

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**Кафедра публічного управління, адміністрування та міжнародної
економіки**

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Основи публічного управління»

ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ	28 Публічне управління та адміністрування
СПЕЦІАЛЬНІСТЬ	281 Публічне управління та адміністрування
РІВЕНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ	Перший (бакалаврський)
ФАКУЛЬТЕТ	Економічний

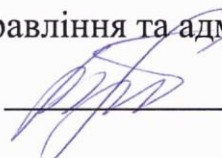
Біла Церква – 2021

«Основи публічного управління». Робоча програма навчальної дисципліни для здобувачів вищої освіти економічного факультету спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», бакалаврський рівень вищої освіти / Уклад. Г.В. Джегур. Біла Церква: БНАУ, 2021. 34 с.

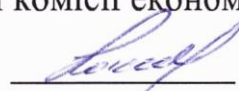
Укладач: Г.В. Джегур, канд. екон. наук

Робочу програму затверджено на засіданні кафедри публічного управління, адміністрування та міжнародної економіки
(Протокол №1 від 27.08.2021 р.)

Завідувач кафедри публічного управління, адміністрування та міжнародної економіки
д-р екон. наук, професор  Г.В. Сокольська

Гарант ОП «Публічне управління та адміністрування»
канд. екон. наук, доцент  В. І. Панасюк

Схвалено науково-методичною комісією економічного факультету
(Протокол № 1 від 30.08.2021 р.)

Голова науково-методичної комісії економічного факультету
д-р екон. наук, професор  І.М. Паска

ЗМІСТ

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	4
2. ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ	5
3. ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ	5
4. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	7
5. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ	8
6. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	9
6.1. Лекції	9
6.2. Практичні заняття	12
6.3. Самостійна робота	18
6.4. Орієнтовна тематика індивідуальних завдань	22
7. МЕТОДИ НАВЧАННЯ	25
8. ФОРМИ ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ	25
9. ЗАСОБИ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ	26
10. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ	26
11. ПЕРЕЛІК НАОЧНИХ ТА МЕТОДИЧНИХ ЗАСОБІВ НАВЧАННЯ	29
РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ	30

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ.

Згідно з навчальним планом на 2021-2022 навчальний рік на вивчення дисципліни «Основи публічного управління» для денної форми навчання виділено всього 180 академічних годин (6 кредитів ECTS), у т.ч. аудиторних – 104 години (лекції – 60, практичні заняття – 44), самостійна робота студентів – 50 годин.

Опис навчальної дисципліни «Основи публічного управління» для освітнього ступеня «бакалавр»

Найменування показників	Спеціальність, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів, відповідних ECTS – 6	Галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування»	Обов’язкова	
Змістових модулів – 4	Спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування»	Рік підготовки:	
Загальна кількість годин – 180		2-й	3-й
		Семестр	
		3-й, 4-й	5-й, 6-й
		Лекції	
		60 год.	12 год.
	Освітній ступінь: бакалавр	Практичні	
		44 год.	10 год.
		Самостійна робота	
		76 год.	158 год.
		Вид контролю	
		Залік, іспит	Залік, іспит

Мета навчальної дисципліни: оволодіння теоретичними знаннями з питань публічного управління та набуття практичних вмінь і навичок щодо застосування законів, принципів, методів, технологій та процедур в управлінні суб'єктами публічної сфери; набуття вмінь та формування компетентностей, необхідних для виконання функцій та реалізації повноважень керівника (фахівця) суб'єкта публічного адміністрування, в тому числі для органів державної влади і місцевого самоврядування.

2. ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Обов'язкова навчальна дисципліна «Основи публічного управління» базується на знаннях таких дисциплін, як «Економічна теорія», «Вступ до спеціальності», «Філософія», вивчається одночасно з дисципліною «Мікрота макроекономіка» та є базою для вивчення таких дисциплін як «Менеджмент», «Публічна політика», «Публічна служба», «Глобалізація та політика національної безпеки» та проходженню навчальної практики.

3. ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Результати навчання з дисципліни за спеціальністю 281 відповідно до освітньої програми	Результати навчання з дисципліни
РН 04. Знати структуру та особливості функціонування сфери публічного управління та адміністрування.	РН 04.1. Знати теоретичні основи публічного управління. РН 04.2. Знати основні форми впливу публічної влади на соціально-економічний розвиток країни. РН 04.3. Знати особливості публічного управління окремих сфер і секторів економіки України РН 04.4. Розробляти варіанти управлінських рішень і обґрунтовувати їх вибір за критеріями соціально-економічної ефективності. РН 04.5. Вміти прогнозувати певні процеси, передбачувати наслідки публічного управління. РН 04.6. Вміти знаходити та використовувати інформацію для прийняття управлінських рішень. РН. 04.7. Уміти визначати технологію управління суб'єкта публічної сфери, що є раціональною за ознаками досягнення мети діяльності та ресурсами, що використовуються, з урахуванням особливостей цього суб'єкта.
РН 05. Знати стандарти, принципи та норми діяльності у сфері публічного управління та адміністрування.	РН 05.1 Знати та вміти застосовувати відповідні норми чинного законодавства при виконанні практичних завдань. РН 05.2. Знати основні концептуальні підходи до публічного управління, вміти їх застосовувати до умов і потреб, адекватних розвитку національної економіки. РН 05.3. Вміти формулювати мету і завдання публічного управління. РН 05.4. Уміти вживати заходи із упровадження сучасних форм і методів діяльності суб'єкта публічної сфери, його структурного підрозділу, оптимізації його функціональної та організаційної структури, виходячи зі змісту сучасних управлінських технологій.

	РН 05.5. Уміти дотримуватися процедури та основного змісту кожного етапу вироблення та впровадження управлінського рішення з визначенням термінів, виконавців і ресурсів.
РН 06. Знати основні нормативно-правові акти та положення законодавства у сфері публічного управління та адміністрування.	РН 06.1. Знати та вміти застосовувати відповідні норми чинного законодавства у сфері публічного управління при виконанні практичних завдань. РН 06.2. Уміти готувати нормативну документацію (накази, розпорядження тощо), пропозиції, рекомендації (проекти) для суб'єкта публічного управління щодо визначення стратегічних цілей, завдань та етапів управлінських рішень на основі результатів системного аналізу суспільно-політичного та соціально-економічного стану розвитку сфери управління (об'єкта управління) відповідно до норм чинного законодавства. РН. 06.3 Знати нормативно-правові засади створення та функціонування доброчесної публічної влади.
РН 12. Уміти налагодити комунікацію між громадянами та органами державної влади і місцевого самоврядування.	РН. 12.1. Уміти налагоджувати комунікацію між громадянами та органами публічної влади. РН. 12.2. Надавати пропозиції щодо удосконалення механізмів комунікації громадськості з органами публічної влади. РН 12.3. Володіти навичками соціальної взаємодії, співробітництва й розв'язання конфліктів у сфері публічного управління.

4. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Змістовий модуль 1. Публічне управління як системне явище в суспільстві.

Тема 1. Предмет і методологічна основа публічного управління.

Тема 2. Публічна сфера – єдність економічної, соціальної та політичної сфер. Система публічного управління

Тема 3. Закони та закономірності публічного управління.

Тема 4. Принципи публічного управління.

Тема 5. Громадянське суспільство як суб'єкт формування цілей публічного управління.

Змістовий модуль 2. Основні форми впливу публічної влади на суспільний розвиток країни

Тема 6. Функції публічного управління.

Тема 7. Організація як об'єкт публічного управління.

Тема 8. Публічне управління та адміністрування як процес вироблення, прийняття та виконання управлінських рішень.

Тема 9. Механізми, органи, методи і стилі публічного управління

Змістовий модуль 3. Організація публічного управління

Тема 10. Публічне управління та влада

Тема 11. Публічне управління та муніципальна публічна влада

Тема 12. Корпоративна влада та публічне управління в добровільних об'єднаннях.

Тема 13. Публічні послуги в системі публічного управління.

Тема 14. Відповідальність у публічному управлінні

Змістовий модуль 4. Публічне управління основних сфер суспільного розвитку, його результативність

Тема 15. Публічне управління в економічній сфері

Тема 16. Основні засади публічного управління в соціальній сфері

Тема 17. Бюрократія та антикорупційна діяльність у сфері публічного управління

Тема 18. Результативність та ефективність публічного управління та адміністрування.

Тема 19. Зарубіжний досвід публічного управління

5. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Структура навчальної дисципліни для освітнього ступеня «бакалавр»								
Назви змістових модулів і тем	Кількість годин (бакалаври)							
	Денна форма				Заочна форма			
	Всього	у тому числі			Всього	у тому числі		
		лк	пр	срс		лк	пр	срс
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Змістовий модуль 1. Публічне управління як системне явище в суспільстві								
Тема 1	12	4	4	4	12	2	-	10
Тема 2	12	4	4	4	12	-	2	10
Тема 3	12	4	4	4	12	-	2	10
Тема 4	12	4	4	4	12	-	-	12
Всього	48	16	16	16	48	2	4	42
Змістовий модуль 2. Основні форми впливу публічної влади на суспільний розвиток країни								
Тема 5	12	4	4	4	12	2	-	10
Тема 6	14	4	4	6	12	2	-	10
Тема 7	14	4	4	6	16	-	2	14
Всього	40	12	12	16	40	4	2	34
Змістовий модуль 3. Організація публічного управління								
Тема 8	12	4	2	6	12	2	-	10
Тема 9	12	4	4	4	12	-	2	10
Тема 10	12	4	2	6	12	-	-	12
Всього	36	12	8	16	36	2	2	32
Змістовий модуль 4. Публічне управління основних сфер суспільного розвитку, його результативність								
Тема 11	13	4	2	7	13	2	2	9
Тема 12	15	4	2	7	15	-	-	15
Тема 13	15	6	2	7	15	-	-	15
Тема 14	13	4	2	7	13	2	-	11
Всього	56	20	8	28	56	4	2	50
Всього годин	180	60	44	76	180	12	10	158

Примітка: л – лекції, п – практичні заняття, срс – самостійна робота студентів.

6. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

6.1. Лекції

Тема і зміст лекції	К-ть годин
<i>Змістовий модуль 1. Публічне управління як системне явище в суспільстві</i>	
Тема 1. Предмет і методологічна основа публічного управління. Основні теорії управління суспільством Основні напрями публічного управління в Україні. Публічне адміністрування це багатопланове утворення. Предметна область публічного адміністрування окреслена основними поняттями: держава, політика, публічне управління й влада. У зв'язку з цим теорія публічного управління є наукою політичною і правовою. Предметом публічного управління є: функціональний аналіз держави, діяльність її органів влади як політико-правового інституту управління суспільством і утворених відповідних політико-правових і соціальних відносин. Суспільно-політичні доктрини та концепції публічного управління. Еволюція державно-управлінських теорій. Система публічного управління. Інституціональні концепції реформування публічного управління в Україні	4
Тема 2. Публічна сфера – єдність економічної, соціальної та політичної сфер. Система публічного управління Взаємозв'язок економічної науки, соціології та політології. Досвід вивчення діяльності уряду. Політичний курс тісно пов'язаний із позитивними і негативними наслідками для економіки і соціальної сфери, що насправді політика відіграє важливу роль, адже є вираженням економічних інтересів різноманітних прошарків населення.	4
Тема 3. Закони та закономірності публічного управління Закономірності публічного управління та адміністрування. Взаємозв'язок законів, закономірностей та принципів публічного управління. Об'єктивні закони публічного управління. Специфічні закони формування та ефективного функціонування системи публічного управління. Базові моделі публічного управління та адміністрування.	4
Тема 4. Принципи публічного управління Основні підходи до формування принципів публічного управління. Загальносистемні принципи публічного управління.	4

Загальнометодичні принципи публічного управління. Соціально-політичні принципи публічного управління. Соціально-економічні принципи публічного управління. Соціально-культурні принципи публічного управління. Принципи громадянського суспільства Європейського Союзу Застосування принципів публічного управління.	
Разом за змістовий модуль 1	16
<i>Змістовий модуль 2. Основні форми впливу публічної влади на суспільний розвиток країни</i>	
Тема 5. Громадянське суспільство як суб'єкт формування цілей публічного управління Громадянське суспільство як об'єкт публічного управління. Сутність терміну «громадянське суспільство». Основні передумови виникнення громадянського суспільства. Види громадянського суспільства. Структура громадянського суспільства. Функції громадянського суспільства. Особливості формування громадянського суспільства в Україні.	4
Тема 6. Публічне управління та адміністрування як процес вироблення, прийняття та виконання управлінських рішень Спрямованість на вироблення, прийняття та практичну реалізацію управлінських рішень, покликаних змінювати у бажаному напрямі стан і розвиток суспільних процесів, свідомість, поведінку і діяльність людей.	4
Тема 7. Механізми, органи, методи і стилі публічного управління Реалізація процесу публічного адміністрування. Механізми, органи, методи та стиль публічного адміністрування. Розроблення та втілення відповідних управлінських механізмів, що створюють умови для своєчасного та ефективного розв'язання наявних у цій сфері суперечностей. Найбільші суперечності у системі публічного адміністрування. Забезпечення плідної взаємодії державних органів влади та системи місцевого самоврядування.	4
Разом за змістовий модуль 2	12
<i>Змістовий модуль 3. Організація публічного управління</i>	
Тема 8. Публічне управління та влада Публічне адміністрування та влада. Органи виконавчої влади в системі публічного адміністрування та сутність державної влади. Втілення державної влади в діяльність органів державної влади через такі засоби її здійснення, як політика, адміністративні акти, правові норми, економічне стимулювання, ідеологічний вплив, способи примусу забезпечує функціонування державно-владного	4

механізму. Державне управління є одним із видів діяльності зі здійснення державної влади (поруч із законотворенням і правосуддям), яке полягає у практичній реалізації організаційних, виконавчо-розпорядчих функцій із втілення в життя вимог законодавства і здійснення на цій основі управлінського впливу щодо певних об'єктів.	
Тема 9. Публічне управління та муніципальна публічна влада Одною з найбільш важливих ознак побудови демократичної держави є розвиток місцевого самоврядування. Основні положення організації і функціонування місцевого самоврядування в Україні закріплені в Конституції України (ст. 140), Європейській Хартії місцевого самоврядування 1985 року (ратифікованій в 1997 року), а також у Законах України від 21 травня 1997 року № 280/97-ВР «Про місцеве самоврядування в Україні» та від 7 червня 2001 року № 2493-III «Про службу в органах місцевого самоврядування».	4
Тема 10. Корпоративна влада та публічне управління в добровільних об'єднаннях Сутність та значення корпоративної влади та публічного управління в добровільних об'єднаннях. Система корпоративної влади та публічного управління в добровільних об'єднаннях. Публічне адміністрування в некомерційних організаціях. Корпоративна влада в господарських товариствах. Міжнародний та зарубіжний досвід публічного управління та корпоративної влади.	4
Разом за змістовий модуль 3	12
Змістовий модуль 4. Публічне управління основних сфер суспільного розвитку, його результативність	
Тема 11. Публічне управління в економічній сфері Основні напрями формування та розвитку сучасної економічної системи. У національному народному господарстві відбуваються глибокі соціально-економічні зміни, пов'язані із визнанням України країною з ринковою економікою, вступом її до Світової організації торгівлі, проведенні фінансової, податкової, соціальних та інших реформ. Найбільшими складовими економічної системи України є: промисловість; енергетичний комплекс; агропромисловий комплекс; будівельний комплекс; транспорт і дорожнє господарство; зв'язок; торговельний комплекс; житлове господарство; побутове обслуговування населення; сфера використання й охорони природних ресурсів. Стан економіки, рівень її розвитку, ефективність прямо залежать від спроможності державної влади управляти виробництвом і обігом виробленої	4

продукції.		
Тема 12. Основні засади публічного управління в соціальній сфері Поняття соціальної сфери та її зміст. Сфера соціальної політики. Основні цілі, принципи та функції соціальної політики держави на сучасному етапі соціально-економічного розвитку України. Органи місцевого самоврядування й органи влади суб'єктів соціальної політики України.		4
Тема 13. Бюрократія та антикорупційна діяльність у сфері публічного управління Бюрократія як наукова категорія в публічному управлінні. Основні ознаки та атрибути бюрократії. Концепція бюрократії Макса Вебера. Модель «адміністративної ефективності» Вудро Вільсона. Сучасні підходи в оцінюванні бюрократії. Поняття корупції. Сутність термінів «корупція» та «корупційні дії». Типи корупції. Види корупції. Форми корупції. Ознаки корупційних дій. Антикорупційна стратегія України. Антикорупційна діяльність у сфері публічного управління.		6
Тема 14. Результативність та ефективність публічного управління та адміністрування Проблема результативності та ефективності стосується усіх сфер, видів, форм, методів організації життєзабезпечення людини. Найбільшою мірою це властиве управлінню як діяльності, що здійснюється людьми, стосовно людей та виключно в інтересах людей. Від ступеня ефективності цієї діяльності безпосередньо залежить добробут людини.		4
Разом за змістовий модуль 4		20
Всього		60

6.2. Практичні заняття

№ з/п	Назва теми	К-ть годин
<i>Змістовий модуль 1. Публічне управління як системне явище в суспільстві</i>		
1	Тема. Предмет і методологічна основа публічного управління. Основні теорії управління суспільством 1. Суспільно-політичні доктрини та концепції публічного управління.	4

	2. Еволюція державно-управлінських теорій: 2.1. Основні теорії та школи управління суспільством і країною. Класична і неокласична школи публічного управління 2.2. Основні теорії, школи та підходи до публічного управління другої половини XX ст. – теперішнього часу. 3. Система публічного управління. 4. Інституціональні концепції реформування публічного управління в Україні. <i>Практичне завдання:</i> 1. Дискусія на тему «Актуальні проблеми та тенденції розвитку публічного управління в сучасному світі». 2. Case-study: «Реформи «нового державного менеджменту» у зарубіжних країнах». 3. Наведіть перелік основних теорій та шкіл публічного адміністрування у хронологічній послідовності їх виникнення та становлення. 4. На основі аналізу уривку із праці Вудро Вільсона «Наука публічного адміністрування ...» охарактеризуйте основні положення моделі адміністративної ефективності. Які з цих положень отримали розвиток та використовуються у сучасній практиці публічного адміністрування? 5. Проаналізуйте уривок із праці Макса Вебера «Господарство і суспільство» (гл. 3 § 2 «Три чисті типи легітимного панування ...») з точки зору характеристики бюрократичної моделі державного управління. Підготуйте відповідь на питання: які риси класичної бюрократії намагаються подолати держави, здійснюючи сучасні адміністративні реформи? 6. Проаналізуйте вітчизняне законодавство у сфері публічного адміністрування щодо запровадження принципів належного управління (урядування).	
2	Тема. Публічна сфера – єдність економічної, соціальної та політичної сфер. Система публічного управління 1. Поняття «публічної сфери» як єдності економічної, соціальної та політичної сфер. Взаємозв'язок економічної науки, соціології та політології. 2. Ноосферно-духовна концепція публічної сфери як єдності економічної, соціальної і публічної сфер 3. Місце й роль партій і виборів у прийнятті політичних рішень. 4. Вплив факторів та загроз на діяльність публічної сфери	4

	5. Місце і роль зворотних зв'язків в публічній сфері Дискусія «Конфліктність суспільних мас та роль публічного управління у регулюванні конфліктів»	
3	Тема. Закони та закономірності публічного управління 1. Закон синергії як загальний закон публічного управління (закон єдності системи соціального управління) 2. Закон необхідності посилення регулювання та управління суспільними процесами 3. Закон необхідного різноманіття 4. Закон розмежування центрів влади та управління 5. Закон централізації та децентралізації влади 6. Закон системності організації публічного управління 7. Закон саморозвитку системи публічного управління	4
4.	Тема. Принципи публічного управління 1. Загальнометодичні принципи публічного управління. 2. Принципи, що регулюють публічне управління як соціально-політичний процес 3. Принципи, що регулюють публічне управління як соціально-економічний процес 4. Принципи, що регулюють публічне управління як соціально-культурний процес	4
Разом за змістовий модуль 1		16
Змістовий модуль 2. Основні форми впливу публічної влади на суспільний розвиток країни		
5.	Тема. Цінності та «дерево цілей» публічного управління. Громадянське суспільство як суб'єкт формування цілей публічного управління 1. Цінності та цілі суспільства і держави. 2. Формування «дерева цілей» у публічному управлінні. 3. Інтерес як ключовий фактор формування громадянського суспільства. 4. Стан і перспективи громадянського суспільства в сучасній Україні. <i>Практичне завдання:</i> 1. Ознайомлення з методикою побудови дерева цілей. 2. Ділова гра «Пошук компромісних рішень взаємодії держави і громадянського суспільства» 3. Рольова гра «Влада – партія – громадська організація: секрет взаємодії» 4. Міні проект «Створення міні-проектів на суспільно значиму тематику від громадської організації та політичної партії за	4

	запропонованим шаблоном та захист перед представниками державного управління»	
6.	Тема. Публічне управління та адміністрування як процес вироблення, прийняття та виконання управлінських рішень 1. Сутність та стадії управлінської діяльності 2. Поняття управлінських рішень, їх класифікація. Вимоги, що пред'являються до управлінських рішень. 3. Принципи побудови ефективної технології розробки прийняття управлінських рішень 4. Ефективність управлінських рішень в органах виконавчої влади	4
7.	Тема. Механізми, органи, методи і стилі публічного управління 1. Суб'єкти та об'єкти публічного управління. 2. Управлінська діяльність (процес) у публічній сфері, його складові. 3. Структура механізму публічного управління. 4. Методи публічного управління. 5. Стилi публічного управління. <i>Практичне завдання:</i> 1. Дискусія «Можливості застосування зарубіжного досвіду взаємодії елементів системи публічного управління у вітчизняній практиці». 2. Рольова гра «Оцінка, відбір, обґрунтування відбору проектів для фінансування владою»	4
Разом за змістовий модуль 2		12
Змістовий модуль 3. Організація публічного управління		
8.	Тема. Публічне управління та влада 1. Поняття та феномен влади. Публічна влада та публічне управління. 2. Влада як основний засіб публічного управління, механізм їх взаємодії. 3. Держава як суб'єкт політичної влади. Співвідношення політичної та державної влади. 4. Економічна влада. Взаємозв'язок і взаємозалежність політичної та економічної влади. 5. Лобізм <i>Практичне завдання:</i> 1. Дискусія на тему «Логіко-структурна схема публічних інституцій в Україні»	2

9.	Тема. Публічне управління та муніципальна публічна влада 1. Поняття «публічного характеру муніципальної влади», її ознаки та особливості 2. Функції та форми місцевого самоврядування 3. Сфери управління та компетенції місцевого самоврядування 4. Роль місцевого самоврядування в контексті децентралізації влади та публічного управління <i>Практичне завдання:</i> Дискусія на тему: 1. Місцевий референдум: необхідний чи зайвий? 2. Чи потрібно владі активізувати розвиток органів самоорганізації населення?	4
10	Тема. Корпоративна влада та публічне управління в добровільних об'єднаннях 1. Сутність та значення корпоративної влади та публічного управління в добровільних об'єднаннях 2. Система корпоративної влади та публічного адміністрування в добровільних об'єднаннях 3. Публічне адміністрування в некомерційних організаціях 4. Корпоративна влада в господарських товариствах 5. Міжнародний та зарубіжний досвід публічного управління та корпоративної влади <i>Практичне завдання:</i>	2
Разом за змістовий модуль 3		8
Змістовий модуль 4. Публічне управління основних сфер суспільного розвитку, його результативність		
11	Тема. Публічне управління в економічній сфері 1. Економіка як об'єкт публічного управління. Механізми взаємодії суспільства та економіки. Функції публічного управління у сфері економіки. 2. Державна економічна політика, її мета, завдання та складові. 3. Держава як гарант забезпечення умов для підприємницької діяльності 4. Умови формування та управління власністю в державі. Державний сектор економіки як об'єкт публічного управління і регулювання. <i>Практичне завдання:</i> 1. Державне програмування та планування структурної перебудови економіки (визначення обсягу та структури необхідних капіталовкладень).	2

	2. Мозкова атака «Єднання політики, адміністрування і економіки: переваги та недоліки»	
12	Тема. Основні засади публічного управління в соціальній сфері 1. Сутність, мета, напрями, об'єкти і суб'єкти соціальної політики держави. 2. Моделі соціальної політики держави. 3. Соціальний захист населення як пріоритет публічного управління. 4. Забезпечення розвитку соціальної інфраструктури. <i>Практичне завдання:</i> 1. Державне програмування та планування у соціальній сфері (визначення збитків від безробіття, складання балансу ринку праці).	2
13	Тема. Бюрократія та антикорупційна діяльність у сфері публічного управління 1. Бюрократія як наукова категорія. Теорія бюрократії М. Вебера 2. Основні ознаки та атрибути бюрократії. Сучасні підходи в оцінюванні бюрократії. 3. Економіка бюрократичних структур та адміністративний ресурс. 4. Політизація вищого чиновництва. Публічна служба. 5. Поняття корупції та корупційних дій. Види корупції. 6. Антикорупційна політика держави. Фактори запобігання проявам корупції: політичний, нормативно-правовий, організаційний, економічний, кадровий, морально-психологічний. 7. Антикорупційні органи України, їх повноваження <i>Практичне завдання:</i> Дискусія на тему: 1. Що становить корупційна діяльність? Охарактеризуйте типовий портрет корупціонера. 2. Які сфери найбільш схильні до негативного впливу корупції? Чи притаманні корупції позитивні ознаки?	2
14	Тема. Результативність та ефективність публічного управління та адміністрування 1. Поняття результативності та ефективності публічного управління. Фактори результативності та ефективності публічного управління. 2. Критерії та показники результативності та ефективності	2

	публічного управління. 3. Фактори підвищення ефективності публічного управління. Контрактна система та неокорпоративізм. <i>Практичне завдання:</i> 1. Аналіз бюджету органу державної влади. 2. Експертиза функціональної та організаційної структури органу державної влади відповідно до цілей його функціонування. 3. Аналіз ресурсного, в тому числі інформаційного та кадрового забезпечення реалізації цілей діяльності органу державної влади.	
Разом за змістовий модуль 4		8
Всього		44

6.3. Самостійна робота студентів

№ з/п	Назва теми	К-ть годин
<i>Змістовий модуль 1. Публічне управління як системне явище в суспільстві</i>		
1	Тема. Предмет і методологічна основа публічного управління. 1. Основні підходи до розуміння публічного управління та його еволюція. 2. Предметна сфера публічного управління. Методологічна основа. Публічне управління як напрям наукових досліджень, сукупність знань, сфера діяльності та навчальна дисципліна. 3. Співвідношення управління та адміністрування.	4
2	Тема. Основні теорії управління суспільством 1. Види шкіл публічного адміністрування. 2. Школа наукового управління. 3. Класична (адміністративна) школа управління. 4. Школа людських стосунків. 5. Публічне управління в контексті неокласичної теорії.	4
3	Тема. Закони та принципи публічного управління 1. Загальносистемні методологічні принципи публічного управління 2. Принципи, що регулюють управління як соціально-політичний процес: 3. Принципи, що регулюють управління як соціально-економічний процес	4

	4. Принципи, що регулюють управління як соціально-культурний процес 5. Закони публічного управління 6. Відповідність законів і принципів управління	
4	Тема. Публічне управління: комунікаційний аспект 1. Комунікація як засіб формування і відтворення владно-управлінських відносин та інститутів 2. Old Public Management і New Public Management: спільне та відмінне 3. Комунікація як ефективний інструмент забезпечення «доброго врядування» («good governance») 4. Публічні комунікації в умовах інформаційного суспільства 5. Комунікаційна взаємодія влади і суспільства: вітчизняний вимір	4
Разом за змістовий модуль 1		16
Змістовий модуль 2. Основні форми впливу публічної влади на суспільний розвиток країни		
5	Тема. Громадянське суспільство як суб'єкт формування цілей публічного управління 1. Становлення громадянського суспільства. 2. Участь інститутів громадянського суспільства у формуванні та реалізації публічної політики. 3. Взаємодія органів публічного управління і громадськості, правові засади та форми. 4. Партисипативний механізм у публічному управлінні, сутність, основні моделі.	4
6	Тема. Цілі, завдання та функції публічного управління 1. Цілепокладання та “дерево цілей” в публічному управлінні. 2. Поняття функцій публічного управління, їх класифікація. 3. Шляхи та умови оптимізації функцій і структури суб'єктів публічного управління (функціональні обстеження, “приватизація” функцій державного управління, аутсорсинг функцій, державно-приватне партнерство).	6
7	Тема. Організації як об'єкт інформаційно-комунікативного менеджменту в контексті публічного управління 1. Концептуалізація інформаційно-комунікативного менеджменту в контексті нелінійно-синергетичної методології 2. Організації як об'єкт інформаційно-комунікативного менеджменту: теоретико-методологічні виміри 3. Найбільш загальні атрибути організацій як систем в	6

	контексті системного підходу 4. Саморозгортання організації як складної ієрархічної системи в умовах стохастичності інформаційного суспільства 5. Механізми виходу організацій із стану стохастичності і досягнення стійкого розвитку (гомеостазу) за рахунок використання ІКТ та впливу інформаційно-комунікативного процесу.	
Разом за змістовий модуль 2		16
<i>Змістовий модуль 3. Організація публічного управління</i>		
8	Тема. Процес публічного управління 1. Публічне адміністрування як процес розробки, прийняття та виконання управлінських рішень. 2. Управлінське рішення, його зміст та особливості. 3. Процес прийняття рішень. 4. Ефективність публічного адміністрування. 5. Впровадження моделей управління якістю в практику публічного адміністрування.	6
9	Тема. Публічне управління та адміністрування як професійна діяльність державних службовців 1 Сучасні вимоги до підготовки фахівців у сфері публічного управління та адміністрування 2. Зміст, структура, особливості публічної служби 3 Основні моделі публічної служби 4. Методи публічної влади та публічного адміністрування 5. Запровадження нової ідеології функціонування органів публічної влади	4
10	Тема. Публічні послуги в системі публічного управління 1. Зарубіжний досвід правового регулювання адміністративних послуг. 2. Оцінка та критерії якості адміністративних послуг. 3. Стандартизація адміністративних послуг.	6
Разом за змістовий модуль 3		16
<i>Змістовий модуль 4. Публічне управління основних сфер суспільного розвитку, його результативність</i>		
11	Тема 14. Публічне управління та економіка 1. Структура та складові сучасної економічної системи. Характеристика сучасної економічної системи. 2. Характеристика ознак ринкової соціально орієнтованої економіки. 3. Інститути, через які здійснюється державне регулювання економікою.	7

	4. Аналіз адміністративно-політичних та економічних функцій держави. 5. Значення керуючої системи в період криз і спадів.	
12	Тема. Публічне управління в умовах розвитку інформаційного суспільства 1. Інформатизація та інформаційні ресурси як чинники становлення інформаційного суспільства. 2. Загальноправова характеристика інформаційного суспільства: поняття, підходи, моделі. 3. Право на інформацію та режими доступу до інформаційних ресурсів. 4. Види інформації з обмеженим доступом (конфіденційна, таємна та службова). 5. Політика формування відкритого та безпечного інформаційного простору людини, суспільства та держави.	7
13	Тема. Відповідальність у публічному управлінні 1. Правопорушення та відповідальність 2. Відповідальність органів державної влади та місцевого самоврядування, державних і комунальних підприємств, установ і організацій, посадових осіб за правопорушення у сфері публічного управління 3. Відповідальність недержавних організацій, органів і осіб, які не перебувають на державній службі чи службі в органах місцевого самоврядування, за правопорушення у сфері публічного адміністрування 4. Правопорушення та відповідальність при здійсненні міжнародної публічної діяльності	7
14	Тема. Зарубіжний досвід публічного управління 1. Централізовані та децентралізовані публічні адміністрації. 2. Організаційно-правові засади публічного управління в окремих зарубіжних країнах. 3. Європейський адміністративний простір: сутність, значення, шляхи та умови формування.	7
Разом за змістовий модуль 4		28
Всього годин		76

Примітка: У розрахунку годин на виконання самостійної роботи передбачено час на виконання індивідуальних завдань

Наукова доповідь та тези доповіді як форми позааудиторної самостійної роботи студентів

Самостійна робота студента є одним із способів активного, цілеспрямованого набуття нових для нього знань та умінь, основою його підготовки як фахівця, забезпечує набуття прийомів пізнавальної діяльності, інтерес до творчої роботи, здатність вирішувати наукові та практичні завдання. Творча самостійна робота здобувача вищої освіти передбачає його участь у науково-дослідній, дослідно-конструкторській чи науково-методичній роботі, творчих наукових конкурсах і олімпіадах, підготовці та виступах на конференціях, підготовці та публікації тез доповідей і наукових статей та ін. [14] . Оцінка творчої самостійної роботи здійснюється в межах 10 балів за 100-бальною системою: від «0» до «10» й враховується в електронному журналі в платформі Moodle.

Написання та підготовка доповіді на конференцію є не менш складним завданням, ніж роботи будь-якого іншого виду дослідження, оскільки передбачає використання цілеспрямованого сприйняття, обробки, закріплення та застосування знань.

6.4. Індивідуальне навчально-дослідне завдання

Окремим завданням самостійної роботи студентів є підготовка індивідуального завдання. Індивідуальне завдання виконується студентом самостійно під керівництвом викладача протягом вивчення дисципліни. Мета – надати студенту можливість проявити здібності до дослідницької роботи, використовуючи знання, одержані в процесі оволодіння навчальним матеріалом з державного регулювання економіки.

При контролі виконання завдань для самостійного опрацювання оцінці підлягає виконання есе, підготовлене студентом. Тема обирається студентом самостійно і погоджується з викладачем.

Есе – прозовий твір невеликого обсягу й вільної композиції, який виражає індивідуальні враження й міркування автора з конкретного приводу або питання й не претендує на визначальне або вичерпне трактування предмета. Написання есе дозволяє автору навчитися чітко і грамотно

формулювати думки, структурувати інформацію, використовувати основні поняття, виділяти причинно-наслідкові зв'язки, ілюструвати досвід відповідними прикладами, аргументувати свої висновки.

Орієнтовна тематика виконання ІНДЗ у формі есе з дисципліни

«Основи публічного управління»:

1. Специфіка роботи сучасного публічного управління та фіксація результатів діяльності.
2. Професійні обов'язки державного службовця щодо ведення документації.
3. Основи теорії та історії державного будівництва в Україні.
4. Відновлення української державності у 1991 р., її легітимність та міжнародне визнання.
5. Поняття публічного управління та адміністрування і його головні ознаки.
6. Демократичні та авторитарні держави: порівняльний аналіз.
7. Сучасні теорії походження держави.
8. Особливості історичного розвитку України щодо умов розбудови власної держави.
9. Козацька державність як яскравий прояв здатності українського народу до власної державної самоорганізації.
10. Історична обумовленість набуття Україною державної самостійності на початку 90-х років.
11. Сучасна українська держава з точки зору історичного досвіду боротьби за суверенітет.
12. Територіальна організація влади в Україні та її моделі.
13. Територіальна організація влади як система.
14. Адміністративно-територіальний устрій України.
15. Централізація та децентралізація територіальної організації влади.
16. Регіональне управління та місцеве самоврядування в територіальній організації влади.
17. Правовий статус та компетенція місцевих державних адміністрацій.

18.Відносини місцевих держадміністрацій з іншими органами влади, місцевого самоврядування, об'єднаннями громадян, підприємствами, установами, організаціями.

19.Муніципальна реформа в Україні та її зв'язок з адміністративною реформою.

20.Принципи та методи публічного управління.

21.Стратегічне планування у системі публічного управління.

22.Система управління комунальною власністю.

23.Повноваження місцевих рад у сфері фінансів.

24.Публічне адміністрування: європейський досвід.

25.Методи бюджетного регулювання доходів місцевого самоврядування.

26.Міжнародні правові стандарти щодо територіальної організації влади.

27.Всесвітня декларація про місцеве самоврядування. Європейська хартія про місцеве самоврядування.

28.Типологія регіонів: європейський досвід.

29.Вплив факторів зовнішнього середовища на якість виконання посадових обов'язків державного управління.

30.Пріоритети внутрішньої політики сучасної української держави.

31.Конституційний устрій та складові елементи політичної системи України.

32.Формування правової та соціальної держави в Україні.

33.Взаємодія внутрішньої та зовнішньої політики України на сучасному етапі.

34.Україна в СНД та ГУУАМ.

35.Європейський вибір України.

36.Розвиток співпраці України з Європейським Союзом.

37.Україна в Парламентській Асамблеї Ради Європи (ПАРЄ).

38.Україна та регіональна інтеграція в Центральній та Південно-Східній Європі.

7. МЕТОДИ НАВЧАННЯ

Під час лекційного курсу візуалізуються слайдові презентації у програмі Microsoft Office PowerPoint, роздатковий матеріал, проводиться дискусійне обговорення проблемних питань.

На практичних заняттях заслуховуються доповіді, вирішуються розрахункові та ситуаційні завдання, кейси, проводяться дискусії, ділові ігри круглі столи. Для аналізу використовується офіційна статистична звітність, звітність органів державного управління, місцевого самоврядування, комерційних підприємств та організацій.

8. ФОРМИ ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ

Поточний контроль з предмету «Основи публічного управління» включає тематичне оцінювання та модульний контроль.

Тематичне оцінювання аудиторної та самостійної роботи студентів здійснюється на основі отриманих ними поточних оцінок за усні та письмові відповіді з предмету, самостійні, практичні та контрольні роботи.

Поточний контроль за виконанням ІНДЗ здійснюється відповідно до графіку виконання завдання.

Модульний контроль проводиться у формі письмових робіт в аудиторії та комп'ютерного тестування.

Кількість отриманих балів з кожного виду навчальних робіт за різними формами поточного контролю виставляється студентам у журнал академічної успішності групи та електронний журнал після кожного контрольного заходу.

Підсумковий контроль навчальної діяльності студентів здійснюється у формі заліку за результатами поточного контролю (тематичного оцінювання, виконання ІНДЗ та модульного контролю) і не передбачає обов'язкової присутності студентів. Результати заліку оприлюднюються в журналі академічної успішності групи до початку екзаменаційної сесії.

9. ЗАСОБИ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінка за лекційне заняття виставляється за активність студента в дискусії, якість конспекту.

Оцінку на практичному занятті студент отримує за зроблені доповіді, виконані командні проекти, презентації, ІНДЗ (творча робота у формі есе), активність під час дискусій.

Під час модульного та підсумкового контролю засобами оцінювання результатів навчання з дисципліни є стандартизовані комп'ютерні тести.

10. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Поточний контроль успішності здобувачів вищої освіти здійснюється за чотирирівневою шкалою – «2», «3», «4», «5».

Критерії оцінювання результатів навчання за чотирирівневою шкалою

Бали	Критерії оцінювання
«Відмінно»	Отримують за роботу, в якій повністю і правильно виконано завдання. Водночас здобувач вищої освіти має продемонструвати вміння аналізувати і оцінювати явища, факти і процеси, застосовувати наукові методи для аналізу конкретних ситуацій, робити самостійні висновки, на основі яких прогнозувати можливий розвиток подій і процесів, докладно обґрунтувати свої твердження та висновки.
«Добре»	Отримують за роботу, в якій повністю і правильно виконано 75 % завдань. Водночас здобувач вищої освіти виявляє навички аналізувати і оцінювати явища, факти і події, робити самостійні висновки, на основі яких прогнозувати можливий розвиток подій і процесів та докладно обґрунтувати свої твердження та висновки.
«Задовільно»	Отримують за роботу, в якій правильно виконано 60 %

	завдань. При цьому здобувач вищої освіти не виявив вміння аналізувати і оцінювати явища, факти та недостатньо обґрунтував твердження та висновки, недостатньо певно орієнтується у навчальному матеріалі.
«Незадовільно»	Отримують за роботу, в якій виконано менш як 60 % завдань. При цьому здобувач вищої освіти демонструє невміння аналізувати явища, факти, події, робити самостійні висновки та їх обґрунтувати, що свідчить про те, що студент не оволодів програмним матеріалом.

Підсумкова оцінка з дисципліни виставляється за 100-бальною шкалою. Вона обчислюється як середнє арифметичне значення (САЗ) всіх отриманих студентом оцінок з наступним переведенням їх у бали за такою формулою:

$$\text{БПК} = \frac{\text{САЗ} \times \max \text{ПК}}{5},$$

де *БПК* – бали з поточного контролю; *САЗ* – середнє арифметичне значення усіх отриманих студентом оцінок (з точністю до 0,01); *max ПК* – максимально можлива кількість балів з поточного контролю.

Відсутність студента на занятті у формулі приймається як «0».

Критерії оцінювання за дворівневою шкалою

Під час проведення заліку навчальні досягнення студентів оцінюються за дворівневою шкалою: зараховано, незараховано.

Оцінка «зараховано» (60-100 балів) ставиться студентові, який виявив знання основного навчального матеріалу в обсязі, необхідному для подальшого навчання і майбутньої роботи за фахом, здатний виконувати завдання, передбачені програмою, ознайомлений з основною рекомендованою літературою; під час виконання завдань припускається помилок, але демонструє спроможність їх усувати.

Оцінка «незараховано» (1-59 балів) ставиться студентові, який допускає принципові помилки у виконанні передбачених програмою завдань, не може продовжити навчання чи розпочати професійну діяльність без додаткових занять з відповідної дисципліни.

Шкала оцінювання успішності здобувачів вищої освіти

За 100- бальною шкалою	За шкалою ECTS	За національною шкалою	
		іспит	залік
90-100	A	Відмінно	Зараховано
82-89	B	Добре	
75-81	C		
64-74	D	Задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	Незадовільно (незараховано) з можливістю повторного складання	
1-34	F	Незадовільно (незараховано) з обов'язковим повторним вивченням	

Розподіл балів, що присвоюється здобувачам вищої освіти за підсумкового контролю «залік» (1 семестр)

Види робіт	Лекції	Практичні заняття	Самостій- на робота	Модуль- ний контроль	ІНДЗ	Загаль- ний бал
Максимально можлива кількість балів	10	30	10	40	10	100

**Розподіл балів, що присвоюється здобувачам вищої освіти за
підсумкового контролю «екзамен» (2 семестр)**

Види робіт	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Модульний контроль	ІНДЗ	Екзамен	Загальний бал
Максимально можлива кількість балів	10	20	10	20	10	30	100

11. ПЕРЕЛІК НАОЧНИХ ТА ТЕХНІЧНИХ ЗАСОБІВ НАВЧАННЯ

Наочні засоби:

Слайдові презентації у програмі Microsoft Office Power Point;
навчально-методичне забезпечення.

Технічні засоби:

Мультимедійний проектор, комп'ютер, монітор.

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Основні рекомендовані джерела

1. Конституція України : Відомості Верховної Ради України, 1996, № 30, ст. 141. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254к/96-вр#Text>
2. Про державну службу: Закон України від 10.12.2015 р. № 889-VIII // Офіц. вісн. України. 2016. № 3. Ст. 149.
3. Про заходи щодо впровадження Концепції адміністративної реформи в Україні: Указ Президента України від 22.07.1998 р. № 810 // Офіц. вісн. України. 1999. № 21. Ст. 943. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/810/98>
4. Стратегія реформування державного управління України на 2016-2020 роки: схвалено розпорядженням Кабінету Міністрів України від 24.06.2016 р. № 474-р. URL.: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/474-2016-p>
5. Бакуменко В.Д. Особливості публічного управління та адміністрування: навч. посіб. / В.Д. Бакуменко [та ін.] Київ. Видавництво Ліра-К, 2016. 256 с.
6. Вступ до публічного адміністрування : навчальний посібник / Н. Л. Гавкалова, Т. А. Власенко, Л. Ю. Гордієнко та ін. ; за заг. ред. докт. екон. наук, професора Гавкалової Н. Л. Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. 382 с.
7. Інституалізація публічного управління та адміністрування у контексті інноваційного розвитку сільських територій: теорія і практика: монографія / А.С. Даниленко, П.І. Юхименко, Т.В. Сокольська та ін..; за заг. ред. д-ра екон. наук., професора, академіка НААН України Даниленка А.С. К.: Центр учбової літератури, 2018. 320 с.
8. Кальниш Ю.Г., Лозинська Т.М., Тимцуник В.І. Публічне управління та адміністрування: : навч. посіб. / Ю. Г. Кальниш, Т. М. Лозинська, В. І. Тимцуник. Полтава : Полтав. держ. аграр. акад., 2015. 279 с. URL: https://pidruchniki.com/81284/menedzhment/zakonomirnosti_formi_metodi_stili_publichnogo_administruvannya
9. Конспект лекцій з дисципліни «Публічне адміністрування» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня спеціальності 073 «Менеджмент» денної та заочної форм навчання / Укл. А.С.Зеніна-Біліченко

Кам'янське: ДДТУ, 2017. 127 с. URL: <http://www.dstu.dp.ua/Portal/Data/7/33/7-33-kl43.pdf>

10. Нагаєв В.М. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. Харків: ХНАУ, 2018. 278 с. URL: <http://dspace.knau.kharkov.ua/jspui/bitstream/123456789/1076/1/%D0%95%D0%9B%D0%95%D0%9A%D0%A2%D0%A0.%D0%9F%D0%9E%D0%A1%D0%98%D0%91.%D0%9F%D0%A3%D0%91%D0%9B.%D0%90%D0%94%D0%9C.2018.PDF>

11. Основи публічного адміністрування : навч. посіб. / Ю. П. Битяк, Н. П. Матюхіна, М. С. Ковтун та ін. ; за заг. ред. Н. П. Матюхіної. Харків : Право, 2018. 172 с. URL: https://pravo-izdat.com.ua/image/data/Files/485/3_Osnovi_publichnogo_administruvannja_NP_vnutri.pdf

12. Особливості публічного управління та адміністрування : Навчальний посібник / Бакуменко В. Д., Бондар І.С., Горник В. Г., Шпачук В. В. К. : КНУКіМ, 2016. 167 с.

13. Публічне адміністрування : навчальний посібник / А. С. Даниленко та ін.; за заг. ред. д-ра екон. наук, професора, академіка НААН України Даниленка А.С., д-ра екон. наук, професора П.І. Юхименка, д-ра екон. наук, доцента Т. В. Сокольської, К.: Центр учбової літератури, 2019. 288 с.

14. Публічне адміністрування : навчальний посібник / О. М. Ястремська, Л. О. Мажник. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 132 с.

15. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. Запоріжжя: ЗДІА, 2016. 606 с.

16. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дадій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.

17. Чернов С.І. Текст лекцій з дисципліни «Публічне адміністрування» (для студентів всіх форм навчання за спеціальністю 7.03060101, 8.03060101

«Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)») / С.І. Чернов, С.О. Гайдученко; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О.М. Бекетова. Харків. ХНУМГ, 2014. 97 с. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/20058342.pdf>

Додаткові рекомендовані джерела

1. Арбузова Т.В. Формування інтегрованої системи управління та адміністрування економіки України в глобальному конкурентному середовищі. Вісник Причорномор'я: Збірник наукових праць МНАУ. Миколаїв, 2018. Вип. 2. С. 16-27.

2. Арбузова Т.В. Економічні мотиви поведінки держави в сучасних умовах розвитку ринкової економіки України. Економіка та управління АПК: Зб. наук. праць / Білоцерків. нац. аграр. ун-т. Біла Церква, 2016. Вип. 1-2. С. 113-117.

3. Арбузова Т.В. Джерела ідей управління суспільством і країною. Матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції «Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки». Полтавська державна аграрна академія, 01 листопада 2019 року. Полтава: РВВ ПДАА, 2019. 268 с. – С. 7-10. URL: <http://feb.tsatu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/12/Materiali-IV-Vseukrayin.-internet-konfer.pdf>

4. Арбузова Т.В. Системні засади публічного управління. Аграрна освіта та наука: досягнення, роль, фактори росту. Стратегічні пріоритети розвитку економіки, фінансів, обліку, підприємництва та торгівлі, публічного управління в Україні та світі. Матеріали міжнародної науково-практичної конференції. м. Біла Церква. Білоцерківський НАУ, 31 жовтня 2019. 116 с. С. 72-75.
URL: http://science.btsau.edu.ua/sites/default/files/tezy/zbirnik_tez_econ_31.10.19.pdf

5. Арбузова Т.В., Панасюк В.І. Формування та реалізація антикорупційної політики у сфері публічної служби. Аграрна освіта та наука: досягнення, роль, фактори росту. Стратегічні пріоритети розвитку економіки,

фінансів, обліку, підприємництва та торгівлі, менеджменту, публічного управління в Україні та світі, 30 жовтня 2020 року : матеріали міжнар. наук.-практ. конф., м. Біла Церква, 30 жовтня 2020 р. Біла Церква : БНАУ, 2020. С. 9-12. URL:

https://science.btsau.edu.ua/sites/default/files/tezy/econ_tezy_30.10.2020.pdf

6. 4. T. Arbuzova. Meritocratic fundamentals of personnel policy in the public governance system. Support of young university capacity in education and research and science activities in Ukraine : Multidisciplinary conference for young researchers 22nd November 2019. Book of abstracts. 2019. p. 113. P. 61-64. URL: http://science.btsau.edu.ua/sites/default/files/konference/migdisciplin_conf_molod_vchen.pdf

ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Наукова бібліотека БНАУ – м. Біла Церква, Соборна пл., 8/1
2. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського – м. Київ, проспект 40-річчя Жовтня, 3, <http://www.nbuv.gov.ua/library/>

Ресурси мережі Інтернет

1. Верховна Рада України : «Законодавство України». URL: <http://www.zakon.rada.gov.ua>
2. Президент України : офіційний сайт. URL: www.president.gov.ua.
3. Кабінет Міністрів України : офіційний сайт. URL: <http://www.kmu.gov.ua>
4. Національне агентство України з питань державної служби : офіційний сайт. URL: www.nads.gov.ua.
5. Державна служба статистики України : офіційний сайт. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>
6. Доповідь про людський розвиток. URL: <http://hdr.undp.org/en/>
7. Організація економічного співробітництва та розвитку : Статистичні дані країн світу. URL: <http://www.oecd-ilibrary.org/statistics>
8. Міжнародний валютний фонд : Статистичні дані країн світу. URL: <http://www.imf.org/external/ns/cs.aspx?id=28> – в базах даних.

9. Загальноукраїнські та регіональні довідники і бази даних по підприємствах, товарах і виробниках. URL: www.metaukraine.com/WINP/spravka.
10. European Group of Public Administration . URL: <http://www.iiisa-iiisa.org/egpa/>