

**Аналіз освітньої та/або професійної кваліфікації
Хахули Лариси Петрівни, канд. пед. наук, доцента кафедри менеджменту
за 2019–2024 рр.**

Досягнення у професійній діяльності, які зараховуються за останні п'ять років (науково-педагогічні, педагогічні та наукові працівники, які забезпечують освітній процес, повинні мати не менше чотирьох досягнень у професійній діяльності за останні п'ять років, визначених у пункті 38 Ліцензійних умов)
1, 3, 4, 12, 14, 19

	Показник	Фактичні дані
1	Наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection	<p>1. Varchenko O., Utechenko D., Slobodeniuk O., Khakhula L., Byba V., Portyan M., Shepel T. Key components of sustainable supply chain development of the agricultural sector of Ukraine. <i>International Journal of Supply Chain Management</i>. 2019. Vol. 8. Issue 2. Pp. 874-884. URL: https://www.ojs.excelingtech.co.uk/index.php/IJSCM/article/view/3024 Scopus</p> <p>2. Varchenko O.M., Krysanov D.F., Shubravska O.V., Khakhula L.P., Gavryk O.Y., Byba V.A., Honcharuk I.V. Supply Chain Strategy in Modernization of State Support Instruments for Small Farms in Ukraine. <i>International Journal of Supply Chain Management</i>. 2020. Vol. 9. Issue 1. Pp. 536-543. URL: https://rep.btsau.edu.ua/handle/BNAU/4528 Scopus</p> <p>3. Yukhymenko P., Sokolska T., Arbusova T., Paska I., Zharikova O., Khakhula L., Zhytnyk T. Formation of the model of state support for the Ukrainian agrarian sector in the market economy: change of the approach. <i>Economic Annals-XXI</i>. 2021. 187(1-2). Pp.75-81. URL: https://ea21journal.world/index.php/ea-v187-07/ Scopus</p> <p style="text-align: center;">Фахові видання України:</p> <p>4. Слободенюк О.І., Присяжнюк Н.М., Рудич О.О., Хахула Л.П., Свиноус Н.І. Удосконалення організаційних засад адресної продовольчої підтримки населення. <i>Продовольчі ресурси</i>. 2022. Т. 10. №19. С. 254-264. URL: https://iprkyiv.com/index.php/92-fakhovyi-zbirnyk/arkhiv-nomeriv/pr-2022-19/1576-prodovolchi-resursy-2022-n-19-stattia-28.html</p> <p>5. Свиноус І.В., Ібатуллін М.І., Хахула Б.В., Хахула В.С., Хахула Л.П. Інформаційно-консультаційні центри закладів вищої освіти в системі реалізації принципів «зеленої економіки» – соціологічний зріз. <i>Ефективна економіка</i>. 2024. №2. С. 3-21. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3062</p> <p>6. Свиноус І.В., Ібатуллін М.І., Хахула Б.В., Хахула В.С., Хахула Л.П. Проблеми розвитку інформаційно-консультаційного забезпечення технічного сервісу сільськогосподарських підприємств та шляхи їх вирішення. <i>АгроСвіт</i>. 2024. № 4. С. 13-21. URL: https://nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/2966</p> <p>7. Свиноус І.В., Ібатуллін М.І., Хахула Б.В., Хахула В.С., Хахула Л.П. Формування системи консультаційного супроводу інноваційного розвитку сільськогосподарських підприємств – соціологія проблеми. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2024. № 5. С. 13-18. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3168/3204</p>
2	Наявність одного патенту на винахід або п'яти деклараційних	

	патентів на винахід чи корисну модель, включаючи секретні, або наявність не менше п'яти свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір	
3	Наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Економічні аспекти розвитку тваринництва в особистих селянських господарствах: монографія / О. М. Варченко, І. М. Демчак, І. В. Свиноус та ін.; за ред. О.М.Варченко. Біла Церква: БНАУ, 2019. 385 с. 2. Конкурентоспроможність підприємства: підручник / П. І. Юхименко, А. С. Даниленко, С. Г. Батажок та ін. Київ: Центр учбової літератури, 2020. 320 с. 3. Національна безпека України в умовах інституціональних змін і нової глобальної інфосфери: монографія / Т. В. Сокольська, П. І. Юхименко та ін.; за заг. ред. д-ра екон. наук, професора П. І. Юхименка. Біла Церква: БНАУ, 2021. 492 с. URL: http://rep.btsau.edu.ua/handle/BNAU/8283
4	Наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування	<ol style="list-style-type: none"> 1. Комунікативний менеджмент. Методичні рекомендації для студентів усіх форм навчання ОР «Бакалавр» за спеціальностями 073 «Менеджмент», 281 «Публічне управління та адміністрування» / Ю.С. Гринчук, Л.П. Хахула, Н.В. Коваль, Б.В. Хахула, В.А. Биба. Біла Церква: БНАУ, 2019. 73 с. 2. Інтерактивні методи викладання у вищій школі: навч.-метод. посіб. / уклад. Л.П. Хахула, Б.В. Хахула. Біла Церква, 2020. 46 с. 3. Хахула Л.П., Биба В.А., Хахула Б.В. Практикум із соціології для студентів економічного факультету освітнього рівня (ОР) «Бакалавр» усіх форм навчання. Біла Церква: БНАУ, 2020. 25 с. 4. Хахула Л.П., Хахула Б.В. Методологія і методика соціологічного дослідження. Методичні вказівки для студентів економічного факультету освітнього ступеня «Бакалавр» усіх форм навчання. Біла Церква, 2020. 63 с. 5. Методичні рекомендації до проходження виробничої практики здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» / укладачі: Ю. С. Гринчук та ін. Біла Церква: БНАУ, 2021. 39 с. 6. Методичні рекомендації до проходження переддипломної практики здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» / укладачі: Ю. С. Гринчук та ін. Біла Церква: БНАУ, 2021. 32 с. 7. Програма переддипломної практики для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» / Укладачі: Ю. С. Гринчук, В. А. Биба, М. В. Вихор, Н. В. Коваль, Л. П. Хахула, О. І. Шемігон. Біла Церква: БНАУ, 2021. 37 с. 8. Методичні рекомендації до написання та захисту кваліфікаційної роботи магістра для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» / Ю. С. Гринчук, В. А. Биба, М. В. Вихор, Н. В. Коваль, Л. П. Хахула, О. І. Шемігон. Біла Церква, 2021. 51 с.

		<p>9. Лідерство та командотворення: навч.-метод. посібник для самостійного вивчення дисципліни студентами освітнього ступеня (ОС) «Бакалавр» усіх форм навчання / Б. В. Хахула, Л. П. Хахула. Біла Церква: БНАУ, 2023. 110 с.</p> <p>10. Комунікативний менеджмент. Методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи студентів усіх форм навчання освітнього рівня (ОР) «Бакалавр» за спеціальностями 073 «Менеджмент», 281 «Публічне управління та адміністрування», 051 «Економіка» / Б. В. Хахула, Л. П. Хахула. Біла Церква: БНАУ, 2023. 51 с.</p>
5	Захист дисертації на здобуття наукового ступеня	-
6	Наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня	-
7	Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад	-
8	Виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах	-
9	Робота у складі експертної ради з питань проведення експертизи дисертацій МОН або у складі галузевої експертної ради як експерта	-

	<p>Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, або у складі Акредитаційної комісії, або міжгалузевої експертної ради з вищої освіти Акредитаційної комісії, або трьох експертних комісій МОН / зазначеного Агентства, або Науково-методичної ради/ науково-методичних комісій (підкомісій) з вищої або фахової передвищої освіти МОН, наукових/ науково-методичних/ експертних рад органів державної влади та органів місцевого самоврядування, або у складі комісій Державної служби якості освіти із здійснення планових (позапланових) заходів державного нагляду (контролю)</p>	
10	<p>Участь у міжнародних наукових та/або освітніх проєктах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання “суддя міжнародної категорії”</p>	-
11	<p>Наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою)</p>	-
12	<p>Наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних</p>	<p>1. Хахула Л.П. Формування компетенцій у студентів агроуніверситетів для сталого розвитку сільського господарства. <i>Сталий розвиток сільського господарства: глобальні зміни та національні особливості досягнення</i>: міжнар. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 28-29 травня 2019 р.). Біла Церква, 2019. С.21-23. 2. Хахула Л.П. Формування практичних навичок у процесі</p>

<p>публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій</p>	<p>навчання як необхідного елементу вищої освіти. <i>Аграрна освіта та наука: досягнення, роль, фактори росту</i>: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 31 жовтня 2019 р.). Біла Церква: БНАУ, 2019. С. 44-47.</p> <p>3. Хахула Л.П. Проблема комунікативного діалогу влади і громадянського суспільства як соціального феномена. <i>Удосконалення інформаційно-ресурсного забезпечення освіти і науки в умовах євроінтеграції</i>: всеукр. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 8-9 жовтня 2020 р.). Біла Церква, 2020 р. С. 45-47.</p> <p>4. Хахула Л.П. Актуальні проблеми запровадження дуальної форми навчання в умовах інтернаціоналізації вищої освіти. <i>Актуальні питання інтернаціоналізації вищої освіти в Україні: лінгвістичний, правовий та психолого-педагогічний аспекти</i>: міжнар. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 27-28 березня 2020 р.). Біла Церква: БНАУ, 2020. С. 46-48.</p> <p>5. Хахула Л.П. Філософські підходи щодо удосконалення напрямів комунікаційної політики організації. <i>Восьмі Бердяєвські читання</i>: міжнар. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 1 червня 2020 р.). Біла Церква: БНАУ, 2020. С. 14-17.</p> <p>6. Хахула Л.П., Хахула Б.В. Впровадження нетрадиційних методів навчання при викладанні дисципліни «Соціологія». <i>Аграрна освіта та наука: досягнення, роль, фактори росту</i>: міжнар. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 30 жовтня 2020 р.). Біла Церква: БНАУ, 2020. С. 5-9.</p> <p>7. Хахула Л.П., Хахула Б.В. Формування лідерської компетентності майбутніх менеджерів засобами новітніх технологій навчання. Менеджмент: наука, освіта, практика: матеріали III наук.-метод. семінару, присвяченого дню заснування кафедри менеджменту (м. Біла Церква, 6 листопада 2020 р.). Біла Церква: БНАУ, 2020. С.20-25.</p> <p>8. Хахула Л.П., Хахула Б.В. Особливості навчання якісним методам на конкретних прикладах у соціології. Менеджмент: наука, освіта, практика: матеріали III наук.-метод. семінару, присвяченого дню заснування кафедри менеджменту (м. Біла Церква, 6 листопада 2020 р.). Біла Церква: БНАУ, 2020. С.25-32.</p> <p>9. Хахула Л.П., Бондарчук В.Є. Впровадження систем менеджменту якості в умовах глобалізації ринку. <i>Аграрна освіта та наука: досягнення, роль, фактори росту. Стратегічні пріоритети розвитку економіки, фінансів, обліку, підприємництва та торгівлі, менеджменту, публічного управління в Україні та світі</i>: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 21 жовтня 2021 р.). Біла Церква: БНАУ, 2021. С. 46-48.</p> <p>10. Хахула Л.П., Хахула Б.В. Особливості ефективного лідерства в умовах глобалізації ринку. <i>Суспільство, наука, освіта: актуальні дослідження, теорія та практика</i>: всеукр. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 21-22 грудня 2021 р.). Біла Церква, 2021. С. 155-157.</p> <p>11. Хахула Л.П., Хрик В.М., Кімейчук І.В. Формування якостей особистості у процесі виховання здобувачів Білоцерківського національного аграрного університету. Сучасні виклики і актуальні проблеми лісівничої освіти, науки та виробництва: міжнар. наук.-практ. інтенет-конф. (м. Біла Церква, 15 квітня 2022 р.). Біла Церква: БНАУ, 2022. С. 3-6.</p> <p>12. Хахула Л.П., Хахула Б.В. Особливості менеджменту на підприємствах садово-паркового господарства за кризової</p>
---	---

ситуації. *Аграрна освіта та наука: досягнення, роль, фактори росту. Стратегічні пріоритети розвитку економіки, фінансів, обліку, підприємництва та торгівлі, менеджменту, публічного управління в Україні та світі:* матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 20 жовтня 2022 р.). Біла Церква: БНАУ, 2022. С. 43-45.

13. Хахула Л.П., Хахула Б.В. Актуальні проблеми спільного лідерства в організації. *Суспільство, наука, освіта: актуальні дослідження, теорія та практика:* всеукр. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 20-21 грудня 2022 р.). Біла Церква, 2022. С. 66-69.

14. Хахула Л.П., Хахула Б.В. Комунікативність у системі дистанційного навчання. *Актуальні проблеми права, психології та педагогіки в умовах війни:* міжнар. наук.-практ. онлайн-конф. (м. Біла Церква, 13-14 квітня 2023 р.). Біла Церква: БНАУ, 2023. С. 143-146.

15. Хахула Л.П., Хахула Б.В. Модель компетентнісного зростання викладача ЗВО за діяльнісного функціонування у складних соціальних умовах. *Актуальні проблеми права, психології та педагогіки в умовах війни:* міжнар. наук.-практ. онлайн-конф. (м. Біла Церква, 13-14 квітня 2023 р.). Біла Церква: БНАУ, 2023. С. 137-140.

16. Хахула Б.В., Хахула Л.П. Особливості управління інноваційними ризиками в підприємницькій діяльності. *Аграрна освіта та наука: досягнення, роль, фактори росту стратегічні пріоритети розвитку економіки, фінансів, обліку, підприємництва та торгівлі, менеджменту, публічного управління в Україні та світі:* матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 26 жовтня 2023 р.). Біла Церква: БНАУ, 2023. С. 91-94.

17. Хахула В.С., Хахула Л.П. Актуальні питання у сфері запровадження права державної власності на землю в Україні. *Землепорядна галузь України: здобутки, виклики та перспективи:* тези II міжнар. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 9-10 березня 2023 р.). Біла Церква: БНАУ, 2023. С. 14-16.

18. Хахула Л.П. Особливості сучасного соціального розвитку організації. *Суспільство, наука, освіта: актуальні дослідження, теорія та практика:* матеріали всеукр. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 23-24 листопада 2023 року). Біла Церква: Білоцерківський інститут економіки та управління Університету «Україна», 2023. С. 112-114.

19. Kaminetska O., Khakhula L. Regulation of land relations under martial law. *Землепорядна галузь України: здобутки, виклики та перспективи:* матеріали III міжнар. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 7-8 березня 2024 року). Біла Церква: БНАУ, 2024. С. 54-56.

20. Хахула Б.В., Хахула Л.П. Формування лідерської компетентності майбутніх бакалаврів-аграріїв у закладах вищої освіти. *Актуальні питання інтернаціоналізації вищої освіти в Україні в умовах сучасних освітніх реалій:* матеріали V Міжнар. наук.-практ. конференції (м. Біла Церква, 21-22 березня 2024 р.). Біла Церква: БНАУ, 2024. С. 74-76.

21. Хрик В.М., Хахула Л.П. Вплив професійних та мотиваційних чинників на наміри здобувачів спеціальності 205 «Лісове господарство» працювати за фахом. *Сучасний стан, проблеми і перспективи лісівничої освіти, науки та виробництва:* матеріали

		IV Міжнар. наук.-практ. інтернет-конференції (м. Біла Церква, 19 квітня 2024 р.). Біла Церква: БНАУ, 2024. С. 9-12.
13	Проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою (крім дисциплін мовної підготовки) в обсязі не менше 50 аудиторних годин на навчальний рік	-
14	Керівництво студентом, який зайняв призове місце на I або II етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або робота у складі організаційного комітету / журі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною групою	З 2020-2021 н.р. - керівник постійно діючого міжкафедрального студентського науково-практичного гуртка «Школа успішного лідерства» для студентів агробіотехнологічного та економічного факультетів.
15	Керівництво школярем, який зайняв призове місце III-IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів, II-III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів – членів Національного центру “Мала академія наук України”; участь у журі III-IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів чи II-III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів – членів	-

	Національного центру “Мала академія наук України” (крім третього (освітньо-наукового/освітньо-творчого) рівня)	
<u>16-18</u>	<u>Для військових ЗВО</u> -	-
19	Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об’єднаннях	Членкиня Громадської організації «Ера молоді».
20	Досвід практичної роботи за спеціальністю не менше п’яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності)	-