

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**Кафедра публічного управління, адміністрування та міжнародної
економіки**

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«ПЛАНУВАННЯ І ПРОГНОЗУВАННЯ В ПУБЛІЧНОМУ СЕКТОРІ»

ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ	28	«Публічне управління та адміністрування»
СПЕЦІАЛЬНІСТЬ	281	«Публічне управління та адміністрування»
РІВЕНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ	Перший (бакалаврський)	
ФАКУЛЬТЕТ	Економічний	

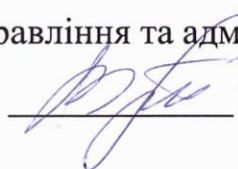
Біла Церква – 2021

Планування і прогнозування в публічному секторі. Робоча програма з навчальної дисципліни для здобувачів вищої освіти економічного факультету за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», перший (бакалаврський) рівень вищої освіти / Укладач: О.В. Білик. Біла Церква: БНАУ, 2021. 22 с.

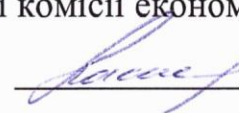
Укладач: О.В. Білик, канд. екон. наук, доцент

Робочу програму затверджено на засіданні кафедри публічного управління, адміністрування та міжнародної економіки
(Протокол №1 від 27.08.2021 р.)

Завідувач кафедри публічного управління, адміністрування та міжнародної економіки
д-р екон. наук, професор  Т.В. Сокольська

Гарант ОП «Публічне управління та адміністрування»
канд. екон. наук, доцент  В. І. Панасюк

Схвалено науково-методичною комісією економічного факультету
(Протокол № 1 від 30.08.2021 р.)

Голова науково-методичної комісії економічного факультету
д-р екон. наук, професор  І.М. Паска

ЗМІСТ

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	4
2. ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ	5
3. ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ	6
4. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ПЛАНУВАННЯ І ПРОНОЗУВАННЯ В ПУБЛІЧНОМУ СЕКТОРІ»	8
5. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ	9
6. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	10
6.1. Лекції	10
6.2. Практичні заняття	13
6.3. Самостійна робота	14
6.4. Орієнтовна тематика індивідуальних завдань	15
7. МЕТОДИ НАВЧАННЯ	16
8. ФОРМИ ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ	16
9. ЗАСОБИ ДІАГНОСТИКИ	16
10. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ	17
11. ПЕРЕЛІК НАОЧНИХ ТА ТЕХНІЧНИХ ЗАСОБІВ НАВЧАННЯ	20
РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ	21

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Згідно з навчальним планом на 2021–2022 навчальний рік, на вивчення дисципліни «Планування в публічному секторі» для денної форми навчання виділено всього 150 академічних годин (5 кредитів ECTS), у т.ч. аудиторних – 80 години (лекції – 32, практичні заняття – 48), самостійна робота студентів – 70 години.

Метою вивчення дисципліни «Планування і прогнозування в публічному секторі» є засвоєння теоретичних знань щодо планування в публічній сфері та формування професійних компетентностей з управління стратегічними та тактичними змінами в публічній сфері.

2. ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Обов'язкова дисципліна Планування і прогнозування в публічному секторі» базується на знаннях таких дисциплін, як «Правознавство», «Методи обробки інформації та прогнозування», «Основи публічного управління», «Статистика» вивчених на 2-му курсі.

Найменування показників	Шифр та найменування галузі знань, спеціальності, рівень вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів, відповідних ECTS – 5	Галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування»	Обов'язкова	
		<i>Рік підготовки:</i>	
Змістових модулів – 3	Спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»	3-й	4-й
Індивідуальне науково-дослідне завдання – розрахункове		<i>Семестр</i>	
Загальна кількість академічних годин – 150		6-й	8-й
		<i>Лекції</i>	
		32 год	6 год
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 6 самостійної роботи студента – 6	Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти	<i>Практичні</i>	
		48 год.	8 год.
		<i>Самостійна робота</i>	
		70 год	140 год.
		Підсумковий контроль: іспит	

3. ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Результати навчання за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» відповідно до освітньо-професійної програми	Результати навчання з дисципліни
РН 01. Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства.	РН 01.1. Розуміти сутність, форми і методи планування та прогнозування соціально-економічного розвитку об'єктів управління, знати системи планування в Україні
РН 04. Знати структуру та особливості функціонування сфери публічного управління та адміністрування.	РН 04. 1. Знати сутність та значення планування у сфері публічного управління. РН 04. 2. Вміти обирати дієві методи планування на всіх рівнях публічного управління.
РН 05. Знати стандарти, принципи та норми діяльності у сфері публічного управління та адміністрування.	РН 05.1. Вміти методологічно обґрунтовувати концептуальні документи щодо розроблення стратегій у публічному управлінні, прогнозувати їх результативність. РН 05.2. Вміти розробляти стратегічні документи з використанням усієї сукупності методів та технологій.
РН 06. Знати основні нормативно-правові акти та положення законодавства у сфері публічного управління та адміністрування.	РН 06.1. Знати принципи та засади нормативно-правових основ планування в публічній сфері. РН 06.2. Вміти застосовувати на практиці законодавчі акти з питань планування
РН 08. Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.	РН 08.1. Знати механізм реалізації стратегічного плану розвитку. РН 08.2. Вміти здійснювати вибір і застосовувати доцільні методів аналізу об'єктів дослідження з урахуванням їх особливостей РН 08.3. Уміти готувати пропозиції стосовно змісту стратегічного планування, враховуючи умови зовнішнього і внутрішнього середовища,

	національні інтереси та дотримуючись вимог чинного законодавства та технології публічного управління;
РН 11. Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції	РН 11.1. Вміти здійснювати вибір і застосовувати доцільні методи аналізу розвитку об'єктів дослідження з урахуванням їх особливостей РН 11. 2. Вміти відбирати та аналізувати інформацію щодо процесу планування на основі ефективного зарубіжного досвіду у сфері публічного управління.
РН 13. Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку.	РН 13.1. Вміти визначати мету, основні стадії розробки та виконання державних цільових програм, здійснювати контроль за їх виконанням. РН 13.2. Вміти визначати тактику, політику, процедури, правила впровадження і реалізації планування, здійснювати вибір програм і проектів. РН 13.3. Вміти здійснювати вибір та використовувати методи економічного прогнозування.
РН 16 . Використовувати дані статистичної звітності, обліку та спеціальних досліджень у професійній діяльності	РН 16.1. Здійснювати пошук, аналіз та оцінку інформації, необхідної для постановки і вирішення як професійних завдань, так і особистісного розвитку.

4. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ПЛАНУВАННЯ І ПРОГНОЗУВАННЯ В ПУБЛІЧНОМУ СЕКТОРІ»

Змістовий модуль 1. Теоретичні аспекти стратегічного планування і прогнозування в публічному секторі та нормативні принципи їх застосування в Україні.

Тема 1.1. Атрибутивні та функціональні особливості публічної сфери в Україні. Основні поняття та нормативно-правове забезпечення планування в публічній сфері.

Тема 1.2. Роль стратегічного управління і планування у розвитку публічних організацій.

Тема 1.3. Технологія стратегічного управління і планування в публічному секторі

Тема 1.4. Стратегічний аналіз в публічному управлінні

Тема 1.5. Технологія розробки стратегічного плану в публічному управлінні.

Тема 1.6. Моніторинг та оцінювання реалізації стратегічного плану

Тема 1.7. Прогнозування в публічному управлінні

Тема 1.8. Прогнозування та стратегічний форсайт в публічному управлінні

Змістовий модуль 2. Планування і прогнозування на місцевому та регіональному рівнях

Тема 2.1. Стратегічне планування місцевого розвитку: основні поняття та взаємозв'язок з іншими сферами публічного управління

Тема 2.2. Визначення сценаріїв розвитку об'єкта стратегічного планування.

Тема 2.3. Формування системи стратегічних цілей розвитку об'єкта стратегічного планування.

Тема 2.4. Стратегічне планування розвитку громади

Тема 2.5. Система бюджетного планування ОТГ та її ключові елементи.

Тема 2.6. Стратегічне планування на регіональному рівні.

Тема 2.7. Планування на регіональному рівні та стратегія розвитку міста

Тема 2.8. Структура управління земельними ресурсами. Особливості регулювання земельних відносин в населених пунктах. Шляхи підвищення ефективності використання земельних ресурсів

5. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	всього	у тому числі					всього	у тому числі				
		л	п	лб	інд	СРС		л	п	лб	інд	СРС
Змістовий модуль 1. Теоретичні аспекти стратегічного планування і прогнозування в публічному секторі та нормативні принципи їх застосування в Україні.												
Тема 1.	8	2	4			2	6					6
Тема 2.	6	2	2			2	7	1				6
Тема 3.	6	2	2			2	7	1				6
Тема 4.	10	2	4			4	8		2			6
Тема 5.	10	2	2		2	4	10	2			2	6
Тема 6.	8	2	2		2	2	10		2		2	6
Тема 7.	10	2	2			6	6					6
Тема 8.	2	2	-				6					6
Разом за модуль 1	60	16	18		4	22	60	4	4		4	48
Змістовий модуль 2. Планування і прогнозування на місцевому та регіональному рівнях												
Тема 9.	10	2	4			4	10					10
Тема 10.	10	2	4			4	10					10
Тема 11.	12	2	4			6	10					10
Тема 12.	18	2	4		2	6	14	2			2	10
Тема 13.	4	2	2				10					10
Тема 14.	12	2	4		2	6	14		2		2	10
Тема 15.	12	2	4		2	6	13		2		2	9
Тема 16.	12	2	4			6	9					9
Разом за модуль 2	90	16	30		6	38	90	2	4		6	78
Всього годин	150	32	48	–	10	60	150	6	8	–	10	126

6. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

6.1. Лекції

Тема і зміст лекції	К-ть годин
Змістовий модуль 1. Теоретичні аспекти стратегічного планування і прогнозування в публічному секторі та нормативні принципи їх застосування в Україні.	
1.1. Атрибутивні та функціональні особливості публічної сфери в Україні. Основні поняття та нормативно-правове забезпечення планування в публічній сфері. Особливості публічної сфери в Україні. Взаємодія політики й управління. Відмінності політичних та адміністративних складових у державному управлінні. Напрями гармонізації управління й публічної політики. Планування як важлива складова частина управлінської діяльності. Основні вимоги до планування. Види планів роботи та порядок і методика планування. Індивідуальне планування роботи державного службовця.	2
1.2. Роль стратегічного управління і планування у розвитку публічних організацій. Зміст стратегічного управління у розвитку публічних організацій. Моделі розвитку публічних організацій. Життєвий цикл державної організації. Стратегічне управління і менеджмент: спільне і відмінне. Взаємозв'язок стратегічного управління й аналізу державної політики. Система стратегічного управління в Україні. Роль управління в суспільстві. Сутність соціальних, політичних і економічних подій, проблем і складних задач публічної сфери, а також впливи та ризики зовнішнього (у тому числі глобалізаційних процесів і забезпечення національної безпеки) та внутрішнього середовищ.	2
1.3. Технологія стратегічного управління і планування в публічному секторі Характеристика процесу та технології стратегічного планування й управління. Основні підходи щодо технології стратегічного управління. Процес стратегічного управління і планування. Планування: поняття і роль у стратегічному управлінні. Мета та принципи стратегічного планування. Моделі стратегічного планування. Розроблення корпоративної (загальної стратегії). Розроблення ділової (бізнес) стратегії. Розроблення функціональних і операційних стратегій. Вибір та оцінка стратегії. Особливості застосування стратегічного планування.	2
1.4. Стратегічний аналіз в публічному управлінні	2

Поняття навколишнього середовища. Взаємодія організації і навколишнього середовища. Характерні особливості навколишнього середовища: невизначеність, складність, динамізм. Складові компоненти зовнішнього середовища: економічні, політичні, правові, соціально-демографічні, природні, географічні та технологічні. Поняття безпосереднього середовища організації. Модель галузевої конкуренції за М.Портером. Методи і прийоми аналізу середовища: матриця SWOT, матриця можливостей, матриця вразливості, матриця профілю середовища, PEST-аналіз. Поняття внутрішнього середовища організації. Етапи проведення стратегічного аналізу внутрішнього середовища організації: окремих напрямів розвитку бізнесу, функціональних підсистем, основних структурних підрозділів, всіх бізнес-процесів організації. Особливості SNW-підходу до аналізу внутрішніх ресурсів організації. Аналіз досягнутого рівня і перспектив розвитку колективу, виходячи з його стратегічної позиції.	
1.5. Технологія розробки стратегічного плану в публічному управлінні. Організаційне забезпечення стратегічного планування в публічній сфері. Аналітична складова розробки стратегій в публічній сфері. Формування системи цілей стратегічного розвитку в публічній сфері.	2
1.6. Моніторинг та оцінювання реалізації стратегічного плану Сутність моніторингу та оцінювання в стратегічному плануванні. Схожі та відмінні характеристики. Організація моніторингу та оцінювання. Визначення системи індикаторів для моніторингу та оцінювання реалізації стратегічного плану	2
1.7. Прогнозування в публічному управлінні Сутність і зміст економічного прогнозування. Класифікація прогнозів. Класифікація та характеристика методів економічного прогнозування. Система державних прогнозів економічного і соціального розвитку України та її регіонів.	2
1.8. Прогнозування та стратегічний форсайт в публічному управлінні Зміст, суб'єкти, об'єкти, функції стратегічного консалтингу. Закономірності функціонування ринку стратегічного консалтингу в Україні та світі. Обґрунтування причини виникнення та форми прояву квазіконсалтингу. Алгоритм стратегічного бізнес-консалтингу та основні моделі взаємовідносин суб'єктів консультування у стратегічному консалтингу з метою підтримання балансу очікувань клієнта та консультанта. Послідовність розроблення та реалізації корпоративної стратегії; процес вибору «стратегічної зони адміністрування» та «стратегічних корпоративних одиниць». Господарський портфель організації з	2

використанням основних інструментів матричного аналізу.	
Разом за змістовий модуль 1	16
Змістовий модуль 2. Планування і прогнозування на місцевому та регіональному рівнях	
2.1. Стратегічне планування місцевого розвитку: основні поняття та взаємозв'язок з іншими сферами публічного управління Поняття місцевого розвитку та необхідність його планування. Стратегічне планування в системі муніципального менеджменту. Принципи стратегічного планування місцевого розвитку.	2
2.2. Визначення сценаріїв розвитку об'єкта стратегічного планування. Сутність, значення та альтернативність сценаріїв розвитку. Етапи, принципи та методи розроблення сценаріїв розвитку. Інструментарій економічного прогнозування. Інструментарій демографічного прогнозування. Виявлення закономірностей та тенденцій розвитку.	2
2.3. Формування системи стратегічних цілей розвитку об'єкта стратегічного планування. Стратегічне бачення, стратегічні операційні цілі та завдання-проекти: сутність, вимоги та технології формулювання. Методики формулювання системи стратегічних цілей. Використання SMART підходу в обґрунтуванні системи пріоритетів розвитку об'єкта стратегічного планування. Види індикаторів досягнення операційних цілей.	2
2.4. Стратегічне планування розвитку громади Стратегічне планування розвитку громади в контексті зміни підходів до регіонального розвитку в Європі та Україні. Особливості розробки стратегії розвитку ОТГ. Основні етапи стратегічного планування. Підготовчий етап розробки стратегії розвитку ОТГ на засадах широкої участі. Аналіз зацікавлених сторін. Форми та методи залучення громадськості. Робоча група з розробки стратегії розвитку ОТГ: принципи формування, функції, організація діяльності.	2
2.5. Система бюджетного планування ОТГ та її ключові елементи. Стадії та учасники бюджетного процесу в умовах середньострокового планування. Оновлений бюджетний календар і зміни до бюджетного регламенту. Формування орієнтовних поетапних планів заходів як запорука якісного бюджетного планування. Пріоритизація цілей, узгодження завдань, складання місцевих фінансових планів на три роки.	2
2.6. Стратегічне планування на регіональному рівні. Еволюція та сутність підходів до розроблення стратегії	2

регіонального розвитку. Проектний цикл стратегічного планування на регіональному рівні. Практика стратегічного планування регіонального розвитку.	
2.7. Планування на регіональному рівні та стратегія розвитку міста Система планування територіального розвитку в Україні та її складові. Система планування територіального розвитку в Україні та її складові. Містобудівний кадастр. Містобудівний моніторинг.	2
2.8. Структура управління земельними ресурсами. Особливості регулювання земельних відносин в населених пунктах. Шляхи підвищення ефективності використання земельних ресурсів Земельні ресурси як об'єкт управління. Поняття та мета управління земельними ресурсами. Методи управління земельними ресурсами. Закон України "Про землеустрій". Призначення і система землеустрою. Суб'єкти та об'єкти землеустрою. Принципи землеустрою. Повноваження органів державної влади і органів місцевого самоуправління у сфері землеустрою. Організація і регулювання землеустрою. Бонітіровки ґрунтів при здійсненні землеустрою. Проведення землеустрою на загальнодержавному і регіональному рівнях. Організація діяльності спеціально уповноважених органів у сфері державного управління земельними ресурсами. Міністерство охорони навколишнього природного середовища. Державний реєстр прав на нерухоме майно. Бюро технічної інвентаризації. Структура та організація діяльності органів земельних ресурсів. Державний комітет України із земельних ресурсів. Державна служба з геодезії картографії та кадастру. Особливості регулювання земельних відносин в населених пунктах. Шляхи підвищення ефективності використання земельних ресурсів.	2
Разом за змістовий модуль 2	16
Всього	32

6.2. Практичні заняття

№ з/п	Назва теми	К-ть годин
Змістовий модуль 1. Теоретичні аспекти стратегічного планування і прогнозування в публічному секторі та нормативні принципи їх застосування в Україні.		
1	1.1. Основні поняття планування та прогнозування. Система планування в Україні	2
2	1.2. Нормативно-правове забезпечення стратегічного планування в Україні	2
3	1.3. Стратегічне планування на різних рівнях публічного	2

	управління	
4	1.4. Оперативне планування	2
5	1.5. Процес стратегічного планування	2
6	1.6. Організаційне забезпечення процесу стратегічного планування. Співробітництво з територіальними громадами та іншими суспільними групами	2
7	1.7. Соціально-економічний аналіз у процесі стратегічного планування. Проведення swot-аналізу та pest-аналізу на прикладі конкретного об'єкта дослідження.	4
8	1.8. Організація моніторингу та оцінки реалізації стратегічного плану	2
Разом за змістовий модуль 1		18
<i>Змістовий модуль 2. Планування та прогнозування на місцевому та регіональному рівні</i>		
9	2.1. Державні та регіональні цільові програми як важелі процесу регіонального розвитку	4
10	2.2. Технологія розробки стратегії місцевого розвитку	2
11	2.3. Залучення громадськості до стратегічного планування місцевого розвитку	4
12	2.4. Механізм реалізації стратегії місцевого розвитку	4
13	2.5. Моніторинг та оцінювання реалізації стратегії місцевого розвитку	2
14	2.6. Стратегічне планування на рівні об'єднаних територіальних громад	4
15	2.7. Бюджетне планування та прогнозування в ОТГ.	2
16	2.8. Інструменти економічного розвитку громад	2
17	2.9. Успішні практики формування та реалізації стратегічних планів в Україні	2
18	2.10. Особливості планування міст	2
19	2.11. Планування розташування виробництва та транспортних мереж	2
20	2.12. Планування розвитку галузей гуманітарної сфери	2
Разом за змістовий модуль 2		30
Всього		48

6.3. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	К-ть годин
<i>Змістовий модуль 1. Стратегічне планування в публічній сфері</i>		
1	1.1. Переваги стратегічного планування в публічній сфері. Визначення перешкод, які заважають запровадженню стратегічного планування та шляхи їх подолання	12

2.	1.2. Процес стратегічного планування	6
	1.3. Соціально-економічний аналіз у процесі стратегічного планування	6
3.	1.4. Управління проектами як засіб реалізації публічної політики	12
4	ІНД3 1. Стратегічне планування в діяльності організації	12
Разом за змістовий модуль 1		48
<i>Змістовий модуль 2. Планування на місцевому та регіональному рівні</i>		
5	2.1. Види документів, що регулюють розвиток територій	10
6	2.2. Державні цільові програми	10
7	2.3. Особливості планування міст	10
8	2.4. Структура управління земельними ресурсами. Особливості регулювання земельних відносин в населених пунктах. Шляхи підвищення ефективності використання земельних ресурсів	10
	2.5. Формування системи цілей стратегії розвитку територіальної громади	10
	2.6. Розробка операційних планів реалізації Стратегії розвитку ОТГ	10
9	ІНД3 2. Підготовка профілю громади на основі соціально-економічного аналізу. SWOT- аналіз розвитку ОТГ.. Визначення та ранжування проблем об'єднаної громади.	18
Разом за змістовий модуль 2		78
Всього годин		136

Примітка: У розрахунку годин на виконання самостійної роботи передбачено час на виконання індивідуальних завдань

6.4. Орієнтовна тематика індивідуальних завдань

1. Розробити варіанти організаційних структур, які можуть координувати (залучатися до виконання різних функцій) процес стратегічного планування на місцевому рівні.
2. Розробити план інформування та залучення громадян до розробки (варіант: реалізації) стратегії місцевого розвитку.
3. Підготувати аналітичну складову (діагностику) територіальної громади (регіону) для потреб розробки стратегічного плану.
4. Розробити анкету (опитувальник) для громадян (варіант – експертів), дані яких можна використати для підготовки аналітичної складової (профілю) територіальної громади (регіону). Провести анкетування 20 представників громадськості (варіант: експертів).

7. МЕТОДИ НАВЧАННЯ

Поєднання традиційних і нетрадиційних методів навчання з використанням інноваційних технологій:

- лекції (оглядова / тематична / проблемна / із запланованими помилками);
- практичні (тренінг / презентація / дискусія / комунікативний метод / модерація / фасилітація / «мозковий штурм» / вирішення ситуаційних завдань / робота в малих групах та ін.).

8. ФОРМИ ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ

Поточний контроль з предмету «Планування і прогнозування в публічному секторі» включає тематичне оцінювання та модульний контроль.

Тематичне оцінювання аудиторної та самостійної роботи студентів здійснюється на основі отриманих ними поточних оцінок за усні та письмові відповіді з предмету, самостійні, практичні та контрольні роботи.

Поточний контроль за виконанням ІНДЗ здійснюється відповідно до графіку виконання завдання.

Модульний контроль проводиться у формі комп'ютерного тестування.

Кількість отриманих балів з кожного виду навчальних робіт за різними формами поточного контролю виставляється студентам у журнал академічної групи та електронний журнал після кожного контрольного заходу.

Підсумковий контроль навчальної діяльності студентів здійснюється у формі іспиту за результатами поточного контролю (тематичного оцінювання, виконання ІНДЗ та модульного контролю) та екзаменаційного тестування. Результати іспиту оприлюднюються в журналі академічної групи.

9. ЗАСОБИ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінка за лекційне заняття виставляється за активність студента в дискусії, якість конспекту.

Оцінку на практичному занятті студент отримує за виконані розрахункові роботи, командні проекти, зроблені доповіді, презентації, реферати, есе, активність під час дискусій.

Під час модульного та підсумкового контролю засобами оцінювання результатів навчання з дисципліни є стандартизовані комп'ютерні тести.

10. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Поточний контроль успішності здобувачів вищої освіти здійснюється за чотирирівневою шкалою – «2», «3», «4», «5».

Критерії оцінювання результатів навчання за чотирирівневою шкалою

Бали	Критерії оцінювання
«Відмінно»	Отримують за роботу, в якій повністю і правильно виконано завдання. Водночас здобувач вищої освіти має продемонструвати вміння аналізувати і оцінювати явища, факти і процеси, застосовувати наукові методи для аналізу конкретних ситуацій, робити самостійні висновки, на основі яких прогнозувати можливий розвиток подій і процесів, докладно обґрунтувати свої твердження та висновки.
«Добре»	Отримують за роботу, в якій повністю і правильно виконано 75 % завдань. Водночас здобувач вищої освіти виявляє навички аналізувати і оцінювати явища, факти і події, робити самостійні висновки, на основі яких прогнозувати можливий розвиток подій і процесів та докладно обґрунтувати свої твердження та висновки.
«Задовільно»	Отримують за роботу, в якій правильно виконано 60 % завдань. При цьому здобувач вищої освіти не виявив вміння аналізувати і оцінювати явища, факти та недостатньо обґрунтував твердження та висновки, недостатньо повно орієнтується у навчальному матеріалі.
«Незадовільно»	Отримують за роботу, в якій виконано менш як 60 % завдань. При цьому здобувач вищої освіти демонструє невміння аналізувати явища, факти, події, робити самостійні висновки та їх обґрунтувати, що свідчить про те, що студент не оволодів програмним матеріалом.

Підсумкова оцінка з дисципліни виставляється за 100-бальною шкалою. Вона обчислюється як середнє арифметичне значення (САЗ) всіх отриманих студентом оцінок з наступним переведенням їх у бали за такою формулою:

$$БПК = \frac{САЗ \times \max ПК}{5},$$

де *БПК* – бали з поточного контролю; *САЗ* – середнє арифметичне значення усіх отриманих студентом оцінок (з точністю до 0,01); *max ПК* – максимально можлива кількість балів з поточного контролю.

Відсутність студента на занятті у формулі приймається як «0».

Розподіл балів, що присвоюється здобувачам вищої освіти за підсумкового контролю «іспит»

Вид навчальної роботи	Рейтинг навчальної роботи та підсумкового контролю		
	макс. кількість балів	в т. ч.	
		1 модуль (атестація)	2 модуль (атестація)
Лекції (контроль відвідування, активність)	10	5	5
Практичні заняття (поточний контроль)	20	10	10
Самостійна робота (поточний контроль виконання)	10	5	5
Індивідуальні завдання (ІНДЗ)	10	-	-
Модульний контроль	20	10	10
Іспит	30	-	-
Разом балів по дисципліні	100	-	-

КРИТЕРІЙ ТА ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ І УМІНЬ СТУДЕНТІВ ЗА ECTS

Оцінка національна	Оцінка ECTS	Визначення ECTS	Кількість балів з дисципліни
Відмінно	A	Відмінно – відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок	90-100
Добре	B	Дуже добре – вище середнього рівня з кількома помилками	82-89
	C	Добре – в загальному правильна робота з певною кількістю помилок	75-81
Задовільно	D	Задовільно – непогано, але із значною кількістю недоліків	64-74
	E	Достатньо – виконання задовольняє мінімальні критерії	60-63

Незадовільно	FX	Незадовільно – потрібно працювати перед тим, як отримати позитивну оцінку	35-59
	F	Незадовільно – необхідна серйозна подальша робота	1-35

11. ПЕРЕЛІК НАОЧНИХ ТА ТЕХНІЧНИХ ЗАСОБІВ НАВЧАННЯ

Наочні засоби:

Слайдові презентації у програмі Microsoft Office Power Point; навчально-методичне забезпечення; навчальні матеріали в системі Moodle.

Технічні засоби: ПК; проектор.

Комунікаційні он-лайн технології: WordCloud, Zoom, Viber, Messenger, e-mail.

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Основна

1. Берданова О.В. Стратегічне планування: навч. посіб. / О.Берданова, В. Вакуленко, В. Тертичка. – Л.: ЗУКЦ, 2008. – 138 с.
2. Берданова О. Оперативне планування реалізації стратегії територіального розвитку : практичний посібник / [О. Берданова, Є. Фишко]; Швейцарсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO". – К. : ТОВ "Софія-А", 2012. – 48 с.
3. Берданова О. В., Вакуленко В. М., Валентюк І. В., Ткачук А. Ф. Стратегічне планування розвитку об'єднаної територіальної громади: навч. посіб. / [О. В. Берданова, В. М. Вакуленко, І. В. Валентюк, А. Ф. Ткачук] – К.: – 2017. – 121 с.
4. Блейклі Е. Дж. Планування місцевого економічного розвитку. Терія і практика / Е. Дж. Блейклі. – 2-ге вид. – Львів : Літопис, 2002. – 416 с.
5. Грабовецький Б. Є. Економічне прогнозування і планування : навч. посібн. / Б. Є. Грабовецький. – К. : Цент навчальної літератури, 2003. – 188 с.
6. Моделі і методи соціально-економічного прогнозування : підручник / В. М. Геєць, Т. С. Клебанова, О. І. Черняк та ін. – Х. : ВД "ІНЖЕК", 2005. – 396 с.
7. Молодожен Ю. Б. Планування розвитку територій : навч. посібн. / Ю. Б. Молодожен. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2010. – 284 с.
8. Основи регіонального управління в Україні. Підруч. (з грифом МОН України) / За ред.: В.М.Вакуленка, М.К.Орлатого. – К.:НАДУ, 2011. – 635 с.
9. Сментина Н. В., Фіалковська А. А. Стратегічне планування місцевого розвитку: навч. посіб. – К.: ФОП Гуляєва В.М., 2019. – 244 с.

Допоміжна

9. Мінченко М. В. Планування та прогнозування соціально-економічного розвитку регіонів : підручник / М. В. Мінченко, Л. П. Чижив, А. В. Фролков. – ВТД "Університетська книга", 2004. – 442 с.
10. Регіональний розвиток та просторове планування територій: досвід України та інших держав – членів Ради Європи // В.С. Куйбіда, В.А. Негода, В.В. Толкованов. – К. Вид-во «Крамар», 2009. – 170 с.
11. Розроблення та впровадження стратегічного плану розвитку регіону: Практичний посібник / Бавран Б. Вігода А. Девідсон Г., Мамонова В., Федів І., Санжаровський І. За ред.. Санжаровського І. – К.: Вид-во К.І.С., 2008. – 214 с.
12. Пашута М. Т. Прогнозування та програмування економічного і соціального розвитку : навч. посібн. / М. Т. Пашута. – К. : Центр навчальної літератури, 2005. – 408 с.
13. Стеченко Д. М. Управління регіональним розвитком : навч. посіб. / Д. М. Стеченко. – К. : Вища школа, 2000. – 223 с.
14. Стратегічне управління : підручник / О. М. Тищенко, Т. М. Хміль. С. К. Василик. – Х. : ІНЖЕК, 2009. – 278 с.

15. Шершньова З. Є. Стратегічне управління : підручник / З. Є. Шершньова. – 2-ге вид., перероб. і доп. – К. : КНЕУ, 2004. – 698 с. 59
16. Кутідзе Л.С. Стратегічне планування розвитку територій: навчально-методичний посібник / Кутідзе Л.С. – Запоріжжя: ЗЦППКК, 2013. – 42 с.
17. Інституціоналізація публічного управління та адміністрування у контексті інноваційного розвитку сільських територій: теорія і практика: монографія / А.С. Даниленко, П.І. Юхименко, Т.В. Сокольська, О.В. Білик та ін.; за заг. ред. д-ра екон. наук, професора, академіка НААН України Даниленка А.С. К.: Центр учбової літератури, 2018. – 320 с.
18. Публічне адміністрування: навч. посібник / А.С. Даниленко, П.І. Юхименко, Т.В. Сокольська, С.П.Поліщук та ін.; за заг. ред. Даниленка А.С., П.І. Юхименко, Т.В. Сокольської. – Київ: Центр учбової літератури, 2019. – 288
19. Объединение территориальных общин в Украине, как условие социально-экономического развития / Т. Сокольская, О.Билык // Сборник научных статей 10-й Международной научно-практической конференции (Минск, 25-26 мая 2018 г.) ["Формирование организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК", международная научно-практическая конференция]. – Минск : БГАТУ. – С. 371-375.

Інформаційні ресурси (рекомендовані сайти)

1. Асоціація міст України. – Режим доступу: <https://www.auc.org.ua>
2. Всеукраїнська мережа фахівців і практиків з регіонального та місцевого розвитку». – Режим доступу: <http://regionet.org.ua>
3. Децентралізація в Україні. – Режим доступу: <https://decentralization.gov.ua>
4. Офіційний сайт Міністерства регіональної політики, будівництва та житлово-комунального господарства України – Режим доступу: <http://minregion.gov.ua>.
5. Підтримка політики регіонального розвитку в Україні. – Режим доступу: <http://surdp.eu/>
6. Ресурсний центр зі сталого місцевого розвитку. – Режим доступу: <http://rozvytok.in.ua/about>
7. Українська асоціація районних та обласних рад. – Режим доступу: <http://uaror.org.ua/>