

**Білоцерківський національний аграрний університет**  
**Економічний факультет**  
**Кафедра фінансів, банківської справи та страхування**

	<p><b>СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ</b>  <b>«АНТИКРИЗОВЕ ФІНАНСОВЕ УПРАВЛІННЯ»</b></p> <p>Галузь знань – 28 «Публічне управління та адміністрування»          Спеціальність – 281 «Публічне управління та адміністрування»          Освітня програма – «Публічне управління та адміністрування»</p>
<b>Рівень вищої освіти</b>	другий (магістерський)
<b>Компонент освітньої програми:</b>	вибіркова
<b>Кількість кредитів ECTS /загальна кількість годин</b>	3 кредити / 90 годин
<b>Семестр</b>	3
<b>Форма контролю</b>	залік
<b>Мова викладання</b>	українська
<p><b>Профайл викладача</b></p> 	<p><b>Герасименко Ірина Олександрівна</b>  <b>Посада:</b> доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування  <b>Вчене звання:</b> доцент  <b>Науковий ступінь:</b> кандидат економічних наук  <b>Робоче місце:</b> навчальний корпус № 4 (пл. Соборна, 8/1), 130 ауд. (кафедра фінансів, банківської справи та страхування).  <b>E-mail:</b> <a href="mailto:igerasymenko@btsau.edu.ua">igerasymenko@btsau.edu.ua</a>  <b>Зв'язок з викладачем:</b> +380501534499</p>
<b>Опис дисципліни</b>	<p>Дисципліна «Антикризове фінансове управління» призначена для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня відповідно до освітньо-професійної програми підготовки магістрів за галуззю знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» для формування у здобувачів теоретичної та методологічної бази антикризового фінансового управління підприємством.</p>
<b>Передумови для вивчення дисципліни</b>	<p>Базується на знаннях таких дисциплін як: «Фінанси підприємств», «Управління інноваціями» та «Фінансовий менеджмент».</p>
<b>Мета вивчення дисципліни</b>	<p>Метою вивчення дисципліни «Антикризове фінансове управління» є формування у майбутніх фахівців сучасного економічного мислення та системи теоретичних знань та практичних навичок з</p>

	<p>питань організації антикризового фінансового управління підприємством, а також отримання базових знань з практичних питань діагностики кризового стану підприємств та розробки і впровадження відповідних антикризових заходів.</p>
<p><b>Формат дисципліни</b></p>	<p>Для денної форми навчання дисципліна викладається в очному форматі, із застосуванням мультимедійних засобів. За необхідності передбачено індивідуальні графіки, дистанційна форма навчання, тощо. Використовуються платформи Moodle, ZOOM. Формат проведення дисципліни є змішаним: поєднання як традиційних форм навчання з елементами дистанційного навчання.</p>
<p><b>Очікувані результати навчання</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Вміти ідентифікувати зовнішні та внутрішні прояви кризових явищ, аналізувати їх причини виникнення у діяльності підприємств, давати їм якісну оцінку та розробляти відповідні заходи щодо їх нейтралізації.</li> <li>2. Знати сучасні методи оцінки і діагностування кризи та застосовувати антикризові інструменти у діяльності підприємств різних форм господарювання в залежності від фази прояву кризи.</li> <li>3. Вміти застосовувати інноваційні методи антикризового управління на підприємствах з урахуванням зарубіжного досвіду та провідної вітчизняної практики.</li> <li>4. Вміти формувати систему джерел первинної і вторинної фінансово-економічної інформації та володіти прийомами й методикою проведення санаційного аудиту підприємства.</li> <li>5. Здійснювати своєчасну комплексну діагностику фінансового стану підприємства з використанням різних методик аналізу та визначати ризики та його схильність до банкрутства.</li> <li>7. Знати методи, правила та умови фінансування антикризових заходів та вміти їх використовувати в реальній практиці.</li> <li>8. Мати навички складання стратегічних, тактичних та оперативних планів фінансового оздоровлення підприємства.</li> <li>9. Знати форми санаційної реорганізації, механізм проведення реструктуризації та реорганізації підприємства, методичні аспекти оцінки їх ефективності.</li> <li>10. Вміти враховувати особливості агробізнесу в системі антикризового управління та відповідно до них розробляти програми фінансової стабілізації.</li> <li>11. Вміти формувати систему показників та проводити економічні розрахунки щодо вибору альтернативних варіантів управлінських рішень при розробці та здійсненні антикризових заходів підприємства.</li> <li>12. Володіти методичним інструментарієм формування алгоритму обґрунтування та вибору антикризових фінансових заходів.</li> <li>13. Знати нормативно-правові засади антикризового управління підприємством та забезпечувати їх додержання у рамках реалізації антикризових заходів.</li> <li>14. Вміти ідентифікувати складові індикатори системи результативності антикризових заходів на підприємстві та оцінювати їх ефективність.</li> <li>15. Знати технології бізнес-планування та їх використання в процесі розробки антикризової програми.</li> <li>16. Застосовувати інструменти фінансового механізму реорганізації підприємства та проводити оцінку щодо їх дієвості щодо</li> </ol>

	<p>задоволення стратегічних та тактичних цілей, фінансової стабілізації тощо.</p> <p>17. Вміти розробляти антикризові стратегії із урахуванням взаємозалежності та впливу соціо-еколого-економічних чинників задля забезпечення сталого розвитку підприємства.</p> <p>18. Вміти обґрунтовувати систему антикризового фінансового моніторингу із урахуванням специфіки функціонування корпоративних структур аграрної економіки в аспекті реалізації принципів сталого розвитку.</p>														
<p><b>Структура курсу</b></p>	<p style="text-align: center;"><i>Змістовий модуль 1.</i></p> <p><b>Теоретичні основи антикризового фінансового управління</b></p> <p>Тема 1.1. Фінансова криза підприємства та методичні основи оцінки схильності підприємства до банкрутства.</p> <p>Тема 1.2. Теоретико-методологічні основи антикризового фінансового управління.</p> <p>Тема 1.3. Концепції антикризового контролінгу.</p> <p>Тема 1.4. Санаційний аудит як інструмент антикризового управління.</p> <p style="text-align: center;"><i>Змістовий модуль 2.</i></p> <p><b>Антикризові заходи підприємства та джерела їх фінансування</b></p> <p>Тема 2.1. Фінансова санація як складова антикризового управління підприємством.</p> <p>Тема 2.2. Санація балансу як метод антикризового фінансового управління.</p> <p>Тема 2.3. Реструктуризація підприємств в системі антикризового фінансового управління.</p> <p>Тема 2.4. Джерела фінансування антикризових заходів підприємства.</p> <p>Тема 2.5. Державна підтримка антикризового управління підприємств.</p>														
<p><b>Методи навчання</b></p>	<p>Під час викладання курсу використовуються презентації у програмі Microsoft Office Power Point, роздатковий матеріал, дискусійне обговорення проблемних питань. Практичні заняття проводяться у вигляді практикумів з виконанням ситуаційних та розрахункових завдань з використанням звітності суб'єктів господарювання різних форм власності.</p>														
<p><b>Вид контролю та критерії оцінювання</b></p>	<p>Поточний контроль: активність в дискусії на лекційних заняттях, усне опитування, перевірка виконання практичних завдань, завдань для самостійної роботи, індивідуального науково-дослідного завдання. Модульний контроль може проводитися у формі комп'ютерного тестування або виконання письмового завдання.</p> <p style="text-align: center;"><b>Розподіл балів, що присвоюється здобувачам вищої освіти за підсумкового контролю «залік»</b></p> <table border="1" data-bbox="655 1767 1453 1906"> <thead> <tr> <th>Види робіт</th> <th>Лекції</th> <th>Практичні заняття</th> <th>Самостійна робота</th> <th>Модульний контроль</th> <th>ІНДЗ</th> <th>Загальний бал</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Максимально можлива кількість балів</td> <td>10</td> <td>30</td> <td>10</td> <td>40</td> <td>10</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table>	Види робіт	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Модульний контроль	ІНДЗ	Загальний бал	Максимально можлива кількість балів	10	30	10	40	10	100
Види робіт	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Модульний контроль	ІНДЗ	Загальний бал									
Максимально можлива кількість балів	10	30	10	40	10	100									

	Шкала оцінювання успішності здобувачів вищої освіти			
	За 100-бальною шкалою	За шкалою ECTS	За національною шкалою	
			іспит	залік
	90–100	A	Відмінно	Зараховано
	82–89	B	Добре	
	75–81	C		
	64–74	D	Задовільно	
	60–63	E		
	35–59	FX	Незадовільно (не зараховано) з можливістю повторного складання	
	1–34	F	Незадовільно (не зараховано) з обов'язковим повторним вивченням	

  

<p><b>Політика</b></p>	<p><b>Політика щодо академічної доброчесності:</b> очікується, що письмові роботи здобувачів будуть оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі здобувача (списування, відсутність посилань на використані джерела, фабрикація, фальсифікація, обман) є підставою для її незарахування викладачем.</p> <p><b>Політика щодо відвідування занять:</b> очікується, що здобувачі відвідають усі лекції та практичні заняття курсу. Здобувачі мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. Відпрацювання пропущених занять згідно графіку консультацій викладача. За об'єктивних причин навчання може відбуватись в онлайн режимі.</p> <p><b>Політика щодо дедлайнів і перескладання:</b> здобувачі мають дотримуватися термінів виконання усіх видів робіт.</p> <p><b>Політика щодо виконання завдань:</b> позитивно оцінюється відповідальність, старанність, креативність.</p> <p><b>Політика оцінювання:</b> засоби та критерії оцінювання прописані в робочій програмі дисципліни, розміщеної на платформі Moodle Білоцерківського НАУ.</p>
<p><b>Рекомендовані джерела інформації</b></p>	<p><b>Базова література</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Благодетелева-Вовк С.Л. Управління фінансовою санацією підприємств К.: Ніка-Центр, 2019. 248 с.</li> <li>2. Варченко О.М. Фінансовий менеджмент: Навчальний посібник К.: Хай-Тек Прес, 2011. 396 с.</li> <li>3. Ульяновченко Ю. Інформаційне забезпечення процесу прийняття рішень у державному управлінні: нові методологічні підходи / Ю. Ульяновченко, А. Гнатенко // Державне управління та місцеве самоврядування. – 2015. – Вип. 2. – С. 230-238.</li> <li>4. Гутко Л.М. Антикризове фінансове управління підприємством: Навчально-методичний посібник для практичних занять та самостійної роботи студентів економічного факультету. Біла Церква, 2018. 162 с.</li> <li>5. Салига С.Я., Ляшенко Є.У., Дацій Н.В., Корецька С.О. Антикризове фінансове управління підприємством: Навч. посібн. Київ.: ЦУЛ, 2015. 364 с.</li> <li>6. Конкурентоспроможність аграрного підприємства: підручник / П.І. Юхименко, О.А. Шуст, Т.М. Димань та ін. За заг. ред. д-ра екон. наук, професора Шуст О.А. – Київ: Центр учбової літератури, 2024. – 632 с.</li> </ol>