

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ»

ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ	07 Управління та адміністрування
СПЕЦІАЛЬНІСТЬ	076 Підприємництво та торгівля
РІВЕНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ	Другий (магістерський)
ФАКУЛЬТЕТ	Економічний

Управління проектами. Робоча програма навчальної дисципліни для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти вищої освіти за спеціальністю 076 «Підприємництво та торгівля» / Розробники Л.М Сатир, Р.П. Задорожна. Біла Церква: БНАУ, 2023.

**Розробники: Сатир Л.М., д.е.н., професор,
Задорожна Р. П., к. е. н., доцент**

Робочу програму затверджено на засіданні кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності
(Протокол № 1 від 25 серпня 2023 р.)

Завідувач кафедри підприємництва,
торгівлі та біржової діяльності,
д-р екон. наук, професор



Л.М. Сатир

Гарант ОП «Підприємництво, торгівля
та біржова діяльність»,
д-р екон. наук, професор



Л.М. Сатир

Схвалено науково-методичною комісією економічного факультету
(Протокол № 1 від 28.08.2023 р.)

Голова науково-методичної комісії,
д-р екон. наук, професор



І.М. Паска

ЗМІСТ

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	4
2. ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ	5
3. ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ	5
4. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ»	7
5. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ	8
6. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	9
6.1. Лекції	9
6.2. Практичні заняття	11
6.3. Самостійна робота	12
6.4. Орієнтовна тематика індивідуальних та групових завдань	13
7. МЕТОДИ НАВЧАННЯ	14
8. ФОРМИ ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ	14
9. ЗАСОБИ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ	14
10. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ	14
11. ПЕРЕЛІК НАОЧНИХ ТА ТЕХНІЧНИХ ЗАСОБІВ НАВЧАННЯ	17
РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ	17

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Згідно з навчальним планом на 2023-2024 навчальний рік, на вивчення дисципліни «Управління проектами» для денної форми навчання виділено всього 150 академічних годин (5 кредитів ECTS), у т.ч. аудиторних – 64 години (лекції – 16, практичні заняття – 48), самостійна робота студентів – 86 годин.

Опис навчальної дисципліни за показниками та формами навчання наведено в таблиці:

Найменування показників	Шифр та найменування галузі знань, спеціальності, рівень вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів, відповідних ECTS – 5	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»	Нормативна	
Змістових модулів – 3	Спеціальність 076 «Підприємництво та торгівля»	<i>Рік підготовки:</i>	
Індивідуальне науково-дослідне завдання – підготовка концепції проєктів		1-й	1-й
Загальна кількість академічних годин – 150		<i>Семестр</i>	
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 4 самостійної роботи студента – 5		2-й	2-й
	Другий (магістерський) рівень вищої освіти	<i>Лекції</i>	
		16 год.	4 год.
		<i>Практичні</i>	
		48 год.	10 год.
		<i>Самостійна робота</i>	
		86 год.	136 год.
		Підсумковий контроль: іспит	

Метою вивчення дисципліни «Управління проектами» є опанування здобувачами теоретичними і практичними знаннями з питань організації проєктної діяльності; оволодіння методологією управління проектами, стандартами і технологією їх розробки та реалізації; формування стратегічного управлінського мислення; набуття практичних навичок у сфері управління проектами.

2. ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Обов'язкова навчальна дисципліна «Управління проектами» базується на знаннях таких дисциплін, як «Економіка підприємства», «Основи підприємництва», «Проектний аналіз», першого (бакалаврського) рівня, та «Моделювання і прогнозування економіки бізнесу» другого (магістерського) рівня вищої освіти.

3. ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Символ результатів навчання за спеціальністю «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» відповідно до освітньо-професійної програми	Результати навчання з дисципліни
РН 01. Вміти адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності.	РН 01.1. Вміти адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в рамках проектного підходу в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності.
РН 02. Визначати, аналізувати проблеми підприємництва, торгівлі і біржової діяльності та розробляти заходи щодо їх вирішення.	РН 02.1. Визначати, аналізувати проблеми підприємництва, торгівлі і біржової діяльності та розробляти заходи щодо їх вирішення шляхом розробки та реалізації проектів.
РН 03. Вміти розробляти заходи матеріального і морального заохочення та застосовувати інші інструменти мотивування персоналу й партнерів для досягнення поставленої мети.	РН 03.1. Вміти використовувати заходи матеріального і морального заохочення та застосовувати інші інструменти мотивування персоналу й партнерів для досягнення поставленої мети в рамках реалізації проектів.
РН 04. Застосовувати бізнес-комунікації для підтримки взаємодії з представниками різних професійних груп.	РН 04.1. Вміти застосовувати бізнес-комунікації для підтримки взаємодії з представниками різних професійних груп, залучених до розробки та виконання проектів.
РН 06. Вміти розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних робіт і визначати їх ефективність.	РН 06.1. Вміти розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних проектних робіт, здійснювати контроль їх виконання і визначати ефективність.

<p>РН 10. Вміти вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких, торговельних та/або біржових структур за умов невизначеності та ризиків.</p>	<p>РН 10.1. Вміти вирішувати проблемні питання, що виникають в проєктній діяльності підприємницьких, торговельних та/або біржових структур за умов невизначеності та ризиків.</p>
<p>РН 11. Впроваджувати інноваційні проєкти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких, торговельних та/або біржових структур.</p>	<p>РН 11.1. Розробляти концепції стартап-проєктів з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких, торговельних та/або біржових структур.</p> <p>РН 11.2. Розробляти концепції проєктів місцевого розвитку, зокрема, інноваційних, для забезпечення сталого розвитку громад.</p>

4. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ»

Змістовий модуль 1. Теоретичні та організаційні аспекти управління проєктами

- Тема 1.1. Загальна характеристика управління проєктами
- Тема 1.2. Обґрунтування доцільності проєкту та оцінка його ефективності
- Тема 1.3. Основні форми організаційної структури проєкту. Управління персоналом у проєктах

Змістовий модуль 2. Прикладні аспекти управління проєктами

- Тема 2.1. Структуризація проєкту
- Тема 2.2. Основи сіткового і календарного планування проєктів
- Тема 2.3. Планування ресурсів і витрат. Контроль виконання проєкту
- Тема 2.4. Управління проєктними ризиками
- Тема 2.5. Управління якістю в проєкті

Змістовий модуль 3. Тренінг з підготовки концепції стартапів та соціальних проєктів

- Тема 3.1. Стартап-проєкти як інноваційна форма підприємництва.
- Тема 3.2. Розробка продукту для стартапу.
- Тема 3.3. Вибір та оптимізація бізнес-моделі стартап-проєкту.
- Тема 3.4. Екосистема підтримки стартап-проєктів.
- Тема 3.5. Проєкти розвитку громад та особливості управління ними.
- Тема 3.6. Джерела фінансування проєктів місцевого розвитку
- Тема 3.7. Підготовка проєктної заявки та її оцінювання
- Тема 3.8. Ризики та сталість проєктів місцевого розвитку

5. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	всього	у тому числі					всього	у тому числі				
		л	п	лб	інд	СРС		л	п	лб	інд	СРС
Змістовий модуль 1. Теоретичні та організаційні аспекти управління проєктами												
Тема 1.1	8	2	4			2	7	1				6
Тема 1.2	9	2	4			3	7	1				6
Тема 1.3.	9	2	4			3	7		1			6
Разом за модуль 1	26	6	12			8	21	2	1			18
Змістовий модуль 2. Прикладні аспекти управління проєктами												
Тема 2.1	9	2	4			3	7	1				6
Тема 2.2	9	2	4			3	7		1			6
Тема 2.3	9	2	4			3	7		1			6
Тема 2.4	9	2	4			3	7	1				6
Тема 2.5	9	2	4			3	7		1			6
Разом за модуль 2	45	10	20			15	35	2	3			30
Змістовий модуль 3. Тренінг з підготовки концепції стартапів та соціальних проєктів												
Тема 3.1	10		2		5	3	12		1		6	5
Тема 3.2	10		2		5	3	12		1		6	5
Тема 3.3	10		2		5	3	12		1		6	5
Тема 3.4	10		2		5	3	12		1		6	5
Тема 3.5	9		2		5	2	11				6	5
Тема 3.6	10		2		5	3	12		1		6	5
Тема 3.7	10		2		5	3	12		1		6	5
Тема 3.8	10		2		5	3	11				6	5
Разом за модуль 3	79		16		40	23	94		6		48	40
Всього годин	150	16	48		40	46	150	4	10		48	88

Примітка: л – лекції, п – практичні заняття, лб – лабораторно-практичні заняття; інд – індивідуальні завдання, СРС – самостійна робота студентів.

6. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

6.1. Лекції

Тема і зміст лекції	К-ть годин
<i>Змістовий модуль 1. Теоретичні та організаційні аспекти управління проєктами</i>	
<p>1.1. Загальна характеристика управління проєктами Сутність проєктної діяльності. Ознаки проєктів та їх характеристика. Управління проєктами як специфічна галузь менеджменту. Завдання вивчення управління проєктами. Цілі та процеси в управлінні проєктами. Функції менеджменту у процесі управління здійсненням проєктів. Історія розвитку управління проєктами. Потрійне обмеження проєкту. Міжнародні стандарти проєктного менеджменту. Довідник з управління проєктами (A Guide to the Project Management Body of Knowledge – PMBOK Guide).</p>	2
<p>1.2. Обґрунтування доцільності проєкту та оцінка його ефективності Формування концепції проєкту та її обґрунтування. Структура техніко-економічного обґрунтування проєкту. Основні ідеї проєкту. Аналіз ринку та стратегії маркетингу. Фінансовий аналіз проєкту. Екологічні наслідки проєкту. Інженерна частина проєкту та технології. Соціальний аналіз проєкту. Визначення показників ефективності проєкту на основі аналізу грошових потоків по проєкту. Методи оцінювання ефективності інвестиційних проєктів.</p>	2
<p>1.3. Основні форми організаційної структури проєкту. Управління персоналом у проєктах Поняття організаційної структури проєкту. Загальні принципи побудови організаційних структур управління проєктами. Функціональний та цільовий підходи до побудови організаційної структури проєкту. Зовнішня та внутрішня організаційна структура проєкту. Основні форми проєктних структур. Переваги та недоліки, притаманні матричній організаційній структурі. Причини виникнення проблем. Матриця відповідальності проєкту. Створення проєктної команди.</p>	2
Разом за змістовий модуль 1	6
<i>Змістовий модуль 2. Прикладні аспекти управління проєктами</i>	
<p>2.1. Структуризація проєкту Сутність і функції структуризації проєкту. Методологія структуризації, її характеристика та значення. Односпрямована структуризація: створення робочої структури проєкту. Основні</p>	2

принципи застосування WBS. Основні етапи розробки WBS. Принципи формування рівнів WBS. Структура робочого пакета. Двоспрямована структуризація проєкту. Організаційна структура проєкту (OBS). Система кодування. Кодування WBS. Кодування OBS. WBS-словник або CTR-каталог.	
2.2. Основи сіткового і календарного планування проєктів Загальна характеристика і види сіткових графіків. Логічні зв'язки між роботами. Календар робіт. Графіки передування: порядок побудови і показники. Обчислення параметрів сіткового графіка. Графічна побудова сіткового графіка. Означення тривалості робіт. Визначення критичного шляху і запасу часу за роботами. Переваги і додаткові можливості графіків передування. Календарне планування проєктів. Цілі календарного графіка. Види календарних графіків. Діаграма Гантта.	2
2.3. Планування ресурсів і витрат. Контроль виконання проєкту Фінансування проєкту. Засоби та джерела фінансування проєкту, їх характеристика. Залучення капіталу. Альтернативи фінансування. Розробка кошторису проєкту. Планування витрат на проєкт. Методи визначення кошторисної вартості. Розробка бюджету проєкту. Порядок планування витрат проєкту. Календар реалізації бюджету. Бюджетний контроль та його завдання. Зміна календарного плану й бюджету. Модель планування і контролю проєктів. Функції контролю. Методи аналізу виконання проєкту. Аналіз відхилень. Методи прогнозування остаточних витрат. Звітування і контроль за змінами у проєкті.	2
2.4. Управління проєктними ризиками Поняття невизначеності та ризику. Сутність проєктних ризиків. Причини виникнення та наслідки проєктних ризиків. Класифікація ризиків проєкту. Загальні принципи аналізу ризиків проєкту. Оцінка ймовірності настання ризикової події. Методи визначення рівня ризику. Вплив ризиків на процеси управління в проєкті. Методи зниження рівня ризику. Розробка плану управління ризиком.	2
2.5. Управління якістю в проєкті Концепція управління якістю проєкту, її принципи. Метод системного управління якістю. Структура витрат забезпечення якості проєкту. Система норм і стандартів. Система стандартів ISO. Система нормативних документів. Політика у сфері якості. Управління забезпеченням якості проєкту. Організація контролю якості. Класифікація видів і методів контролю якості.	2
Разом за змістовий модуль 2	10
Всього	16

6.2. Практичні заняття

№ з/п	Назва теми	К-ть годин
Змістовий модуль 1. Теоретичні та організаційні аспекти управління проєктами		
1	Відмінність проєктної та операційної діяльності. Класифікація проєктів. Життєвий цикл проєкту. Управління потрійними обмеженнями проєкту. Статут проєкту. Розділи управління проєктами. Групи проєктних процесів. Методи управління проєктами. Професійні організації з управління проєктами.	4
2	Формування інвестиційного задуму проєкту. Стейкхолдери проєкту. Структура проєктного аналізу. Оцінка життєздатності проєкту. Концепція вартості грошей у часі. Розрахунок показників економічної ефективності проєкту.	4
3	Базові засади створення організаційної структури проєкту. Проєктування основних форм проєктних структур. Переваги і проблеми матричної структури. Професійні обов'язки менеджера проєкту. Визначення проєктних ролей за методикою Белбіна. Проблеми розвитку команди. Мотиваційні аспекти роботи команди.	4
Разом за змістовий модуль 1		12
Змістовий модуль 2. Прикладні аспекти управління проєктами		
4	Управління змістом проєкту. Визначення структури проєкту на етапі його планування. Послідовність здійснення структуризації проєкту. Принципи побудови робочої структури проєкту. Методи структуризації проєктів. Поєднання структур проєкту.	4
5	Оцінювання тривалості робіт проєкту. Побудова сіткового графіка проєкту, визначення критичного шляху і тривалості проєкту. Побудова діаграми Ганта. Сіткове планування в умовах невизначеності.	4
6	Управління вартістю проєкту. Види ресурсів проєкту, їх особливості. Розробка бюджету проєкту. Побудова ресурсних гістограм та календарних графіків потреби в ресурсах. Обчислення показників контролю проєкту методом аналізу освоєного обсягу.	4
7	Класифікація проєктних ризиків за імовірністю виникнення та за величиною витрат. Методи ідентифікації ризиків. Розрахунок індексів ризиків проєкту. Побудова матриці імовірності і наслідків ризиків. Класифікація ризиків за мірою впливу та за рівнем прийняття. Розподіл ризиків у проєктних контрактах. Юридичні та фінансові гарантії щодо проєктних контрактів.	4

8	Поняття якості в контексті управління проектами. Планування управління якістю проекту. Складання контрольного листка реєстрації видів дефектів. Побудова причинно-наслідкової діаграми Ісікави. Побудова діаграми Парето. Побудова гістограми розподілу значень показника якості.	4
Разом за змістовий модуль 2		20
Змістовий модуль 3. Тренінг з підготовки концепції стартапів та соціальних проєктів		
9	Стартап-проекти як інноваційна форма підприємництва.	2
10	Розробка продукту для стартапу.	2
11	Вибір та оптимізація бізнес-моделі стартап-проекту.	2
12	Екосистема підтримки стартап-проектів.	2
13	Проекти розвитку громад та особливості управління ними.	2
14	Джерела фінансування проєктів місцевого розвитку.	2
15	Підготовка проєктної заявки та її оцінювання.	2
16	Ризики та сталість проєктів місцевого розвитку.	2
Разом за змістовий модуль 3		16
Всього		48

6.3. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	К-ть годин
Змістовий модуль 1. Теоретичні та організаційні аспекти управління проєктами		
1	Формування основних і локальних цілей проєкту. Пріоритетність цілей проєкту залежно від обраної стратегії. Модель економічного механізму управління проєктами. Вплив державного регулювання на систему управління проєктами.	2
2	Структура інвестиційного бізнес-проекту. Планування обсягів і структура виробництва. Методи розрахунку потреб ресурсів. Визначення джерел ресурсів. Планування залучення капіталу.	3
3	Психологічні аспекти проєкт-менеджменту. Етапи створення проєктної команди. Характеристика ефективної команди. Проблеми планування діяльності команди. Створення сприятливого іміджу команди. Обрання керівника проєкту. Вирішення конфліктів і подолання криз.	3
Разом за змістовий модуль 1		8
Змістовий модуль 2. Прикладні аспекти управління проєктами		
4	Система кодування робочої та організаційної структур проєкту. Побудова STR-словника. Триспрямована структура проєкту.	3

5	Методи скорочення тривалості виконання проекту. Алгоритм скорочення тривалості робіт за проектом.	3
6	Матеріально-технічна підготовка проекту. Категорії витрат проекту. Порядок планування витрат за проектом. Типи кошторисів. Об'єктні кошториси. Локальні кошториси. Структура кошторисної вартості. Кошторисний прибуток. Система контролю за змінами. Принципи успішного контролю проектів.	3
7	Інструменти захисту інтересів замовника проекту. Контрактна гарантія. Гарантія повернення авансу. Тендерна гарантія. Гарантія митного очищення. Резервні фонди. Страхування. Інструменти захисту інтересів виконавця.	3
8	Концепція управління якістю. Філософія забезпечення якості Демінга. Метод системного управління якістю. Види витрат щодо забезпечення якості проекту. Система стандартів ISO. Система стандартизації і сертифікації в Україні.	3
Разом за змістовий модуль 2		15
Змістовий модуль 3. Тренінг з підготовки концепції стартапів та соціальних проектів		
9	Законодавство України у сфері інноваційної діяльності.	8
10	Дизайн-мислення як методика для створення інновацій.	8
11	Методологія Lean Startup.	8
12	Правові аспекти реалізації стартап-проектів.	8
13	Зв'язок проектів місцевого розвитку та стратегії розвитку території.	7
14	Цільові групи проектів розвитку громад. Пошук та підбір партнерів.	8
15	Презентація проекту.	8
16	Моніторинг реалізації проектів місцевого розвитку.	8
Разом за змістовий модуль 3		63
Всього		86

Примітка: У розрахунку годин на виконання самостійної роботи передбачено час на виконання індивідуальних завдань

6.4. Орієнтовна тематика індивідуальних та групових завдань

Індивідуальне завдання з дисципліни «Управління проектами» має за мету узагальнення та поглиблення набутих знань у сфері проектного менеджменту і виконується у вигляді підготовки концепцій двох проектів: бізнес-проекту у формі стартапу та проекту місцевого розвитку.

Тематична спрямованість проектів та населений пункт, для якого розробляється концепція проекту розвитку громади, обирається здобувачем вищої освіти самостійно на основі його інтересів. Представлення розроблених концепцій проектів відбувається у вигляді презентацій.

7. МЕТОДИ НАВЧАННЯ

Під час лекційного курсу застосовуються слайдові презентації у програмі Microsoft Office Power Point, дискусійне обговорення проблемних питань.

Практичні заняття проводяться у вигляді семінарів-практикумів із заслуховуванням доповідей та презентацій; розглядом проблемних ситуацій, практичних кейсів; проведенням мозкових атак; виконанням розрахункових завдань – індивідуальних та в групах; використанням методів розвитку емоційного інтелекту (міні-дискусія, фасилітація, шерінг).

Виконання самостійної та індивідуальної роботи передбачає використання дослідницького методу, підготовку презентацій, написання есе, опрацювання додаткових джерел, посилання на які розміщені в системі Moodle та самостійний пошук необхідної інформації в мережі Інтернет.

8. ФОРМИ ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ

Поточний контроль з предмету «Управління проєктами» включає тематичне оцінювання та модульний контроль.

Тематичне оцінювання аудиторної та самостійної роботи студентів здійснюється на основі отриманих ними поточних оцінок за усні та письмові відповіді з предмету, самостійні, практичні та контрольні роботи.

Поточний контроль за виконанням ІНДЗ здійснюється відповідно до графіку виконання завдання.

Модульний контроль проводиться у формі письмового контролю.

Кількість отриманих балів з кожного виду навчальних робіт за різними формами поточного контролю виставляється студентам у журнал академічної групи та електронний журнал після кожного контрольного заходу.

Підсумковий контроль навчальної діяльності студентів здійснюється у формі іспиту і передбачає комп'ютерне тестування в системі дистанційного навчання Moodle за обов'язкової присутності студентів.

9. ЗАСОБИ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінка за лекційне заняття виставляється за активність студента в дискусії.

Оцінку на практичному занятті студент отримує за виконані розрахункові роботи, зроблені доповіді, презентації, активність під час дискусій.

Під час модульного та підсумкового контролю засобами оцінювання результатів навчання з дисципліни є письмові контрольні роботи та стандартизовані комп'ютерні тести.

10. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Поточний контроль успішності здобувачів вищої освіти здійснюється за чотирирівневою шкалою – «2», «3», «4», «5».

**Критерії оцінювання результатів навчання
за чотирирівневою шкалою**

Бали	Критерії оцінювання
«Відмінно»	Отримують за роботу, в якій повністю і правильно виконано завдання. Водночас здобувач вищої освіти має продемонструвати вміння аналізувати і оцінювати явища, факти і процеси, застосовувати наукові методи для аналізу конкретних ситуацій, робити самостійні висновки, на основі яких прогнозувати можливий розвиток подій і процесів, докладно обґрунтувати свої твердження та висновки.
«Добре»	Отримують за роботу, в якій повністю і правильно виконано 75 % завдань. Водночас здобувач вищої освіти виявляє навички аналізувати і оцінювати явища, факти і події, робити самостійні висновки, на основі яких прогнозувати можливий розвиток подій і процесів та докладно обґрунтувати свої твердження та висновки.
«Задовільно»	Отримують за роботу, в якій правильно виконано 60 % завдань. При цьому здобувач вищої освіти не виявив вміння аналізувати і оцінювати явища, факти та недостатньо обґрунтував твердження та висновки, недостатньо певно орієнтується у навчальному матеріалі.
«Незадовільно»	Отримують за роботу, в якій виконано менш як 60 % завдань. При цьому здобувач вищої освіти демонструє невміння аналізувати явища, факти, події, робити самостійні висновки та їх обґрунтувати, що свідчить про те, що студент не оволодів програмним матеріалом.

Підсумкова оцінка з дисципліни виставляється за 100-бальною шкалою. Вона обчислюється як середнє арифметичне значення (САЗ) всіх отриманих студентом оцінок з наступним переведенням їх у бали за такою формулою:

$$БПК = \frac{САЗ \times \max ПК}{5},$$

де *БПК* – бали з поточного контролю; *САЗ* – середнє арифметичне значення усіх отриманих студентом оцінок (з точністю до 0,01); *max ПК* – максимально можлива кількість балів з поточного контролю.

Відсутність студента на занятті у формулі приймається як «0».

Критерії оцінювання за дворівневою шкалою

Під час проведення заліку навчальні досягнення студентів оцінюються за дворівневою шкалою: зараховано, незараховано.

Оцінка «зараховано» (60–100 балів) ставиться студентові, який виявив знання основного навчального матеріалу в обсязі, необхідному для подальшого навчання і майбутньої роботи за фахом, здатний виконувати завдання, передбачені програмою, ознайомлений з основною рекомендованою літературою; під час виконання завдань припускається помилок, але демонструє спроможність їх усувати.

Оцінка «незараховано» (1–59 балів) ставиться студентові, який допускає принципові помилки у виконанні передбачених програмою завдань, не може продовжити навчання чи розпочати професійну діяльність без додаткових занять з відповідної дисципліни.

Шкала оцінювання успішності здобувачів вищої освіти

За 100-бальною шкалою	За шкалою ECTS	За національною шкалою	
		іспит	залік
90–100	A	Відмінно	Зараховано
82–89	B	Добре	
75–81	C	Задовільно	
64–74	D		
60–63	E		
35–59	FX	Незадовільно (незараховано) з можливістю повторного складання	
1–34	F	Незадовільно (незараховано) з обов'язковим повторним вивченням	

Розподіл балів, що присвоюється здобувачам вищої освіти за підсумкового контролю «іспит»

Види робіт	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Модульний контроль	ІНДЗ	Іспит	Загальний бал
Максимально можлива кількість балів	5	20	5	20	20	30	100

11. ПЕРЕЛІК НАОЧНИХ ТА ТЕХНІЧНИХ ЗАСОБІВ НАВЧАННЯ

Наочні засоби:

1. Слайдові презентації у програмі Microsoft Office Power Point;
2. Нормативна документація;
3. Навчально-методичне забезпечення;
4. Навчальні матеріали в системі Moodle.

Технічні засоби:

1. Мультимедійний проєктор;
2. Персональні комп'ютери у навчальній аудиторії;
3. Програмне забезпечення: MS Office.

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Основна література

1. Логачова Л. М. Управління проєктами : навч. посіб. / Л. М. Логачова, О. В. Логачова. Суми : Університетська книга, 2015. 208 с.
2. Менеджмент стартап проєктів : підручник для студентів технічних спеціальностей другого (магістерського) рівня вищої освіти / О. А. Гавриш, В. В. Дергачова, М. О. Кравченко та ін.; Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Видавництво «Політехніка», 2019. 337 с.
3. Микитюк П. П. Управління проєктами: Навч. пос. Тернопіль, 2017. 320 с.
4. Приймак В.М. Управління проєктами. Навчальний посібник. К.: КНУ імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с.
5. Приймак В.М. Управління проєктами. Збірник кейсів [Електронний ресурс]: Навчальний посібник. К.: КНУ імені Тараса Шевченка, 2020. 220 с.
6. Задорожна Р. П., Кепко В. М. Методологія управління проєктами як основа кваліметричного аналізу. Ефективна економіка. 2021. № 8. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9160>

Додаткова література

1. Азбука управління проєктами. Планування : навч. посіб. / О.В. Єгорченков, Н.Ю. Єгорченкова, Є.Ю. Катаєва. Київ : КНУ ім. Т. Шевченка, 2017. 117 с.
2. Бардиш Г.О. Проектний аналіз: Підручник. 2-ге вид. К.: Знання, 2006.

3. Задорожна Р. П. Проекти соціальної відповідальності компаній та їх роль в комунікації бренду. *Ефективна економіка*. 2021. № 1. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8536>
4. Управління проектами: Підручник для студентів екон. спеціальностей / Г. В. Строкович; Нар. укр. акад. Х.: Вид-во НУА, 2013. 220 с.
5. Майорова Т. В. Проектне фінансування : підручник / М-во освіти і науки України, ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана», Центральноєвроп. Акад. Навчань та Сертифікації (CEASC); Т. В. Майорова, О. О. Ляхова та ін.; за ред. Т. В. Майорової. 2-ге вид., перероб. і допов. Київ : КНЕУ, 2017. 434, [6] с.
6. Матвійшин Є.Г.,Чемерис А.О. Інвестиційні інструменти проектного менеджменту: Навч.-методич.посібник. Львів: ЛРІДУ УАДУ, 2001. 71с.
7. Проектний аналіз: навч. посібник / [В. С. Рижиков, М. М. Яковенко, О. В. Латишева, Ю. В. Дегтярьова, А. Л. Щелокова] К.: Центр учбової літератури, 2007. 384 с.
8. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посіб., 2-е вид. К.: Каравела, 2006. 320 с.
9. Тяг Р. Б., Холод Б. І, Ткаченко В. А. Управління проектами: Навч. посіб. для студ. екон. спец. / Дніпропетровська академія управління, бізнесу та права. Кафедра економіки підприємства. Д., 2000. 222 с.
10. Управління проектами: процеси планування проектних дій: підручник / І. В. Чумаченко, В. В. Морозов, Н. В. Доценко, А. М. Чередниченко. К.: КРОК, 2014. 673 с.

Адреси сайтів в INTERNET

1. <https://www.pmi.org>
2. <http://www.ipma.world>
3. <https://courses.prometheus.org.ua>
4. <https://www.projectmanagement.com>
5. <http://www.yepworld.org>
6. <https://dfrr.minregion.gov.ua>