

**Білоцерківський національний аграрний університет**  
**Економічний факультет**  
**Кафедра економіки та економічної теорії**

	<p><b>СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ</b>  <b>«АНТИКРИЗОВА ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА»</b></p> <p>Галузь знань - 07 «Управління та адміністрування»          Спеціальність - 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»          Освітньо-професійна програма - «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»</p>
<b>Рівень вищої освіти</b>	Другий (магістерський) рівень
<b>Компонент освітньої програми:</b>	вибірковий
<b>Кількість кредитів ECTS / загальна кількість годин</b>	4 кредитів /120 годин
<b>Семестр</b>	3
<b>Форма контролю</b>	Залік
<b>Мова викладання</b>	українська
<p><b>Профайл викладачів</b></p> 	<p><b>Понедільчук Тетяна Василівна</b>  <b>Посада:</b> доцент кафедри економіки та економічної теорії  <b>Вчене звання:</b> доцент  <b>Науковий ступінь:</b> кандидат економічних наук  <b>Робоче місце:</b> навчальний корпус №4 (пл. Соборна, 8/1), 122 ауд. (кафедра економіки та економічної теорії).  <b>E-mail:</b> tetiana.ponedilchuk@btsau.edu.ua;  <b>Зв'язок з викладачем:</b> +380982518377</p>
<b>Опис дисципліни</b>	<p>Дана дисципліна спрямована на розвиток у здобувачів навичок критичного мислення щодо виявлення і аналізу симптомів потенційної кризи, вибору і реалізації антикризових стратегій, розробки своєчасних стратегічних та тактичних заходів, спрямованих на мінімізацію загрози для підприємства, зокрема і через процедури відновлення антикризового потенціалу. При вивченні курсу здобувачі повинні навчитися проводити експрес-діагностику стану підприємства з метою виявлення потенційних (латентних) кризових ситуацій та явищ; складати прогноз перспективи виникнення та розвитку кризових ситуацій на підставі експрес-аналізу; визначати основні напрями запобігання, подолання та мінімізації наслідків кризових явищ на підприємстві.</p>
<b>Передумови для вивчення дисципліни</b>	<p>Вибіркова навчальна дисципліна «Антикризова діяльність підприємства» базується на знаннях таких дисциплін як «Економіка підприємств», «Маркетинг», «Стратегія підприємства», "Потенціал та розвиток підприємства".</p>

<b>Мета вивчення дисципліни</b>	Метою викладання навчальної дисципліни антикризове управління підприємством є: визначення сутності, місця, ролі, основних видів кризових явищ та стадій розвитку кризи підприємства, розкриття методичних підходів до розробки «правил ефективної поведінки» за умов кризового стану, а також аналіз окремих шляхів запобігання та подолання кризи в зарубіжних і вітчизняних організаціях, що успішно функціонують у різних умовах
<b>Формат дисципліни</b>	Дисципліна викладається в очному форматі, із застосуванням мультимедійних засобів. За необхідності можуть використані платформи Moodle, ZOOM. Формат проведення дисципліни є змішаним: поєднання як традиційних форм навчання з елементами дистанційного навчання.
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Визначати можливість, необхідність, та проблематику антикризової діяльності підприємства</li> <li>2. Проводити дослідження механізмів запобігання банкрутства підприємства та механізмів державного регулювання кризових явищ</li> <li>3. Аналізувати виробничо-господарську діяльність з точки зору наявності кризових явищ</li> <li>4. Проводити діагностику ймовірності настання банкрутства підприємства</li> <li>5. Формувати антикризову стратегію підприємства</li> <li>6. Проводити вибір базової та функціональних антикризових стратегій</li> <li>7. Визначати роль та місце людського фактору при впровадженні антикризових заходів</li> <li>8. Визначати складові механізму фінансової стабілізації та напрями реалізації внутрішніх резервів підприємства</li> <li>9. Розробляти антикризову програму підприємства на основі оцінки внутрішніх та зовнішніх факторів враховуючи цілі, ресурси, обмеження та ризики.</li> </ol>
<b>Структура курсу</b>	<p><i>Змістовний модуль 1. Сучасна концепція антикризової діяльності підприємства та підприємств аграрного сектору зокрема</i></p> <p>Тема 1. Кризи в розвитку економіки та організації</p> <p>Тема 2. Кризи аграрних підприємств і характеристика процесу антикризової діяльності</p> <p>Тема 3. Антикризове управління аграрним підприємством</p> <p><i>Змістовний модуль 2. Діагностика криз. Система раннього виявлення ознак майбутньої кризової ситуації</i></p> <p>Тема 5. Концептуальні положення діагностики кризи розвитку підприємства</p> <p>Тема 6. Фінансова криза, криза постачання і криза збуту на підприємстві</p> <p>Тема 7. Кадрова та організаційна (інституційна) кризи. Неплатоспроможність підприємства</p> <p>Тема 7. Діагностика потенціалу виживання підприємства</p> <p>Тема 8. Процедура банкрутства як форма ліквідації системної кризи підприємства</p>
<b>Методи навчання</b>	Під час лекційних годин використовується: слайдові презентації у програмі Microsoft Office PowerPoint, ілюстративна-роздатковий матеріал, міні-лекція. Під час практичних заняття використовуються: робота в малих групах, мозкові атаки,

	<p>презентації, метод проектної роботи. При написанні індивідуально-дослідної роботи, а також при виконанні самостійної роботи використовується дослідницький метод.</p>
<p><b>Політика</b></p>	<p><b>Політика щодо академічної доброчесності:</b> очікується, що письмові роботи здобувачів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі здобувачів (списування, відсутність посилань на використані джерела, фабрикація, фальсифікація, обман) є підставою для її незарахування.</p> <p><b>Політика щодо відвідування занять:</b> очікується, що здобувачі відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Здобувачі мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. Відпрацювання пропущених занять згідно графіку консультацій викладача. За об'єктивних причин навчання може відбуватись в он-лайн режимі.</p> <p><b>Політика щодо дедлайнів і перескладання:</b> здобувачі мають дотримуватися термінів виконання усіх видів робіт.</p> <p><b>Політика щодо виконання завдань:</b> позитивно оцінюється відповідальність, старанність, креативність.</p> <p><b>Політика оцінювання:</b> засоби та критерії оцінювання прописані в робочій програмі дисципліни, розміщеної на платформі Е-навчання Білоцерківського НАУ (Moodle).</p>
<p><b>Рекомендовані джерела інформації</b></p>	<p><b>Базова література</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Лігоненко, Л. О. Антикризове управління підприємством: підручник/ К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2015. 824 с.</li> <li>2. Савчук Л. М. Діагностика фінансового забезпечення в процесі управління підприємством. Дніпропетровськ : Зоря, 2016. 128с.</li> <li>3. Терещенко О. О. Фінансова санація та банкрутство підприємств: навч. посібник К. : КНЕУ, 2017. 412 с.</li> <li>4. Чернявский А. Д. Антикризисное управление: учеб. Пособие К. : МАУП, 2018. 208 с.</li> <li>5. Банкрутство і санація підприємства: теорія і практика кризового управління . Х. : ВД «ІНЖЕК», 2017. 272 с.</li> <li>6. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. / Кривов'язюк І.В. Київ : Видавничий дім "Кондор", 2020. 394 с</li> </ol>