	10
Тема 2.3	19	2	4		6	7	19		1		8	10
Тема 2.4	19	2	4		6	7	19	1			8	10
Тема 2.5	19	2	4		6	7	19		1		8	10
Разом за модуль 2	95	10	20		30	35	96	2	4		40	50
Всього годин	150	16	32		48	54	150	4	6		62	78

Примітка: л – лекції, п – практичні заняття, лб – лабораторно-практичні заняття; інд – індивідуальні завдання, СРС – самостійна робота студентів.

6. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

6.1. Лекції

Тема і зміст лекції	К-ть годин
Змістовий модуль 1. Теоретичні та організаційні аспекти управління проектами	
<p>1.1. Загальна характеристика управління проектами</p> <p>Опис навчальної дисципліни: цілей, змісту, очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання. Принципи академічної доброчесності. Сутність проектної діяльності. Ознаки проектів та їх характеристика. Управління проектами як специфічна галузь менеджменту. Завдання вивчення управління проектами. Цілі та процеси в управлінні проектами. Функції менеджменту у процесі управління здійсненням проектів. Історія розвитку управління проектами. Потрійне обмеження проекту. Міжнародні стандарти проектного менеджменту. Довідник з управління проектами (A Guide to the Project Management Body of Knowledge – PMBOK Guide).</p>	2
<p>1.2. Обґрунтування доцільності проекту та оцінка його ефективності</p> <p>Формування концепції проекту та її обґрунтування. Структура техніко-економічного обґрунтування проекту. Основні ідеї проекту. Аналіз ринку та стратегії маркетингу. Фінансовий аналіз проекту. Екологічні наслідки проекту. Інженерна частина проекту та технології. Соціальний аналіз проекту. Визначення показників ефективності проекту на основі аналізу грошових потоків по проекту. Методи оцінювання ефективності інвестиційних проектів.</p>	2
<p>1.3. Основні форми організаційної структури проекту. Управління персоналом у проектах</p> <p>Поняття організаційної структури проекту. Загальні принципи побудови організаційних структур управління проектами. Функціональний та цільовий підходи до побудови організаційної структури проекту. Зовнішня та внутрішня організаційна структура проекту. Основні форми проектних структур. Переваги та недоліки, притаманні матричній організаційній структурі. Причини виникнення проблем. Матриця відповідальності проекту. Створення проектної команди.</p>	2
Разом за змістовий модуль 1	6
Змістовий модуль 2. Прикладні аспекти управління проектами	
<p>2.1. Структуризація проекту</p> <p>Сутність і функції структуризації проекту. Методологія структуризації, її характеристика та значення. Односпрямована</p>	2

<p>структуризація: створення робочої структури проекту. Основні принципи застосування WBS. Основні етапи розробки WBS. Принципи формування рівнів WBS. Структура робочого пакета. Двоспрямована структуризація проекту. Організаційна структура проекту (OBS). Система кодування. Кодування WBS. Кодування OBS. WBS-словник або CTR-каталог.</p>	
<p>2.2. Основи сіткового і календарного планування проєктів Загальна характеристика і види сітьових графіків. Логічні зв'язки між роботами. Календар робіт. Графіки передування: порядок побудови і показники. Обчислення параметрів сітьового графіка. Графічна побудова сітьового графіка. Означення тривалості робіт. Визначення критичного шляху і запасу часу за роботами. Переваги і додаткові можливості графіків передування. Календарне планування проєктів. Цілі календарного графіка. Види календарних графіків. Діаграма Гантта.</p>	2
<p>2.3. Планування ресурсів і витрат. Контроль виконання проєкту Фінансування проєкту. Засоби та джерела фінансування проєкту, їх характеристика. Залучення капіталу. Альтернативи фінансування. Розробка кошторису проєкту. Планування витрат на проєкт. Методи визначення кошторисної вартості. Розробка бюджету проєкту. Порядок планування витрат проєкту. Календар реалізації бюджету. Бюджетний контроль та його завдання. Зміна календарного плану й бюджету. Модель планування і контролю проєктів. Функції контролю. Методи аналізу виконання проєкту. Аналіз відхилень. Методи прогнозування остаточних витрат. Звітування і контроль за змінами у проєкті.</p>	2
<p>2.4. Управління проєктними ризиками Поняття невизначеності та ризику. Сутність проєктних ризиків. Причини виникнення та наслідки проєктних ризиків. Класифікація ризиків проєкту. Загальні принципи аналізу ризиків проєкту. Оцінка ймовірності настання ризикової події. Методи визначення рівня ризику. Вплив ризиків на процеси управління в проєкті. Методи зниження рівня ризику. Розробка плану управління ризиком.</p>	2
<p>2.5. Управління якістю в проєкті Концепція управління якістю проєкту, її принципи. Метод системного управління якістю. Структура витрат забезпечення якості проєкту. Система норм і стандартів. Система стандартів ISO. Система нормативних документів. Політика у сфері якості. Управління забезпеченням якості проєкту. Організація контролю якості. Класифікація видів і методів контролю якості.</p>	2
<p>Разом за змістовий модуль 2</p>	10
<p>Всього</p>	16

6.2. Практичні заняття

№ з/п	Назва теми	К-ть годин
Змістовий модуль 1. Теоретичні та організаційні аспекти управління проєктами		
1	Відмінність проєктної та операційної діяльності. Класифікація проєктів. Життєвий цикл проєкту. Управління потрійним обмеженням проєкту. Статут проєкту. Розділи управління проєктами. Групи проєктних процесів. Методи управління проєктами. Професійні організації з управління проєктами.	4
2	Формування інвестиційного задуму проєкту. Стейкхолдери проєкту. Структура проєктного аналізу. Оцінка життєздатності проєкту. Концепція вартості грошей у часі. Розрахунок показників економічної ефективності проєкту.	4
3	Базові засади створення організаційної структури проєкту. Проєктування основних форм проєктних структур. Переваги і проблеми матричної структури. Професійні обов'язки менеджера проєкту. Визначення проєктних ролей за методикою Белбіна. Проблеми розвитку команди. Мотиваційні аспекти роботи команди.	4
Разом за змістовий модуль 1		12
Змістовий модуль 2. Прикладні аспекти управління проєктами		
4	Управління змістом проєкту. Визначення структури проєкту на етапі його планування. Послідовність здійснення структуризації проєкту. Принципи побудови робочої структури проєкту. Методи структуризації проєктів. Поєднання структур проєкту.	4
5	Оцінювання тривалості робіт проєкту. Побудова сіткового графіка проєкту, визначення критичного шляху і тривалості проєкту. Побудова діаграми Ганта. Сіткове планування в умовах невизначеності.	4
6	Управління вартістю проєкту. Види ресурсів проєкту, їх особливості. Розробка бюджету проєкту. Побудова ресурсних гістограм та календарних графіків потреби в ресурсах. Обчислення показників контролю проєкту методом аналізу освоєного обсягу.	4
7	Класифікація проєктних ризиків за імовірністю виникнення та за величиною витрат. Методи ідентифікації ризиків. Розрахунок індексів ризиків проєкту. Побудова матриці імовірності і наслідків ризиків. Класифікація ризиків за мірою впливу та за рівнем прийняття. Розподіл ризиків у проєктних контрактах. Юридичні та фінансові гарантії щодо проєктних контрактів.	4

8	Поняття якості в контексті управління проектами. Планування управління якістю проекту. Складання контрольного листка реєстрації видів дефектів. Побудова причинно-наслідкової діаграми Ісікави. Побудова діаграми Парето. Побудова гістограми розподілу значень показника якості.	4
Разом за змістовий модуль 2		20
Всього		32

6.3. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	К-ть годин
Змістовий модуль 1. Теоретичні та організаційні аспекти управління проектами		
1	Формування основних і локальних цілей проекту. Пріоритетність цілей проекту залежно від обраної стратегії. Модель економічного механізму управління проектами. Вплив державного регулювання на систему управління проектами.	12
2	Структура інвестиційного бізнес-проекту. Планування обсягів і структура виробництва. Методи розрахунку потреб ресурсів. Визначення джерел ресурсів. Планування залучення капіталу.	13
3	Психологічні аспекти проект-менеджменту. Етапи створення проектної команди. Характеристика ефективної команди. Проблеми планування діяльності команди. Створення сприятливого іміджу команди. Обрання керівника проекту. Вирішення конфліктів і подолання криз.	12
Разом за змістовий модуль 1		37
Змістовий модуль 2. Прикладні аспекти управління проектами		
4	Система кодування робочої та організаційної структур проекту. Побудова СТР-словника. Триспрямована структура проекту.	13
5	Методи скорочення тривалості виконання проекту. Алгоритм скорочення тривалості робіт за проектом.	13
6	Матеріально-технічна підготовка проекту. Категорії витрат проекту. Порядок планування витрат за проектом. Типи кошторисів. Об'єктні кошториси. Локальні кошториси. Структура кошторисної вартості. Кошторисний прибуток. Система контролю за змінами. Принципи успішного контролю проектів.	13
7	Інструменти захисту інтересів замовника проекту. Контрактна гарантія. Гарантія повернення авансу. Тендерна гарантія. Гарантія митного очищення. Резервні фонди. Страхування. Інструменти захисту інтересів виконавця.	13
8	Концепція управління якістю. Філософія забезпечення якості	13

Демінга. Метод системного управління якістю. Види витрат щодо забезпечення якості проєкту. Система стандартів ISO. Система стандартизації і сертифікації в Україні.	
Разом за змістовий модуль 2	65
Всього	102

Примітка: У розрахунку годин на виконання самостійної роботи передбачено час на виконання індивідуальних завдань

6.4. Орієнтовна тематика індивідуальних та групових завдань

Індивідуальне завдання з дисципліни «Управління проєктами» має за мету узагальнення та поглиблення набутих знань у сфері проєктного менеджменту. ІНДЗ виконується у вигляді підготовки концепції малого або середнього бізнес- або соціального проєкту.

Тематична спрямованість проєкту, для якого розробляється концепція, обирається здобувачем вищої освіти самостійно на основі його інтересів.

Розроблена концепція проєкту має містити наступні складові:

- характеристика проблемної ситуації, яка є джерелом ідеї проєкту;
- опис ідеї проєкту;
- аналіз реалістичності проєкту (за потреби – техніко-економічне обґрунтування; комерційний, фінансовий, загальноекономічний, екологічний, організаційний та соціальний аналіз майбутнього проєкту);
- розроблення організаційної структури проєкту;
- розроблення робочої структури проєкту;
- побудова сіткового та календарного графіків проєкту;
- розроблення бюджету проєкту;
- розрахунок показників ефективності проєкту;
- оцінювання ризиків проєкту та розроблення плану реагування на ризики;
- розроблення плану управління якістю в проєкті.

Представлення розробленої концепції проєкту відбувається у вигляді презентації.

7. МЕТОДИ НАВЧАННЯ

Під час лекційного курсу застосовуються слайдові презентації у програмі Microsoft Office Power Point, дискусійне обговорення проблемних питань.

Практичні заняття проводяться у вигляді семінарів-практикумів із заслуховуванням доповідей та презентацій; розглядом проблемних ситуацій, практичних кейсів; проведенням мозкових атак; виконанням розрахункових завдань – індивідуальних та в групах; використанням методів розвитку емоційного інтелекту (міні-дискусія, фасилітація, шерінг).

Виконання самостійної та індивідуальної роботи передбачає використання дослідницького методу, підготовку презентацій, написання есе, опрацювання додаткових джерел, посилання на які розміщені в системі Moodle та самостійний пошук необхідної інформації в мережі Інтернет.

8. ФОРМИ ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ

Поточний контроль з предмету «Управління проєктами» включає тематичне оцінювання та модульний контроль.

Тематичне оцінювання аудиторної та самостійної роботи студентів здійснюється на основі отриманих ними поточних оцінок за усні та письмові відповіді з предмету, самостійні, практичні та контрольні роботи.

Поточний контроль за виконанням ІНДЗ здійснюється відповідно до графіку виконання завдання.

Модульний контроль проводиться у формі письмового контролю.

Кількість отриманих балів з кожного виду навчальних робіт за різними формами поточного контролю виставляється студентам у журнал академічної групи та електронний журнал після кожного контрольного заходу.

Підсумковий контроль навчальної діяльності студентів здійснюється у формі іспиту і передбачає комп'ютерне тестування в системі дистанційного навчання Moodle за обов'язкової присутності студентів.

9. ЗАСОБИ ДІАГНОСТИКИ

Оцінка за лекційне заняття виставляється за активність студента в дискусії.

Оцінку на практичному занятті студент отримує за виконані розрахункові роботи, зроблені доповіді, презентації, активність під час дискусій.

Під час модульного та підсумкового контролю засобами оцінювання результатів навчання з дисципліни є письмові контрольні роботи та стандартизовані комп'ютерні тести.

10. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Поточний контроль успішності здобувачів вищої освіти здійснюється за чотирирівневою шкалою – «2», «3», «4», «5».

Критерії оцінювання результатів навчання за чотирирівневою шкалою

Бали	Критерії оцінювання
«Відмінно»	Отримують за роботу, в якій повністю і правильно виконано завдання. Водночас здобувач вищої освіти має продемонструвати вміння аналізувати і оцінювати явища, факти і процеси, застосовувати наукові методи для аналізу конкретних ситуацій, робити самостійні висновки, на основі яких

	прогнозувати можливий розвиток подій і процесів, докладно обґрунтувати свої твердження та висновки.
«Добре»	Отримують за роботу, в якій повністю і правильно виконано 75 % завдань. Водночас здобувач вищої освіти виявляє навички аналізувати і оцінювати явища, факти і події, робити самостійні висновки, на основі яких прогнозувати можливий розвиток подій і процесів та докладно обґрунтувати свої твердження та висновки.
«Задовільно»	Отримують за роботу, в якій правильно виконано 60 % завдань. При цьому здобувач вищої освіти не виявив вміння аналізувати і оцінювати явища, факти та недостатньо обґрунтував твердження та висновки, недостатньо певно орієнтується у навчальному матеріалі.
«Незадовільно»	Отримують за роботу, в якій виконано менш як 60 % завдань. При цьому здобувач вищої освіти демонструє невміння аналізувати явища, факти, події, робити самостійні висновки та їх обґрунтувати, що свідчить про те, що студент не оволодів програмним матеріалом.

Підсумкова оцінка з дисципліни виставляється за 100-бальною шкалою. Вона обчислюється як середнє арифметичне значення (САЗ) всіх отриманих студентом оцінок з наступним переведенням їх у бали за такою формулою:

$$БПК = \frac{САЗ \times \max ПК}{5},$$

де *БПК* – бали з поточного контролю; *САЗ* – середнє арифметичне значення усіх отриманих студентом оцінок (з точністю до 0,01); *max ПК* – максимально можлива кількість балів з поточного контролю.

Відсутність студента на занятті у формулі приймається як «0».

Шкала оцінювання успішності здобувачів вищої освіти

За 100-бальною шкалою	За шкалою ECTS	За національною шкалою	
		іспит	залік
90–100	A	Відмінно	Зараховано
82–89	B	Добре	
75–81	C		
64–74	D	Задовільно	
60–63	E		
35–59	FX	Незадовільно (незараховано) з можливістю повторного складання	
1–34	F	Незадовільно (незараховано) з обов'язковим повторним вивченням	

Розподіл балів, що присвоюється здобувачам вищої освіти за підсумкового контролю «іспит»

Види робіт	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Модульний контроль	ІНДЗ	Іспит	Загальний бал
Максимально можлива кількість балів	10	20	10	20	10	30	100

11. ПЕРЕЛІК НАОЧНИХ ТА ТЕХНІЧНИХ ЗАСОБІВ НАВЧАННЯ

Наочні засоби:

1. Слайдові презентації у програмі Microsoft Office Power Point.
2. Нормативна документація.
3. Навчально-методичне забезпечення.
4. Навчальні матеріали в системі Moodle.

Технічні засоби:

1. Мультимедійний проєктор.
2. Персональні комп'ютери у навчальній аудиторії.
3. Програмне забезпечення: MS Office.

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Основна література

1. Логачова Л. М., Логачова О. В. Управління проєктами : навч. посібник. Суми : Університетська книга, 2015. 208 с.
2. Петренко Н. О., Кустріч Л. О., Гоменюк М.О. Управління проєктами: навч. посібник. К.: Центр учбової літератури, 2015. 244 с.
3. Приймак В. М. Управління проєктами: навч. посібник. К.: КНУ імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с.
4. Приймак В. М. Управління проєктами. Збірник кейсів: навч. посібник. К.: КНУ імені Тараса Шевченка, 2020. 220 с.
5. Управління проєктами: навч. посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проєктів», «Менеджмент інновацій», «Логістика» / Уклад.: Л. Є. Довгань, Г. А. Мохонько, І. П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.

6. Задорожна Р. П., Кепко В. М. Методологія управління проектами як основа кваліметричного аналізу. *Ефективна економіка*. 2021. № 8. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9160>

Додаткова література

1. Азбука управління проектами. Планування: навч. посіб. / О. В. Єгорченков, Н. Ю. Єгорченкова, Є. Ю. Катаєва. Київ: КНУ ім. Т. Шевченка, 2017. 117 с.

2. Бардиш Г.О. Проектний аналіз: Підручник. 2-ге вид. К.: Знання, 2006.

3. Задорожна Р. П. Проекти соціальної відповідальності компаній та їх роль в комунікації бренду. *Ефективна економіка*. 2021. № 1. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8536>

4. Задорожна Р. П. Stakeholder management як область знань управління проектами. *Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті*: матер. XI міжнар. наук.-практ. конф. фахівців, магістрантів, аспірантів та науковців. Одеса: ОДАБА. 2020. С. 100-104. URL: http://odaba.edu.ua/upload/files/KONFERENTSIYA-UP_2020_-CH1.pdf

5. Падова А. Г., Задорожна Р. П. Використання методичних підходів Белбіна для формування ефективних проектних команд. *Роль молоді у розвитку АПК України*: матер. Всеукр. наук.-практ. конф. студентів, аспірантів і молодих вчених, 19 квітня 2017 р., м. Київ. К., 2017. С. 150-152.

6. Кобиляцький Л. С. Управління проектами: навч. посіб. К.: МАУП, 2002. 200 с.

7. Проектне фінансування : підручник / Т. В. Майорова, О. О. Ляхова та ін.; за ред. Т. В. Майорової. 2-ге вид., перероб. і допов. Київ: КНЕУ, 2017. 434 с.

8. Проектний аналіз: навч. посібник / [В. С. Рижиков, М. М. Яковенко, О. В. Латишева, Ю. В. Дегтярьова, А. Л. Щелокова]. К.: Центр учбової літератури, 2007. 384 с.

9. Тарасюк Г. М. Управління проектами: навч. посіб., 2-е вид. К.: Каравела, 2006. 320 с.

10. Тян Р. Б., Холод Б. І, Ткаченко В. А. Управління проектами: навч. посіб. для студ. екон. спец. Дніпро, 2000. 222 с.

11. Управління проектами: процеси планування проектних дій: підручник / І. В. Чумаченко, В. В. Морозов, Н. В. Доценко, А. М. Чередниченко. К.: КРОК, 2014. 673 с.

Адреси сайтів в INTERNET

1. Українська асоціація управління проектами "УКРНЕТ": <http://upma.kiev.ua>

2. Project Management Institute: <https://www.pmi.org>

3. International Project Management Association: <http://www.ipma.world>

4. Keystone Academiccourses. Управління проектами 2023: <https://cutt.ly/DwvwtFLQ>

5. Агрокебети. Що таке управління проектами: як здійснюється і що в себе включає? <https://blog.agrokebety.com/shcho-take-upravlinnya-proektamy>

6. Agile, Scrum і Kanban: як це працює на практиці: <https://www.management.com.ua/notes/agile-scrum-kanban-lean.html>

7. Дистанційний курс «Управління проектами»: <https://vumonline.ua/course/project-management>