

Білоцерківський національний аграрний університет
Економічний факультет
Кафедра менеджменту

| | |
|---|--|
|  | <p>СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «АНТИКРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»</p> <p>Галузь знань: 07 Управління та адміністрування Спеціальність: 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність Освітня програма - «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»</p> |
| Рівень вищої освіти | перший (бакалаврський) |
| Компонент освітньої програми | обов'язковий |
| Кількість кредитів ECTS / загальна кількість годин | 4 кредити /120 години |
| Семестр | 7 |
| Форма контролю | Іспит |
| Мова викладання | українська |
| <p>Профайл викладача</p>  | <p>Биба Валентина Анатоліївна Посада: доцент кафедри менеджменту Науковий ступінь: кандидат економічних наук Робоче місце: навчальний корпус №4 (пл. Соборна, 8/1),69 ауд. (кафедра менеджменту). E-mail: valentyna.byba@btsau.edu.ua Зв'язок з викладачем: відповідно до графіку консультацій https://sites.google.com/view/econombc/структура-факультету/кафедра-менеджменту?authuser=0</p> |
| Опис дисципліни | <p>Дисципліна «Антикризовий менеджмент» спрямована на вивчення теоретичних і практичних засад антикризовим управлінням. Вона відіграє важливу роль у підготовці висококваліфікованого фахівця, що володіє вміннями аналізувати причини кризової ситуації на підприємстві, та обставини, що можуть бути загрозливими для його функціонування та має навички розробки заходів щодо реструктуризації та оздоровлення підприємства за умовами ринку. Переважна більшість банкрутств пов'язана саме з незадовільним керівництвом. Тому в умовах ринку керівник повинен не тільки вміти діяти в несприятливих умовах та використовувати фінансові та організаційні інструменти, спрямовані на подолання кризового стану на підприємстві, а й заздалегідь вживати заходів, що мають на меті запобігання кризам.</p> |

| | |
|---|---|
| Передумови для вивчення дисципліни | Навчальна дисципліна «Антикризовий менеджмент» базується на знаннях таких дисциплін як «Мікро- та макроекономіка», «Статистика», «Менеджмент», «Методи обробки інформації та прогнозування», вивчених на другому курсі та третьому курсі. |
| Мета вивчення дисципліни | Метою є вивчення теоретичних засад антикризового менеджменту; висвітлення питання кризи як невід'ємного етапу циклічного розвитку будь-якої соціально-економічної системи; визначення параметрів діагностування кризи в організації; дослідження основних проблем визначення ролі людського чинника в антикризовому менеджменті. |
| Формат дисципліни | Для денної форми навчання дисципліна викладається в очному форматі, із застосуванням мультимедійних засобів. За необхідності (індивідуальні графіки, дуальна форма навчання, дистанційна тощо) можуть використані платформи Moodle, ZOOM, Viber. Формат проведення дисципліни є змішаним: поєднання традиційних форм навчання з елементами дистанційного навчання. |
| Очікувані результати навчання | <ol style="list-style-type: none"> 1. Використовувати базові знання для діагностики стану підприємства й уміння критичного мислення, аналізу та синтезу в професійних цілях підприємницької діяльності. 2. Застосовувати набуті знання для виявлення, постановки та вирішення завдань за різних практичних ситуацій в антикризовому управлінні. 3. Вміти працювати та організовувати командну роботу. Виявляти вплив людського ресурсу на кризовий стан підприємства. Володіти інструментами керування персоналу задля покращення роботи. 4. Вміти застосовувати організаційних рішень щодо виводу підприємства з кризового стану, з урахуванням зовнішніх та внутрішніх впливів. |
| Структура курсу | <p style="text-align: center;"><i>Змістовий модуль 1. Теоретичні основи антикризового управління підприємством</i></p> <p>Тема 1.1. Кризи у соціально-економічному розвитку системи макро- та мікрорівня.</p> <p>Тема 1.2. Криза як етап життєвого циклу розвитку підприємства.</p> <p>Тема 1.3. Заходи державного антикризового регулювання.</p> <p>Тема 1.4. Сутність та особливості антикризового менеджменту.</p> <p>Тема 1.5. Діагностика кризи розвитку підприємства.</p> <p>Тема 1.6. Стратегія і тактика антикризового управління.</p> <p>Тема 1.7. Методи та технології антикризового управління.</p> <p style="text-align: center;"><i>Змістовний модуль 2. Прикладні засади антикризового управління підприємством</i></p> <p>Тема 2.1. Криза постачання та виробничо-технологічна криза.</p> <p>Тема 2.2. Криза збуту.</p> <p>Тема 2.3. Фінансова криза.</p> <p>Тема 2.4. Криза управління персоналом та організаційна криза.</p> <p>Тема 2.5. Проведення організаційних змін як засіб подолання криз.</p> <p>Тема 2.6. Організація системи контролінгу підприємства для запобігання кризовим явищам.</p> <p>Тема 2.7. Досвід антикризового менеджменту у країнах з розвинутою ринковою економікою.</p> |

| | |
|----------------------------------|--|
| Методи навчання | Під час лекційного курсу застосовуються презентації у програмі Microsoft Office PowerPoint, дискусійне обговорення проблемних питань. Практичні заняття проводяться у вигляді семінарів-практикумів з виконанням ситуаційних завдань – індивідуальних та в мінігрупах; ділових ігор, дискусій, аналітика та прогнозування банкрутства на прикладі підприємств. |
| Політика | <p>Політика щодо академічної доброчесності: очікується, що письмові роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента (списування, відсутність посилань на використані джерела, фабрикація, фальсифікація, обман) є підставою для її незарахування викладачем. Положення про академічну доброчесність у Білоцерківському національному аграрному університеті розміщене на сайті університету https://btsau.edu.ua/sites/default/files/Faculties/osvita/normatyvne/polog_akad_dobr_bnau.pdf</p> <p>Політика щодо відвідування занять: очікується, що студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. За об'єктивних причин навчання може відбуватись в он-лайн режимі.</p> <p>Політика щодо дедлайнів і перескладання: студенти мають дотримуватись термінів виконання усіх видів робіт.</p> <p>Політика щодо виконання завдань: позитивно оцінюється відповідальність, старанність, креативність.</p> <p>Політика щодо оцінювання: засоби та критерії оцінювання прописані в робочій програмі дисципліни, розміщеній на платформі Е-навчання Білоцерківського НАУ (Moodle).</p> |
| Інформаційне забезпечення | <p>Базова література</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Кодекс України з процедур банкрутства від 18.10.2018 № 2597-VIII URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19 2. Методичні рекомендації щодо виявлення ознак неплатоспроможності підприємства та ознак дій з приховування банкрутства, фіктивного банкрутства чи доведення до банкрутства, затв. Наказом Міністерства економіки України від 19.01.2006 р № 14. URL: https://ips.ligazakon.net/document/ME06025 3. Борзенко В. І. Антикризове управління: навч. посібник. Х. : Видавництво Іванченка І. С., 2016. 232 с. 4. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством: навч. посібник. К.: ЦУЛ. 2013. 504 с. 5. Ковалевська А. В. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління підприємством». Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2016. 140 с. 6. Ларіонова І. К. Антикризове управління. К.: Наука, 2016. 362 с. 7. Шелегеда Б. Г., Шарнопольська О. М., Румянцев М. В. Антикризове управління: навч. посібник. ТОВ «ВРА «Епіцентр», 2013. 252 с. |