

Білоцерківський національний аграрний університет
Економічний факультет
Кафедра підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

	<p>СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ»</p> <p>Галузь знань – 07 «Управління та адміністрування» Спеціальність – 073 «Менеджмент» Освітня програма – «Менеджмент»</p>
Рівень вищої освіти	другий (магістерський)
Компонент освітньої програми	обов'язковий
Кількість кредитів ECTS / загальна кількість годин	5 кредитів / 150 годин
Семестр	2
Форма контролю	іспит
Мова викладання	українська
<p>Профайл викладача</p> 	<p>Задорожна Руслана Павлівна Посада: доцент кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності Вчене звання: доцент Науковий ступінь: кандидат економічних наук Робоче місце: навчальний корпус № 4 (пл. Соборна, 8/1), 115 ауд. (кафедра підприємництва, торгівлі та біржової діяльності). E-mail: ruslana.zadorozhna@btsau.edu.ua</p>
Опис дисципліни	<p>У сучасній економіці більшість господарських завдань розв'язується на основі певних проєктів, тобто спочатку визначаються цілі, а потім робиться спроба досягти їх з урахуванням часових, ресурсних і фінансових обмежень. Планування проєктів у поєднанні з процесами регулювання й контролю утворюють процес управління проєктами або проєктний менеджмент. Управління проєктами наразі є загальним стандартом поведінки у практичній діяльності. Підготовка і реалізація проєктів – складний і високоризиковий вид господарської діяльності, що стає дедалі більш спеціалізованим. Управління проєктами є синтетичною дисципліною, що поєднує як спеціальні, так і міждисциплінарні знання. Спеціальні знання відбивають особливості тієї сфери діяльності, до якої належать проєкти (будівельні, інноваційні, екологічні, науково-дослідні та ін.). Питання, що розглядаються в курсі «Управління проєктами», тісно пов'язані з</p>

	теоретичними і практичними проблемами стратегічного, комунікативного, фінансового, інноваційного та інвестиційного менеджменту, маркетингу, управління персоналом.
Передумови для вивчення дисципліни	Обов'язкова навчальна дисципліна «Управління проєктами» базується на знаннях таких дисциплін, як «Економіка підприємства», «Лідерство та командотворення», «Менеджмент», «Комунікативний менеджмент», «Стратегічний менеджмент», «Менеджмент організацій», «Програмне забезпечення та інформаційні системи в менеджменті», що вивчалися здобувачами на першому (бакалаврському) та другому (магістерському) рівнях вищої освіти.
Мета вивчення дисципліни	Метою вивчення дисципліни «Управління проєктами» є опанування здобувачами теоретичними і практичними знаннями з питань організації проєктної діяльності; оволодіння методологією управління проєктами, стандартами і технологією їх розробки та реалізації; формування стратегічного управлінського мислення та набуття практичних навичок у сфері управління проєктами.
Формат дисципліни	Для денної форми навчання дисципліна викладається в очному форматі, із застосуванням мультимедійних засобів. За необхідності (індивідуальні графіки, дистанційна форма навчання тощо) можуть використані платформи Moodle, ZOOM. Формат проведення дисципліни є змішаним: поєднання традиційних форм навчання з елементами дистанційного навчання.
Очікувані результати навчання	РН 01.1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний методичний і аналітичний інструментарій для управління проєктами в непередбачуваних та ризикових умовах. РН 02.1. Обґрунтовувати методи вирішення проблем в організації шляхом розробки та реалізації проєктів. РН 04.1. Обґрунтовувати та управляти проєктами, враховуючи ресурсні та часові обмеження і ризики. РН 04.2. Реалізовувати проєкти, концепція яких виникла в результаті генерування підприємницьких ідей. РН 07.1. Вміти організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині команди проєкту та в процесі взаємодії з представниками різних професійних груп, залучених до розробки та виконання проєкту. РН 10.1. Демонструвати лідерські навички керівника проєкту та вміння працювати у проєктній команді; взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач в ході розроблення та реалізації проєктів.
Структура курсу	<i>Змістовий модуль 1. Теоретичні та організаційні аспекти управління проєктами</i> Тема 1.1. Загальна характеристика управління проєктами. Тема 1.2. Обґрунтування доцільності проєкту та оцінка його ефективності. Тема 1.3. Основні форми організаційної структури проєкту. Управління персоналом у проєктах.

	<p align="center">Змістовий модуль 2. Прикладні аспекти управління проєктами</p> <p>Тема 2.1. Структуризація проєкту. Тема 2.2. Основи сіткового і календарного планування проєктів. Тема 2.3. Планування ресурсів і витрат. Контроль виконання проєкту. Тема 2.4. Управління проєктними ризиками. Тема 2.5. Управління якістю в проєкті.</p>																																														
<p>Методи навчання</p>	<p>Під час лекційного курсу застосовуються слайдові презентації у програмі Microsoft Office Power Point, дискусійне обговорення проблемних питань.</p> <p>Практичні заняття проводяться у вигляді семінарів-практикумів із заслуховуванням доповідей та презентацій; розглядом проблемних ситуацій, практичних кейсів; проведенням мозкових атак; виконанням розрахункових завдань – індивідуальних та в групах.</p> <p>Виконання самостійної та індивідуальної роботи передбачає використання дослідницького методу, підготовку презентацій, написання есе, опрацювання додаткових джерел, посилання на які розміщені в системі Moodle та самостійний пошук необхідної інформації в мережі Інтернет.</p>																																														
<p>Види контролю та критерії оцінювання</p>	<p>Поточний контроль: активність в дискусії на лекційних заняттях, усне опитування, перевірка виконання практичних завдань (розрахункових, доповідей, презентацій), завдань для самостійної роботи, індивідуального науково-дослідного завдання. Під час модульного контролю засобом оцінювання результатів навчання з дисципліни є письмові контрольні роботи. Підсумковий контроль здійснюється у формі комп'ютерного тестування.</p> <p align="center">Розподіл балів, що присвоюються здобувачам вищої освіти за підсумкового контролю «іспит»</p> <table border="1" data-bbox="580 1294 1433 1417"> <thead> <tr> <th>Види робіт</th> <th>Лекції</th> <th>Практичні заняття</th> <th>Самостійна робота</th> <th>Модульний контроль</th> <th>ІНДЗ</th> <th>Іспит</th> <th>Загальний бал</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Максимально можлива кількість балів</td> <td align="center">10</td> <td align="center">20</td> <td align="center">10</td> <td align="center">20</td> <td align="center">10</td> <td align="center">30</td> <td align="center">100</td> </tr> </tbody> </table> <p align="center">Шкала оцінювання успішності здобувачів вищої освіти</p> <table border="1" data-bbox="580 1509 1426 1843"> <thead> <tr> <th rowspan="2">За 100-бальною шкалою</th> <th rowspan="2">За шкалою ECTS</th> <th colspan="2">За національною шкалою</th> </tr> <tr> <th>іспит</th> <th>залік</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="center">90–100</td> <td align="center">A</td> <td align="center" colspan="2">Відмінно</td> </tr> <tr> <td align="center">82–89</td> <td align="center">B</td> <td align="center" colspan="2">Добре</td> </tr> <tr> <td align="center">75–81</td> <td align="center">C</td> <td align="center" colspan="2" rowspan="2">Задовільно</td> </tr> <tr> <td align="center">64–74</td> <td align="center">D</td> </tr> <tr> <td align="center">60–63</td> <td align="center">E</td> <td align="center" colspan="2" rowspan="2">Незадовільно (не зараховано) з можливістю повторного складання</td> </tr> <tr> <td align="center">35–59</td> <td align="center">FX</td> </tr> <tr> <td align="center">1–34</td> <td align="center">F</td> <td align="center" colspan="2">Незадовільно (не зараховано) з обов'язковим повторним вивченням</td> </tr> </tbody> </table>	Види робіт	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Модульний контроль	ІНДЗ	Іспит	Загальний бал	Максимально можлива кількість балів	10	20	10	20	10	30	100	За 100-бальною шкалою	За шкалою ECTS	За національною шкалою		іспит	залік	90–100	A	Відмінно		82–89	B	Добре		75–81	C	Задовільно		64–74	D	60–63	E	Незадовільно (не зараховано) з можливістю повторного складання		35–59	FX	1–34	F	Незадовільно (не зараховано) з обов'язковим повторним вивченням	
Види робіт	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Модульний контроль	ІНДЗ	Іспит	Загальний бал																																								
Максимально можлива кількість балів	10	20	10	20	10	30	100																																								
За 100-бальною шкалою	За шкалою ECTS	За національною шкалою																																													
		іспит	залік																																												
90–100	A	Відмінно																																													
82–89	B	Добре																																													
75–81	C	Задовільно																																													
64–74	D																																														
60–63	E	Незадовільно (не зараховано) з можливістю повторного складання																																													
35–59	FX																																														
1–34	F	Незадовільно (не зараховано) з обов'язковим повторним вивченням																																													
<p>Політика</p>	<p>Політика щодо академічної доброчесності: очікується, що письмові роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями, розрахунками чи міркуваннями. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента (списування, відсутність посилань на використані джерела, фабрикація, фальсифікація, обман) є підставою для її</p>																																														

	<p>незарахування викладачем. «Положення про академічну доброчесність у Білоцерківському національному аграрному університеті» розміщене на сайті університету https://cutt.ly/JErOhCw.</p> <p>Політика щодо відвідування занять: очікується, що студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. Відпрацювання пропущених занять згідно графіку консультацій викладача. За об'єктивних причин навчання може відбуватись в он-лайн режимі.</p> <p>Політика щодо дедлайнів і перескладання: студенти мають дотримуватись термінів виконання усіх видів робіт.</p> <p>Політика щодо виконання завдань: позитивно оцінюється відповідальність, старанність, креативність.</p>
<p>Рекомендовані джерела інформації</p>	<p style="text-align: center;">Базова література</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Логачова Л. М., Логачова О. В. Управління проектами : навч. посібник. Суми : Університетська книга, 2015. 208 с. 2. Микитюк П. П. Управління проектами: навч. посібник. Тернопіль, 2014. 270 с. 3. Петренко Н. О., Кустріч Л. О., Гоменюк М.О. Управління проектами: навч. посібник. К.: Центр учбової літератури, 2015. 244 с. 4. Приймак В. М. Управління проектами: навч. посібник. К.: КНУ імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с. 5. Управління проектами: навч. посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проєктів», «Менеджмент інновацій», «Логістика» / Уклад.: Л. Є. Довгань, Г. А. Мохонько, І. П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. <p style="text-align: center;">Додаткова література</p> <ol style="list-style-type: none"> 6. Бардиш Г. О. Проектний аналіз: підручник. 2-ге вид. К.: Знання, 2006. 7. Задорожна Р. П., Кепко В. М. Методологія управління проектами як основа кваліметричного аналізу. <i>Ефективна економіка</i>. 2021. № 8. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9160 8. Задорожна Р. П. Stakeholder management як область знань управління проектами. <i>Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті</i>: матер. XI міжнар. наук.-практ. конф. фахівців, магістрантів, аспірантів та науковців. Одеса: ОДАБА. 2020. С. 100-104. URL: http://odaba.edu.ua/upload/files/KONFERENTSIYA-UP_2020_-_CH1.pdf 9. Падова А. Г., Задорожна Р. П. Використання методичних підходів Белбіна для формування ефективних проектних команд. <i>Роль молоді у розвитку АПК України</i>: матер. Всеукр. наук.-практ. конф. студентів, аспірантів і молодих вчених, 19 квітня 2017 р., м. Київ. К., 2017. С. 150-152. 10. Кобиляцький Л. С. Управління проектами: навч. посіб. К.: МАУП, 2002. 200 с.

11. Матвійшин Є. Г., Чемерис А. О. Інвестиційні інструменти проєктного менеджменту: навч.-метод. посібник. Львів: ЛРІДУ УАДУ, 2001. 71 с.
12. Проєктне фінансування : підручник / Т. В. Майорова, О. О. Ляхова та ін.; за ред. Т. В. Майорової. 2-ге вид., перероб. і допов. Київ: КНЕУ, 2017. 434 с.
13. Проєктний аналіз: навч. посібник / [В. С. Рижиков, М. М. Яковенко, О. В. Латишева, Ю. В. Дегтярьова, А. Л. Щелокова]. К.: Центр учбової літератури, 2007. 384 с.
14. Тарасюк Г. М. Управління проєктами: навч. посіб., 2-е вид. К.: Каравела, 2006. 320 с.
15. Тянь Р. Б., Холод Б. І, Ткаченко В. А. Управління проєктами: навч. посіб. для студ. екон. спец. Дніпро, 2000. 222 с.
16. Управління проєктами: процеси планування проєктних дій: підручник / І. В. Чумаченко, В. В. Морозов, Н. В. Доценко, А. М. Чередниченко. К.: КРОК, 2014. 673 с.
- Адреси сайтів в INTERNET**
17. Українська асоціація управління проєктами "УКРНЕТ": <http://upma.kiev.ua>
18. Project Management Institute: <https://www.pmi.org>
19. International Project Management Association: <http://www.ipma.world>
20. Стандарт РМВок по управлінню проєктами: <https://finswin.com/projects/metody/pmbok.html>
21. РМВОК 7 – новий погляд на управління проєктами: <https://cutt.ly/FQGnXSm>
22. Agile, Scrum і Kanban: як це працює на практиці: <https://kfund-media.com/agile-scrum-i-kanban-yak-tse-pratsyuye-na-praktytsi>
23. Онлайн-курси про створення проєктів та методи управління ними: <https://kfund-media.com/krashhi-onlajn-kursy-veresnya-yak-upravlyaty-proektamy-i-vprovadzhuvaty-innovatsiyi>
24. Дистанційний курс «Управління проєктами»: <https://yumonline.ua/course/project-management>